



EJÉRCITO NACIONAL DE COLOMBIA

MANUAL FUNDAMENTAL DE REFERENCIA DEL EJÉRCITO **MFRE 2-0** INTELIGENCIA PÚBLICO Septiembre 2017

#### IMPRESO POR

Imprenta Ejército

Restricciones de distribución: ninguna. Se autoriza su distribución pública.

Esta publicación está disponible en el portal del Centro de Doctrina del Ejército Nacional de Colombia www.cedoe.mil.co

#### **FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA**



#### RESOLUCIÓN NÚMERO 01886 DE 2017 (28 DE SEPTIEMBRE DEL 2017)

Por la cual se aprueba la generación del "MANUAL FUNDAMENTAL DE REFERENCIA DEL EJÉRCITO MFRE 2-0 INTELIGENCIA"

#### EL COMANDANTE DEL EJÉRCITO NACIONAL

En uso de las atribuciones legales que le confiere el artículo 1, Capítulo VI, numeral 26, literal c del Decreto N° 1605 de 1988 "Por el cual se aprueba el Reglamento de Publicaciones Militares" FF.MM. 3-1 (Público), y

#### **CONSIDERANDO:**

Que el Centro de Doctrina del Ejército elaboró el proceso de generación del "MANUAL FUNDAMENTAL DE REFERENCIA DEL EJÉRCITO MFRE 2-0 INTELIGENCIA", acorde con lo dispuesto en el Capítulo III, numeral 8 del Decreto No. 1605 de 1988 y el Capítulo II, Sección B del "Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017".

Que el Comando de Educación y Doctrina y el Centro de Doctrina del Ejército mediante Acta de No. 84392, de fecha 09 de agosto de 2017 recomendaron tramitar la generación del "MANUAL FUNDAMENTAL DE REFERENCIA DEL EJÉRCITO MFRE 2-0 INTELIGENCIA".

#### RESUELVE

ARTÍCULO 1° Aprobar la generación del "MANUAL FUNDAMENTAL DE REFERENCIA DEL EJÉRCITO MFRE 2-0 INTELIGENCIA", de conformidad con lo establecido en el Capítulo III, numeral 6, literal a del
Decreto No. 1605 de 1988 y el Capítulo II, sección B, numeral 3,
literal J del Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del
Ejército EJC 1-01 de 2017", el cual se identificará así:

MANUAL FUNDAMENTAL DE REFERENCIA DEL EJÉRCITO INTELIGENCIA EJC MFRE 2-0 PÚBLICO SEPTIEMBRE 2017

- ARTÍCULO 2° La retroalimentación relevante sobre el contenido del manual y las recomendaciones a que dé lugar la aplicación del mismo deben ser presentadas al Comando de Educación y Doctrina del Ejército, a fin de estudiarlas y tenerlas en cuenta para su perfeccionamiento conforme lo establece el Decreto No. 1605 de 1988 y el Capítulo II, sección B, numeral 4, literal b, sub numeral 4 del "Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017".
- ARTÍCULO 3° Disponer la publicación e implementación de la generación del Manual aprobado en la presente resolución de acuerdo con lo dispuesto en el Capítulo II, numeral 3, literal c, sub numeral (9), sub literal (c) y numeral 4 literal i del Decreto No. 1605 de 1988 y en el Capítulo II, sección B, numeral 4 del "Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017".

**ARTÍCULO 4°** La presente resolución rige a partir de la fecha de su expedición.

#### **COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE**

Dada en Bogotá D.C., a los 28 días del mes de septiembre de 2017.

General ALBERTO JOSÉ MEJÍA FERRERO

Comandante del Ejército Nacional

# FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA EJÉRCITO NACIONAL



#### Generación

Manual fundamental de referencia del Ejército N.º 2-0 Público Septiembre de 2017

#### **INTELIGENCIA**

**1.** La presente publicación es generada como nuevo desarrollo por lo cual aún no se registran cambios.

PÁGINAS MODIFICADAS PÁGINAS NUEVAS



# **CONTENIDO**

PRÓLOGO					
INTROD	UCCIÓN		XIII		
CAPÍTU	JLO 1	APOYO DE LA INTELIGENCIA A OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS			
1.1.	OPERA	CIONES TERRESTRES UNIFICADAS	1- <b>2</b>		
1.2.	AMBIENTE OPERACIONAL				
1.3.	APOYO DE LA INTELIGENCIA EN LA ACCIÓN DECISIVA		1-4		
	1.3.1.	Ofensivas	1-5		
	1.3.2.	Defensivas	1- <b>6</b>		
	1.3.3.	Estabilidad	1- <b>6</b>		
	1.3.4.	Apoyo de la defensa a la autoridad civil	1- <b>7</b>		
1.4.	APORTES DE INTELIGENCIA A LAS CAPACIDADES DEL EJÉRCITO		1-8		
	1.4.1.	Armas combinadas	1- <b>9</b>		
	1.4.2.	Adaptación de la fuerza	1- <b>9</b>		
	1.4.3.	Organización por tareas	1- <b>9</b>		
	1.4.4.	Recolección de información	1- <b>10</b>		
	1.4.5.	Relaciones de mando y de apoyo	1- <b>12</b>		
	1.4.6.	Canales técnicos	1- <b>12</b>		
1.5.	INTELI	GENCIA EN APOYO AL FUNCIONAMIENTO DEL EJÉRCITO NACIONAL	1- <b>13</b>		
CAPÍTU	JL <b>O</b> 2	ROL DE LA INTELIGENCIA Y LA CONTRAINTELIGENCIA			
2.1.	PROPÓ	SITO DE LA INTELIGENCIA	2- <b>2</b>		
2.2.	CARAC	TERÍSTICAS DE LA INTELIGENCIA EFECTIVA	2- <b>3</b>		
2.3.	FUNCIÓN DE CONDUCCIÓN DE LA GUERRA INTELIGENCIA		2- <b>5</b>		
	2.3.1.	Tareas de la función de conducción de la guerra Inteligencia	2- <b>6</b>		
	2.3.2.	Facilitar el entendimiento	2- <b>11</b>		
	2.3.3.	Amenazas y peligros	2- <b>12</b>		
	2.3.4.	Terreno y clima	2- <b>13</b>		
	235	Consideraciones civiles y entendimiento sociocultural	2-1/		

2.4.	UNIÓN DE ESFUERZOS DE INTELIGENCIA		2- <b>15</b>
	2.4.1.	Arquitectura de comunicaciones de inteligencia	2- <b>16</b>
	2.4.2.	Aprovechamiento de la unión de esfuerzos de inteligencia	2- <b>18</b>
	2.4.3.	Comunidad de la inteligencia	2- <b>23</b>
2.5.	COMPE	TENCIAS DISTINTIVAS DE INTELIGENCIA	2- <b>25</b>
	2.5.1.	Sincronización de inteligencia	2- <b>25</b>
	2.5.2.	Operaciones de inteligencia y contrainteligencia	2- <b>26</b>
	2.5.3.	Análisis de inteligencia	2- <b>28</b>
2.6.	CENTR	OS DE FUSIÓN	2- <b>29</b>
CAPÍTU	JL <b>O</b> 3	PROCESO DE INTELIGENCIA	
3.1.	PROCE	SO DE OPERACIONES Y PROCESO DE INTELIGENCIA	3-1
3.2.	GUÍA DEL COMANDANTE		3- <b>5</b>
3.3.	PASOS	DEL PROCESO DE INTELIGENCIA	3- <b>5</b>
	3.3.1.	Planeamiento y dirección	3- <b>5</b>
	3.3.2.	Recolección de información	3- <b>13</b>
	3.3.3.	Procesamiento	3- <b>15</b>
	3.3.4.	Difusión y retroalimentación	3- <b>16</b>
3.4.	ACTIVIDADES CONTINUAS DENTRO DEL PROCESO DE INTELIGENCIA		3- <b>19</b>
	3.4.1.	Analizar	3- <b>20</b>
	3.4.2.	Evaluar	3- <b>21</b>
CAPÍTU	JLO 4	DISCIPLINAS DE INTELIGENCIA DEL EJÉRCITO	
4.1.	EMPLEO DE LAS DISCIPLINAS DE INTELIGENCIA DEL EJÉRCITO		4-1
	4.1.1.	Inteligencia de única fuente	4- <b>2</b>
	4.1.2.	Inteligencia de múltiples fuentes	4- <b>2</b>
4.2.	DISCIPI	LINAS DE INTELIGENCIA DEL EJÉRCITO	4-4
	4.2.1.	Contrainteligencia	4-4
	4.2.2.	Inteligencia geoespacial	4-5
	4.2.3.	Inteligencia humana	4- <b>7</b>
	4.2.4.	Inteligencia de señales	4-8
	4.2.5.	Inteligencia técnica	4-10
	4.2.6.	Ciberinteligencia	4-12

4.2.8. 4.2.9. 4.2.10.	Inteligencia de medidas y huellas distintivas Inteligencia de fuentes abiertas	4-13 4-15
	-	4-15
4.2.10.		
	Inteligencia estratégica	4-17
<b>ULO</b> 5	APOYO DEL PERSONAL DE LAS SECCIONES DE INTELIGENCIA	5- <b>2</b>
INTELIC	NTELIGENCIA EN APOYO A LA METODOLOGÍA DE DISEÑO DEL EJÉRCITO	
INTELIGENCIA EN APOYO AL PROCESO MILITAR PARA LA TOMA DE DECISIO		5-3
5.3.1.	Análisis de la misión	5- <b>4</b>
5.3.2.	Desarrollo de los cursos de acción	5- <b>16</b>
5.3.3.	Análisis de los cursos acción (juegos de guerra)	5- <b>17</b>
5.3.4.	Aprobación del curso de acción	5- <b>18</b>
5.3.5.	Producción de órdenes, diseminación y transición	5- <b>19</b>
<b>5.4.</b> RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN		5- <b>19</b>
INTELIC	INTELIGENCIA EN APOYO AL PROCESO DE SELECCIÓN Y PRIORIZACIÓN DE BLANCOS	
TIPOS [	TIPOS DE PRODUCTOS DE INTELIGENCIA	
5.6.1.	Apreciación de inteligencia	5- <b>23</b>
5.6.2.	Resumen de inteligencia	5- <b>26</b>
5.6.3.	Apreciación dinámica de inteligencia	5- <b>28</b>
5.6.4.	Panorama operacional común	5- <b>29</b>
ULO 6	OPERACIONES DE PROYECCIÓN DE LA FUERZA	
		6-1
		6- <b>6</b>
		6- <b>6</b>
		6- <b>9</b>
		6- <b>12</b>
		6-12
6.6.4.	Redechliegue	6-12 6-12
	ULO 5 INTELIC	INTELIGENCIA EN APOYO A LOS COMANDANTES Y LOS TOMADORES DE DECISIONES INTELIGENCIA EN APOYO A LA METODOLOGÍA DE DISEÑO DEL EJÉRCITO INTELIGENCIA EN APOYO AL PROCESO MILITAR PARA LA TOMA DE DECISIONES 5.3.1. Análisis de la misión 5.3.2. Desarrollo de los cursos de acción 5.3.3. Análisis de los cursos acción (juegos de guerra) 5.3.4. Aprobación del curso de acción 5.3.5. Producción de órdenes, diseminación y transición RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN INTELIGENCIA EN APOYO AL PROCESO DE SELECCIÓN Y PRIORIZACIÓN DE BLANCOS TIPOS DE PRODUCTOS DE INTELIGENCIA 5.6.1. Apreciación de inteligencia 5.6.2. Resumen de inteligencia 5.6.3. Apreciación dinámica de inteligencia 5.6.4. Panorama operacional común  ULO 6 OPERACIONES DE PROYECCIÓN DE LA FUERZA  PROYECCIÓN DE LA FUERZA  PROCESOS DE PROYECCIÓN DE LA FUERZA 6.2.1. Movilización 6.2.2. Despliegue 6.6.3. Empleo 6.6.4. Sostenimiento de las capacidades de inteligencia

#### **GLOSARIO**

1.	ABREV	IATURAS, SIGLAS Y ACRONIMOS	GLOSARIO- <b>1</b>	
2.	TÉRMII	NOS	GLOSARIO- <b>6</b>	
REFERE	NCIAS			
			REFERENCIAS-1	
FIGURA	S			
Fig	ura 1-1	Acción decisiva	1-5	
Fig	ura 1-2	Recolección de información	1-11	
Fig	ura 2-1	Variables de la misión	2- <b>13</b>	
Fig	ura 3-1	Proceso de inteligencia	3- <b>2</b>	
Fig	ura 3-2	Planeamiento y dirección	3- <b>7</b>	
Fig	ura 3-3	Desarrollo de los requerimientos	3-11	
TABLAS	5			
Tab	ola 2-1	Descripción general de las tareas de la función de		
		conducción de la guerra Inteligencia	2- <b>8</b>	
Tab	ola 3-1	Proceso de inteligencia	3- <b>3</b>	
Tab	ola 5-1	Apoyo de inteligencia al PSPB	5- <b>21</b>	

### **PRÓLOGO**

La Inteligencia Militar, por intermedio de su máximo organismo, el Departamento de Inteligencia y Contrainteligencia del Ejército (CEDE2), viene acompañando la generación de los manuales doctrinales que describen la metodología del Ejército multimisión. Esta intención se adelanta con el propósito de convertirse en una Fuerza interoperable y emplear un lenguaje que se adapte al lector y facilite un entendimiento común. En este proceso se recopilan décadas de experiencia en la denominada 'Divisa azul', que han contribuido a fortalecer la lucha silenciosa para materializarlo en la doctrina.

En buena hora, este manual fundamental de referencia del Ejército 2-0, *Inteligencia*, entrega a cada integrante de la Fuerza un documento doctrinal que, sin lugar a dudas, se convertirá en un referente para realizar su función con base en el conocimiento y la experiencia y según lo establecido en el marco legal. En este sentido, desarrollar las actividades de inteligencia permitirá honrar la memoria de nuestros héroes de Inteligencia, los cuales realizaron inmemorables hazañas y sacrificios para mantener el legado de la institución en defensa de la nación.

Finalmente, si bien es cierto que siempre se ha tenido un piso doctrinal, es perentorio mejorarlo y complementarlo, con el fin de pensar en el talento humano y darle la tranquilidad de que su destacable misión silenciosa está protegida por la ley y descrita en la doctrina.

Brigadier General JOSÉ ARMANDO SERPA HERNÁNDEZ

Jefe del Departamento de Inteligencia y Contrainteligencia del Ejército



## INTRODUCCIÓN

La inteligencia es una función que facilita la comprensión de la situación y apoya la toma de decisiones. Esta es intrínsecamente conjunta, interinstitucional, intergubernamental y multinacional y aprovecha la unión de esfuerzos de inteligencia. Para asegurar que el Ejército siga siendo la fuerza terrestre dominante se requiere un esfuerzo de inteligencia centrado e intensivo para obtener información detallada sobre ambientes operacionales complejos que conduzcan al éxito de las operaciones militares. Por esta razón, las operaciones y la inteligencia están estrechamente ligadas en sus procesos, ya que los comandantes siempre han precisado inteligencia oportuna para adelantar las operaciones.

El concepto de función de conducción de la guerra Inteligencia es más amplio que la Inteligencia Militar (IMI). Entre los participantes críticos de esta función están los comandantes, tomadores de decisiones, miembros del estado mayor/plana mayor y líderes de inteligencia, quienes tienen la intención de orientar a todos los profesionales de la IMI que dirigen y supervisan a los soldados y agentes de inteligencia. Por lo tanto, esta publicación es la base para esta función de conducción de la guerra y el posterior desarrollo doctrinal. También sirve como una referencia para el personal que está creando doctrina en la actualidad, debido a que es guía en la orientación de líderes y estructura la organización, el material y la infraestructura de las unidades y el entrenamiento institucional.

En este sentido, la audiencia principal para este manual fundamental de referencia del Ejército (MFRE) es cada integrante del Ejército cuya labor se relaciona, en mayor o menor medida, con la inteligencia y su función de conducción de la guerra. Adicionalmente, aplica para el personal activo que realice actividades de inteligencia a su servicio o afines que deban asumir el rol correspondiente dentro del marco legal y las normas vigentes para el cumplimiento de tareas.

Los términos definidos se encuentran identificados en el cuerpo del texto con *cursiva* y **negrilla**, si su proponente es esta publicación, y se acompañan por un asterisco (\*) en el glosario. Para las otras definiciones, el término va en *cursiva* y el número de la publicación proponente le sigue a la definición. Todos estos términos están incluidos en el MFRE 1-02.

El proponente del MFRE 2-0 es el Centro de Doctrina del Ejército (CEDOE); por lo cual, los comentarios o recomendaciones al mismo deben hacerse llegar al correo electrónico cedoe@ejercito.mil.co

## **CAPÍTULO 1**

# APOYO DE LA INTELIGENCIA A OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS



"El supremo arte de la guerra es someter al enemigo sin luchar".

Sun Tzu

#### 1.1. OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS

[1-1] La contribución del Ejército a la acción unificada (AU) se denomina operaciones terrestres unificadas (OTU), que es el concepto operacional de la Fuerza y se basa en la idea de que las unidades del Ejército capturen, retengan y exploten la iniciativa para ganar y mantener una posición de relativa ventaja sobre la amenaza y los factores de inestabilidad a través de la acción decisiva (AD). Como tal, la acción unificada se define como la sincronización, coordinación y/o integración de actividades de entidades gubernamentales y no gubernamentales con las operaciones militares para lograr unidad de esfuerzo (MFE 3-0), y bajo esta los comandantes sincronizan todas las acciones militares con las actividades de otros organismos gubernamentales, organizaciones no gubernamentales e intergubernamentales y el sector privado.

[1-2] En tal sentido, la aplicación integrada de OTU permite a las unidades del Ejército derrotar o destruir amenazas, aprovechar u ocupar terreno clave, proteger o asegurar recursos críticos y población y evitar que el enemigo gane una posición de ventaja. Además, dado que los organismos de inteligencia de la AU son importantes para la inteligencia en la conducción de todas las operaciones, la fuerza sincroniza sus esfuerzos de inteligencia con estos para lograr la unidad de esfuerzo y cumplir con la intención del comandante. Por lo tanto, la unión de esfuerzos de inteligencia (UNESI) es fundamental para lograr el cumplimiento de la misión, ya que el uso de esta por parte de las secciones de inteligencia y su personal les permite responder a los requerimientos del comandante, con base en el conocimiento cultural, las perspectivas y las capacidades brindadas por los organismos de inteligencia multinacionales e interagenciales. Por su parte, los líderes de inteligencia del Ejército proveen información y apoyo de inteligencia a las fuerzas multinacionales mediante el uso de los procedimientos apropiados y las normas establecidas.

[1-3] La *inteligencia, vigilancia y reconocimiento* (ISR, por su sigla en inglés) son las actividades que se sincronizan e integran al planeamiento y la utilización de sensores, medios de recolección de información y el procesamiento, explotación y



#### INTELIGENCIA, VIGILANCIA Y RECONOCIMIENTO

Actividades que se sincronizan e integran al planeamiento y la utilización de sensores, medios de recolección de información y el procesamiento, explotación y difusión en apoyo directo a las operaciones actuales y futuras.

(MFE 2-0)

difusión en apoyo directo a las operaciones actuales y futuras (MFE 2-0). El Ejército ejecuta la ISR a través de las operaciones, el proceso de inteligencia y contrainteligencia (con énfasis en el análisis de inteligencia para potenciar al máximo la UNESI) y la recolección de información (ver el MFE 2-0). Con frecuencia, las unidades del Ejército traen capacidades únicas de inteligencia para la AU. La función de conducción de la guerra (FCG) Inteligencia proporciona al comandante inteligencia para planear, preparar, ejecutar y evaluar las operaciones. Dos aspectos importantes de la inteligencia son: fortalecer el mando tipo misión (MTM) y proporcionar apoyo a los comandantes y tomadores de decisiones.

ISR Inteligencia, vigilancia y reconocimiento

AU Acción unificada

#### 1.2. AMBIENTE OPERACIONAL

[1-4] Un ambiente operacional es una composición de condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de las capacidades y pesan en las decisiones del comandante (MFE 1-01). Este comprende las áreas físicas (aéreas, terrestres, marítimas y espaciales) y el dominio del ambiente de la información (incluye el ciberespacio). Es decir, el ambiente operacional de cualquier operación no solo hace referencia a las condiciones aisladas de la interacción de las variables que existen en un área de operaciones (AO), sino que también incluye a aquellas influencias interconectadas desde la perspectiva global o regional que tienen efecto sobre sus condiciones y las operaciones (por ejemplo, factores políticos y económicos).

[1-5] Por esta razón se analizan los aspectos generales de un ambiente operacional en términos de las variables operacionales —política, económica, militar, social, información, tiempo, infraestructura y medio ambiente físico (PEMSITIM)—, dado que proporciona información relevante que los comandantes superiores utilizan para poderlo entender, visualizar y describir. Asimismo, al recibir una anteorden o misión, los líderes hacen un filtro a la información recibida y la enfocan en las variables de la misión —misión, enemigo, terreno y clima, tropas y apoyo disponible, tiempo disponible y consideraciones civiles (METT-TC)—, con el fin de facilitar el entendimiento de la situación durante el análisis de inteligencia.

#### **PEMSITIM**

Política, económica, militar, social, información, tiempo, infraestructura y medio ambiente físico

#### METT-TC

Misión, enemigo, terreno y clima, tropas y apoyo disponible, tiempo disponible y consideraciones civiles



# AMBIENTE OPERACIONAL

Composición
de condiciones,
circunstancias e
influencias que afectan el
empleo de las capacidades
y pesan en las decisiones
del comandante.

(MFE 1-01)

#### 1.3. APOYO DE LA INTELIGENCIA EN LA ACCIÓN DECISIVA

[1-6] De acuerdo con la misión y el ambiente operacional específico, el Ejército conduce operaciones terrestres decisivas y sostenibles mediante la combinación simultánea de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil (ADAC). Estas se ejecutan y planean en las tres dimensiones (alto, ancho y profundo). En la AD, la inteligencia apoya al comandante para visualizar amenazas y aspectos relevantes del ambiente operacional en tiempo y espacio; esto le ayuda a él y al estado mayor/plana mayor a decidir cuándo y dónde concentrar el suficiente poder de combate para derrotar la amenaza mientras se mitigan los riesgos.

[1-7] En todos los niveles, los comandantes y el estado mayor/plana mayor sincronizan la inteligencia con las otras FCG para maximizar su capacidad de visualizar el ambiente operacional y de interrumpir la amenaza de manera simultánea en el AO. Específicamente, el personal de las secciones de inteligencia apoya con la sincronización del plan de recolección de información para responder los *requerimientos de información crítica del comandante* (RICC) —requerimientos de información identificados por el comandante como críticos para facilitar una toma de decisiones oportuna— y otros requerimientos.

[1-8] Además, debido a que las actividades de recolección de información se evalúan y actualizan continuamente durante las operaciones, dicho plan de recolección de información debe responder a la mayor cantidad posible de requerimientos del comandante. Por lo cual es fundamental que el personal de las secciones de inteligencia apoye su habilidad para visualizar amenazas y aspectos relevantes del ambiente operacional durante la conducción de las mismas.

AD Acción decisiva



# REQUERIMIENTO DE INFORMACIÓN CRÍTICA DEL COMANDANTE

Requerimiento de información identificado por el comandante como crítico para facilitar una toma de decisiones oportuna.

(MFRE 2-0)

#### **ACCIÓN DECISIVA**

Figura 1-1



#### 1.3.1. Ofensivas

[1-9] Las tareas ofensivas en todos los niveles requieren inteligencia eficaz para ayudar al comandante a evitar la fortaleza principal de la amenaza y, a su vez, engañarla y sorprenderla (ver el MFRE 3-90).

[1-10] Bajo el liderazgo del personal de las secciones de inteligencia, el estado mayor/plana mayor completo desarrolla los productos de la preparación de inteligencia del campo de combate (PICC). De esta manera, le ayudan al comandante a identificar todos los aspectos que pueden afectar el cumplimiento de la misión. Este proceso es de naturaleza colaborativa y requiere información de todos los elementos del estado mayor/plana mayor y de algunas unidades subordinadas, que utilizan todos los resultados y productos para elaborar un plan de recolección de información integrado para responder a los RICC.

[1-11] Adicionalmente, este personal orienta al comandante en el uso de los medios de recolección de información (MRI) para visualizar el terreno, determinar las fortalezas y dispositivos de la amenaza y confirmar o negar los cursos de acción (COA, por su sigla en inglés) de esta. Los MRI también recolectan información sobre las consideraciones civiles dentro del AO.



#### TAREA OFENSIVA

Tarea conducida para derrotar y destruir fuerzas enemigas, capturar terreno, recursos y centros poblados.

(MFRE 3-0)

RICC

Requerimientos de información crítica del comandante

MRI

Medios de recolección de información

A0

Área de operaciones



#### **TAREA DEFENSIVA**

Tarea conducida para derrotar un ataque enemigo, ganar tiempo, economizar fuerzas y desarrollar condiciones favorables para tareas ofensivas o de estabilidad.

(MFRE 3-0)

PICC

Preparación de inteligencia del campo de combate

COA

Curso de acción



#### TAREA DE ESTABILIDAD

Aquella que se conduce dentro o fuera del territorio nacional, en coordinación con otros instrumentos del poder nacional, para mantener o restablecer un ambiente seguro y proporcionar servicios esenciales de gobierno, reconstrucción de infraestructura de emergencia y asistencia humanitaria.

(MFRE 3-0)

#### 1.3.2. Defensivas

[1-12] La inteligencia apoya las tareas defensivas del comandante con los productos de la PICC para identificar los objetivos más probables de la amenaza, sus enfoques, sus patrones operacionales, sus vulnerabilidades [en el contraataque, la interdicción, la guerra electrónica (EW, por su sigla en inglés)], los ataques aéreos y la canalización por obstáculo) y su capacidad para realizar ataques aéreos contra las fuerzas amigas, insertar fuerzas detrás de las líneas de unidades amigas y emplear armas químicas, biológicas, radiológicas y nucleares (QBRN). El personal de inteligencia también debe evaluar cuán rápido puede emplear esta sus fuerzas de reserva y ayudarle a los comandantes a decidir el momento y lugar preciso para contraatacar.

[1–13] Así, este personal apoya el uso de los MRI por parte del comandante para visualizar el terreno, determinar la fortaleza y el dispositivo de la amenaza y confirmar o negar los COA de la misma. Luego, los comandantes en la defensa pueden decidir en dónde organizarse para economizar fuerzas y configurar el campo de combate. Estos optan por defender y crear condiciones para una contraofensiva que permita a las fuerzas del Ejército recuperar la iniciativa. Otras razones para llevar a cabo una defensa incluyen retener un terreno decisivo o negarle un área clave al enemigo, con el propósito de agotarlo o fijarlo como preludio a la ofensiva, o para aumentar su vulnerabilidad y forzarlo a concentrar sus fuerzas (ver el MFRE 3–90).

#### 1.3.3. Estabilidad

[1-14] Las tareas de estabilidad abarcan varias misiones, tareas y actividades militares conducidas dentro y fuera del territorio nacional, en coordinación con otros instrumentos del poder nacional (diplomacia, información, militar y económico) para mantener o restablecer un ambiente seguro y proporcionar servicios gubernamentales esenciales, reconstruir infraestructura de emergencia y brindar ayuda humanitaria.

El planeamiento para estas tareas se caracteriza por su complejidad; es necesario equilibrar recursos, capacidades y actividades. El análisis de estas actividades a lo largo del tiempo evita resultados operacionales adversos (ver el MFRE 3-07).

[1-15] Las misiones en las cuales predominan esta clase de tareas suelen ser mucho más difíciles que aquellas en las que priman las tareas ofensivas y defensivas, por cuanto la obtención de la inteligencia requerida suele ser más compleja y obliga a aprovechar las capacidades y la UNESI. Debido a tal complejidad, los comandantes deben estar más involucrados en el conocimiento de la FCG Inteligencia; por lo tanto, los productos diversos y detallados de inteligencia son importantes para apoyarlas.

[1-16] Con frecuencia, los comandantes requieren información más detallada y los productos de la PICC para determinar la mejor manera de conducir las operaciones e influir en la población local a fin de mejorar la estabilidad; por lo tanto, la identificación y el análisis de las amenazas, el terreno y el clima y las consideraciones civiles son factores críticos para determinar las misiones, las actividades y los lugares más efectivos en los que se conducen tareas de estabilidad (por ejemplo, la inteligencia informa bien al comandante antes de desplegar las tropas y conducir la metodología de diseño del Ejército (MDE) inicial para cada operación). La falta de conocimiento sobre los insurgentes, la política local, las costumbres, la cultura y el modo para diferenciar entre los combatientes locales suele llevar a acciones militares que pueden producir consecuencias no deseadas y desventajosas, como el ataque a objetivos inadecuados u ofender o causar desconfianza entre la población local, lo cual podría amenazar potencialmente el cumplimiento de la misión.

#### 1.3.4. Apoyo de la defensa a la autoridad civil

[1-17] El apoyo de la defensa a la autoridad civil (ADAC) se desarrolla exclusivamente dentro del territorio propio para proteger la población, las propias tropas, la infraestructura, los activos estratégicos y otras actividades importantes que UNESI Unión de esfuerzos de inteligencia

FCG Función de conducción de la guerra



#### APOYO DE LA DEFENSA A LA AUTORIDAD CIVIL

Soporte proporcionado por las Fuerzas Militares de Colombia y todas las instituciones que integran el sector defensa, en respuesta a solicitudes de asistencia de las autoridades civiles nacionales para emergencias domésticas de cualquier índole, apoyo a la imposición de la ley y otras actividades con entidades calificadas para situaciones especiales.

(MFE 3-0)

requieren el apoyo de la fuerza terrestre en emergencias nacionales, el restablecimiento del orden público y otras actividades domésticas que exijan participación de entidades clasificadas para eventos especiales (ver el MFRE 3-28).

[1-18] Este apoyo es proporcionado por las Fuerzas Militares de Colombia y, en general, por personal civil perteneciente al Ministerio de Defensa Nacional. Asimismo, el personal de inteligencia que participe en estas tareas debe asegurarse de cumplir con lo establecido en los manuales, reglamentos, estatutos, leyes, sentencias judiciales y demás regulaciones colombianas relacionadas con las actividades de inteligencia y contrainteligencia, y con los requerimientos coordinados por las autoridades locales (gobernadores y alcaldes). Además, consultar con el asesor jurídico, o quien haga sus veces, sobre la legalidad y pertinencia de las actividades de inteligencia.

[1-19] El análisis de inteligencia también puede ayudar a las autoridades civiles a identificar aquellas áreas en las que el Ejército está en capacidad de brindar apoyo para restaurar servicios esenciales. Este, aunado a la recolección de información para apoyar al comandante, se enfocan en salvar vidas, mitigar el riesgo, evaluar los daños, identificar peligros potenciales, localizar personas aisladas y ayudar a detectar, localizar e identificar el material y las armas QBRN.

**QBRN** 

Químico, biológico, radiológico, nuclear

# 1.4. APORTES DE INTELIGENCIA A LAS CAPACIDADES DEL EJÉRCITO

[1-20] La Inteligencia Militar (IMI) tiene responsabilidades y funciones que apoyan la acción decisiva (AD) en todos los niveles y realiza el análisis y el planeamiento para ajustar las capacidades de inteligencia a fin de apoyar la misión.

[1-21] La distribución de los MRI específicos de inteligencia aumenta la capacidad del equipo de armas combinadas para concentrar el poder de combate y minimizar el riesgo. La organización por tareas, que sigue a la adaptación de la fuerza, establece una estructura ordenada de mando con canales técnicos para las operaciones de inteligencia.



#### **ARMAS COMBINADAS**

Sincronización y aplicación simultánea de todos los elementos del poder de combate que juntos consiguen un efecto mayor que si cada elemento se empleara por separado o secuencialmente.

(MFRE 3-0)

#### 1.4.1. Armas combinadas

[1-22] Las armas combinadas se definen como la sincronización y aplicación simultánea de todos los elementos del poder de combate que juntos consiguen un efecto mayor que si cada elemento se empleara por separado o secuencialmente (MFRE 3-0). Como una parte integral de las armas combinadas, el estado mayor/plana mayor identifica todas las disciplinas de recolección de información requeridas para conducir operaciones (aquellas específicas de inteligencia que no sean orgánicas deben ser solicitadas).



#### ADAPTACIÓN DE LA FUERZA

Proceso de determinar la combinación correcta de unidades y la secuencia de su despliegue en apoyo del comandante de una fuerza conjunta.

(MFRE 3-0)

#### 1.4.2. Adaptación de la fuerza

[1-23] La adaptación de la fuerza es el proceso de determinar la combinación correcta de unidades y la secuencia de su despliegue en apoyo del comandante de una fuerza conjunta (MFRE 3-0). Consiste en seleccionar la estructura de fuerza adecuada para una operación a partir de las unidades disponibles dentro de una unidad del Ejército. Con base en el análisis de la misión, el personal de cada escalón identifica las disciplinas de inteligencia y los recursos de recolección de información para apoyar la intención del comandante y los objetivos de la misión.

#### 1.4.3. Organización por tareas

[1-24] La organización por tareas es la acción de diseñar una unidad operacional, estado mayor de apoyo o paquete de sostenimiento de un tamaño y composición específicos para cumplir una única tarea o misión (MFRE 3-0). Las características a examinar cuando se organiza por tareas una unidad incluyen (sin limitarse) el entrenamiento, experiencia, equipo, sostenibilidad, ambiente operacional, amenaza del enemigo y movilidad. Para el Ejército, esto incluye la ubicación de los recursos disponibles a los comandantes subordinados y el establecimiento de sus relaciones de mando y de apoyo.



#### ORGANIZACIÓN POR TAREAS

Acción de diseñar una unidad operacional, estado mayor de apoyo o paquete de sostenimiento de un tamaño y composición específicos para cumplir una única tarea o misión.

(MFRE 3-0)



#### ÁRFA DE INTERÉS

Área que le compete al comandante, incluyendo el área de influencia y las áreas adyacentes a la misma, y se extiende en el territorio enemigo.

(MFRE 3-0)

[1-25] Cada nivel organiza y personaliza de la mejor manera las disciplinas de inteligencia (distintivas, individuales o modulares) para apoyar el cumplimiento de la misión. A medida que los comandantes reorganizan las unidades para misiones posteriores, las disciplinas de recolección de información pueden redistribuirse para apoyar nuevos requerimientos o cambiarlos.

#### 1.4.4. Recolección de información

[1-26] La recolección de información es la actividad que sincroniza e integra el planeamiento y el empleo de sensores y medios, así como el procesamiento, explotación y difusión en apoyo directo de las operaciones actuales y futuras (MFRE 3-0). El personal de la sección de inteligencia y operaciones colabora con la recolección, el procesamiento y el análisis de la información que el comandante requiere con respecto a las amenazas, el terreno, el clima y las consideraciones civiles que afectan las operaciones. Esta tiene tres pasos:

- 1) Planear y evaluar los requerimientos de la recolección.
- 2) Asignar y dirigir la recolección.
- 3) Ejecutar la recolección.

[1-27] Como tal, esta consiste en recolectar, procesar e informar en respuesta a requerimientos y tareas de recolección de información de un área de interés (AI) en particular. Si se hace de forma acertada se habrá recolectado y entregado oportunamente la información pertinente y exacta que apoya la producción de inteligencia y se difunde como información de combate. El esfuerzo de recolección de información incluye unidades y capacidades orgánicas (que apoyan a toda la UNE-SI) y a fuentes de no inteligencia (que proporcionan consideraciones civiles e información sociocultural).

**UNESI** 

Unión de esfuerzos de inteligencia

# RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN Figura 1-2 1 Planear y evaluar los requerimientos de la recolección Asignar y dirigir la recolección recolección

#### 1.4.4.1. Planear y evaluar los requerimientos de la recolección

[1-28] En coordinación con el comandante y el estado mayor/ plana mayor, el personal de inteligencia y operaciones recibe y evalúa los requerimientos de información, prepara el plan de recolección, le recomienda los medios y disciplinas a emplear al personal de la sección de operaciones y mantiene la sincronización a medida que las operaciones avanzan. Estos requerimientos específicos se enfocan en el tiempo y el espacio para apoyar la toma de decisiones.

#### 1.4.4.2. Asignar y dirigir la recolección

[1-29] A fin de sincronizar la recolección de información, el personal de la sección de inteligencia recomienda las tareas de los MRI al personal de la sección de operaciones, registra el esfuerzo de recolección de información y recomienda los cambios en la recolección a medida que la situación cambia. La sección de operaciones (con base en las recomendaciones del estado mayor/plana mayor) asigna tareas, dirige y reorienta las tareas a los MRI (cuando lo considere necesario).

#### 1.4.4.3. Ejecutar la recolección

[1-30] La ejecución de la recolección se centra en requerimientos específicos. Esta se logra mediante la ejecución de misiones tácticas y de trabajo (como los medios primarios de recolección de información: reconocimiento, vigilancia, operaciones de seguridad, operaciones de inteligencia y actividades de inteligencia) basadas en los RICC y otros requerimientos.



# RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

Actividad que sincroniza e integra el planeamiento y el empleo de sensores y medios, así como el procesamiento, explotación y difusión en apoyo directo de las operaciones actuales y futuras.

(MFRE 3-0)

MRI

Medios de recolección de información

RICC

Requerimientos de información crítica del comandante

[1-31] Las actividades de recolección adquieren datos e información sobre amenazas y aspectos relevantes del AO; luego, los proporcionan al procesamiento de inteligencia y a los elementos de producción. Normalmente, las actividades de recolección comienzan después de la recepción de la misión y continúan durante la preparación y ejecución de las operaciones; además, tampoco cesan cuando concluye la operación, sino que continúan según se requiera. Esto le permite al comandante enfocarse en el poder de combate y en la ejecución de las operaciones actuales y prepararse para las operaciones futuras de manera simultánea. De los resultados obtenidos mediante estas actividades se determinará si es pertinente o necesaria la reasignación de tareas o el refinamiento del plan de recolección de información.

#### 1.4.5. Relaciones de mando y de apoyo

IMI Inteligencia Militar

MRI

Medios de recolección de información

[1-32] Las relaciones de mando y de apoyo proporcionan la base para la unidad de mando en las operaciones y son usadas por los comandantes cuando se organizan las tareas de las unidades de IMI y los MRI. Dado que la mayoría de las unidades de IMI están organizadas por tareas para apoyar las operaciones, los líderes de inteligencia de todos los niveles deben comprender las diferencias entre la doctrina conjunta y del Ejército y el impacto de las relaciones de mando y de apoyo en sus unidades, personal y MRI.

#### 1.4.6. Canales técnicos

[1-33] Los comandantes dirigen operaciones, pero a menudo se basan en conocimientos técnicos para planear, preparar, ejecutar y evaluar el esfuerzo de recolección de información de la unidad. Aunque no sean una relación de mando y de apoyo, los canales técnicos a menudo afectan a las operaciones de inteligencia. A través de estos, los comandantes y el estado mayor/plana mayor aseguran el cumplimiento de las leyes y políticas aplicables (incluyen todas las leyes pertinentes de Colombia, el derecho de guerra, el derecho internacional, las

directrices e instrucciones del Ministerio de Defensa Nacional y las disposiciones), garantizan el uso adecuado de las técnicas doctrinales y brindan apoyo técnico y guía. La autoridad reguladora es mantenida por la Junta de Inteligencia Conjunta (JIC) y el MDN para la recolección específica del plan nacional de inteligencia y se pasa a través de los canales técnicos.

MDN Ministerio de Defensa Nacional

[1-34] Estos también implican la transcripción de las tareas de recolección de información a los parámetros específicos utilizados para centrar los aspectos altamente técnicos o jurídicamente sensibles del esfuerzo de recolección. Incluyen, pero no se limitan a:

- Definir, administrar o establecer técnicas específicas a emplear.
- Identificar criterios técnicos críticos de recolección, como indicadores técnicos.
- Recomendar técnicas de recolección, procedimientos y medios de recolección de información.
- Conducir revisiones operacionales.
- Conducir coordinaciones operacionales.
- Conducir entrenamiento especializado en inteligencia.

# 1.5. INTELIGENCIA EN APOYO AL FUNCIONAMIENTO DEL EJÉRCITO NACIONAL

[1-35] En el Estado Mayor del Ejército, la inteligencia está organizada en tres jefaturas para generar planes y políticas, fuerza y poder de combate.

Jefatura de Estado Mayor de Planeación y Políticas (JEM-PP). A través del Departamento de Inteligencia y Contrainteligencia del Ejército (CEDE2), genera los planes y políticas que dirigen el sistema de inteligencia y contrainteligencia para proyectar el funcionamiento, la organización y los recursos a través de sus direcciones.



#### REQUERIMIENTOS PRIORITARIOS DE INTELIGENCIA

Requerimiento de inteligencia, establecido como prioridad para el apoyo de la inteligencia, que el comandante y el estado mayor/plana mayor necesitan para entender al enemigo u otros aspectos importantes del ambiente operacional.

(MFRE 2-0)

RPI

Requerimientos prioritarios de inteligencia

- Jefatura de Estado Mayor Generador de Fuerza (JEMGF).
   A través de las escuelas de formación y capacitación, prepara y entrena al personal de cada una de las disciplinas de inteligencia existentes, teniendo en cuenta la ruta de carrera del personal de oficiales y suboficiales, con el objetivo de contar con personal idóneo, calificado, certificado y entrenado para el cumplimiento de la misión institucional en concordancia con las normas legales vigentes.
- Jefatura de Estado Mayor de Operaciones (JEMOP). A través del Comando de Apoyo de Combate Inteligencia Militar (CAIMI), la inteligencia despliega de manera modular las unidades de IMI en apoyo a las unidades, con el fin de satisfacer los requerimientos de información necesarios en el cumplimiento de la misión asignada al comando. Las unidades de inteligencia se despliegan en apoyo para responder los requerimientos prioritarios de inteligencia (RPI) del comandante difundidos a través del MTM. Un RPI se define como un requerimiento de inteligencia, establecido como prioridad para el apoyo de la inteligencia, que el comandante y el estado mayor/plana mayor necesitan para entender al enemigo u otros aspectos importantes del ambiente operacional.

[1-36] A través del Comando de Apoyo de Combate de Contrainteligencia Militar (CACIM), la contrainteligencia responde los elementos esenciales de información de las propias tropas (EEIPT), los cuales se definen como aspectos críticos de la operación de las propias tropas que de ser conocidos por el enemigo comprometerían, llevarían al fracaso o limitarían el éxito de la operación; por lo tanto, deben ser protegidos de la detección por parte de este. Sus unidades se organizan y despliegan manteniendo el mando operacional para proporcionar respuesta a los requerimientos del comandante.

MRI

Medios de recolección de información

[1-37] La sincronización de la inteligencia es una responsabilidad de los líderes de inteligencia presentes en cada nivel del mando, quienes administran los MRI de cada una de las disciplinas de inteligencia para satisfacer los requerimientos de información que necesita el comandante para el cumplimiento de su intención. Cuando las unidades sean desplegadas en

apoyo a unidades operativas mayores, responderán a los requerimientos de información necesarios para el cumplimiento de la misión; por otra parte, los comandos de apoyo de inteligencia y contrainteligencia militar deberán proveer el entrenamiento además del sostenimiento administrativo y logístico de las unidades desplegadas de inteligencia y contrainteligencia, respectivamente, para garantizar su correcto funcionamiento.



# ELEMENTOS ESENCIALES DE INFORMACIÓN DE LAS PROPIAS TROPAS

Aspectos críticos de la operación de las propias tropas que de ser conocidos por el enemigo comprometerían, llevarían al fracaso o limitarían el éxito de la operación; por lo tanto, deben ser protegidos de la detección por parte de este.

(MFRE 2-0)



## **CAPÍTULO 2**

## ROL DE LA INTELIGENCIA Y LA CONTRAINTELIGENCIA



"Los seres humanos están hechos de carne y sangre, y una fibra milagrosa llamada valor".

\*\*General George Patton\*\*

#### 2.1. PROPÓSITO DE LA INTELIGENCIA

[2-1] El propósito de la inteligencia y la contrainteligencia es apoyar al comandante y al estado mayor/plana mayor en el entendimiento de la situación sobre amenazas, terreno y clima y consideraciones civiles. Esta apoya el planeamiento, la preparación, la ejecución y la evaluación de las operaciones. Los líderes de inteligencia y contrainteligencia deben cerciorarse de que la FCG Inteligencia se realice de manera efectiva y eficiente. Ellos son los principales asesores del comandante en el uso y la dirección de los MRI. Además, los analistas de inteligencia y contrainteligencia apoyan a los comandantes y al estado mayor/plana mayor con el análisis y la producción de inteligencia y contrainteligencia oportunas, relevantes, completas y predictivas. Es decir, los productos de inteligencia y contrainteligencia deben ser ajustados a las necesidades específicas de estos.

[2-2] Los comandantes requieren inteligencia acerca de las amenazas y otros factores relevantes del ambiente operacional antes y durante del desarrollo de operaciones militares para cumplir de manera efectiva la misión asignada. Por esta razón, la inteligencia ayuda al comandante a visualizar el ambiente operacional, organizar sus fuerzas y ejercer control de las operaciones para lograr sus objetivos, respondiendo de manera específica los requerimientos enfocados en tiempo y espacio.

[2-3] La inteligencia y la contrainteligencia son transversales a las FCG. La contrainteligencia es una disciplina de inteligencia que apoya directamente la FCG Protección con las tácticas, técnicas y procedimientos enfocados a los preceptos de integridad y transparencia institucional. Esta realiza actividades encaminadas a prevenir, detectar, neutralizar, explotar, contrarrestar, disuadir y desinformar a la amenaza, con el fin de minimizar los riesgos operacionales y contribuir con el desarrollo del concepto operacional del Ejército.

[2-4] Las evaluaciones predictivas le facilitan al comandante la visualización del ambiente operacional y apoyan la toma de decisiones. Esto se logra respondiendo los requerimientos

Función de conducción FCG de la guerra

MRI

Medios de recolección de información

específicos enfocados en tiempo y espacio e identificando cualquier amenaza en el cumplimiento de la misión. Además, los líderes de inteligencia y contrainteligencia le proporcionan al comandante evaluaciones predictivas en las que consideran todos los aspectos de las amenazas, el terreno y el clima y las consideraciones civiles.

#### 2.2. CARACTERÍSTICAS DE LA INTELIGENCIA EFECTIVA

[2-5] La efectividad de la inteligencia se mide en función de criterios pertinentes de calidad de la información:

- Exactitud. La inteligencia proporciona a los comandantes una imagen exacta, equilibrada, completa y objetiva de la amenaza y otros aspectos del ambiente operacional. Es decir, en la medida de lo posible, debe identificar con precisión las intenciones, capacidades, limitaciones y disposiciones de tales amenazas. Además, se debería derivar de múltiples fuentes y capacidades para minimizar la posibilidad de engaño o interpretación errónea y presentar, cuando sea necesario, evaluaciones alternativas o contradictorias para asegurar el equilibrio y la inteligencia imparcial.
- Oportunidad. La inteligencia proporcionada con anticipación apoya las operaciones e impide la sorpresa de las acciones de amenaza. Esta debe fluir continuamente al comandante antes, durante y después de una operación. Las unidades y secciones de inteligencia, las bases de datos y los productos tienen que estar disponibles para desarrollar apreciaciones, tomar decisiones y planear operaciones.
- Usabilidad. La inteligencia debe estar en las especificaciones correctas de archivo de datos para la base de datos y la visualización. La facilidad de uso favorece el análisis, la producción de inteligencia, la integración del producto en el personal y el uso dentro de las operaciones.

El propósito de la inteligencia y la contrainteligencia es apoyar al comandante y al estado mayor/plana mayor en el entendimiento de la situación sobre amenazas, terreno y clima y consideraciones civiles.

La efectividad de la inteligencia se mide en función de criterios pertinentes de calidad de la información.

- Completa. Los *briefings* y productos de inteligencia transmiten todos los componentes necesarios para ser lo más completos posible.
- Precisión. Los briefings y productos de inteligencia proporcionan el nivel requerido de detalle y complejidad para responder a los requerimientos.
- Confiabilidad. La inteligencia evalúa y determina en qué medida la información recolectada y la que se utiliza en los informes y productos de inteligencia es confiable y no está corrupta ni distorsionada. Cualquier preocupación con la fiabilidad de la inteligencia tiene que ser informada de manera inmediata.

[2-6] Además de los criterios pertinentes de calidad de la información, la inteligencia debe cumplir con tres adicionales:

- Relevancia. La inteligencia y contrainteligencia apoyan los requerimientos del comandante.
- Predictiva. La inteligencia informa al comandante acerca de las capacidades y el curso de acción más probable de la amenaza. Las secciones de inteligencia y su personal tienen que anticipar las necesidades de inteligencia del comandante.
- Adaptabilidad. La información se comparte y difunde a los usuarios autorizados de acuerdo con los formatos establecidos por los canales de información y protocolos de seguridad. La inteligencia debe apoyar y satisfacer las prioridades del comandante. El personal de las secciones de inteligencia presenta un producto claro y conciso que satisfaga las necesidades del comandante para facilitar el entendimiento del ambiente operacional, la toma de decisiones u otra acción.

# 2.3. FUNCIÓN DE CONDUCCIÓN DE LA GUERRA INTELIGENCIA

[2-7] La función de conducción de la guerra Inteligencia es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí para facilitar el entendimiento del enemigo, el terreno, las condiciones del tiempo atmosférico y las consideraciones civiles (MFE 3-0). Para efectos de definición, el término enemigo incluye toda la gama y rango de amenazas y el término terreno incluye el clima. La participación de la FCG Inteligencia no está relacionada con quien recolecta, procesa, analiza y difunde la información; va más allá que la misma inteligencia.

[2-8] El comandante guía la inteligencia, la cual facilita las operaciones y estas, a su vez, apoyan la inteligencia; es una relación continua. La FCG Inteligencia siempre está comprometida en apoyar al comandante en las tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad y ADAC cuando sea ordenado. La combinación del espacio (aéreo, marítimo, terrestre, entre otros), los sistemas de recolección de información y las dependencias de análisis proveen la mejor inteligencia posible.

[2-9] Las consideraciones de los comandantes con respecto a la FCG Inteligencia, incluyen:

- La inteligencia reduce la incertidumbre operacional y les permite determinar y asumir riesgos prudentes en el desarrollo de las operaciones.
- Determinar el balance apropiado entre el tiempo asignado para la recolección de información y las necesidades operacionales. La IMI toma el tiempo para la recolección y el procesamiento de la información disponible para convertirla en un producto de inteligencia precisa.
- Priorizar los recursos y las capacidades limitadas.
- Priorizar los recursos de la FCG de manera apropiada para tener suficiente capacidad de red y acceso a la información, a fin de satisfacer las necesidades de comunicación.

ADAC

Apoyo de la defensa a la autoridad civil



#### FUNCIÓN DE CONDUCCIÓN DE LA GUERRA INTELIGENCIA

Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí para facilitar el entendimiento del enemigo, el terreno, las condiciones del tiempo atmosférico y las consideraciones civiles.

(MFE 3-0)

- Priorizar los requerimientos y los medios de recolección de información para satisfacer las necesidades de información del comandante.
- Emplear los medios de recolección de información, orgánicos y de apoyo, en el planeamiento, la coordinación y la articulación de requerimientos, con el objetivo de aprovechar la unión de esfuerzos de inteligencia.

# 2.3.1. Tareas de la función de conducción de la guerra Inteligencia

[2-10] La FCG Inteligencia facilita el apoyo al comandante y al estado mayor/plana mayor a través del listado universal de tareas del Ejército (LUTE). Particularmente, las tareas de esta FCG facilitan al comandante la visualización y el entendimiento de la amenaza y de otros aspectos relevantes del ambiente operacional. Además, se interrelacionan entre sí, requieren la participación del comandante y el estado mayor/plana mayor y a menudo son llevadas a cabo simultáneamente. Estas son:

- Apoyar el entendimiento del ambiente operacional. Consiste en proporcionar información e inteligencia a los comandantes, con el fin de ayudarles a alcanzar un claro entendimiento del estado actual de la fuerza con relación a la amenaza y otros aspectos relevantes del ambiente operacional.
- Apoyar la generación de fuerza. Consiste en generar inteligencia en el conocimiento con relación al ambiente operacional para facilitar las operaciones futuras de inteligencia y la adaptabilidad de la fuerza.
- Conducir la recolección de información. Consiste en sincronizar e integrar el planeamiento y empleo de sistemas, disciplinas y medios de recolección de información, así como el procesamiento, la explotación y la difusión de información en apoyo directo a las operaciones actuales y futuras.



#### **DEFENSA NACIONAL**

Protección de la soberanía, el territorio, la población nacional y la infraestructura de defensa crítica de Colombia contra las amenazas externas y la agresión u otras amenazas según las indicaciones del Presidente de la República.

- Apoyar el proceso de selección y priorización de blancos (PSPB). Consiste en proporcionar al comandante información e inteligencia en apoyo al PSPB para alcanzar efectos letales y no letales.
- Apoyar la protección de la fuerza. Consiste en generar condiciones de seguridad enfocadas a la preservación de la integridad, credibilidad y confiabilidad de los elementos que comprenden la fuerza (información, personas, material, instalaciones, entre otros).
- Apoyar la seguridad pública. Consiste en desarrollar actividades encaminadas a desarticular actores ilegales, crear condiciones favorables para la resolución de conflictos, contribuir al funcionamiento transparente del Estado y proteger la infraestructura, los servicios asociados y los recursos naturales.
- Apoyar la seguridad nacional. Consiste en proporcionar inteligencia que facilite al comandante participar en el esfuerzo nacional para prevenir los ataques terroristas, reducir las vulnerabilidades a estos y atender desastres naturales y otras emergencias.
- Apoyar la defensa nacional. Consiste en proporcionar al comandante información orientada a la protección de la soberanía, el territorio, la población nacional y la infraestructura de defensa crítica de Colombia contra las amenazas externas y la agresión u otras amenazas según las indicaciones del presidente de la República.
- Apoyar las actividades del ciberespacio y el espectro electromagnético. Consiste en apoyar el proceso de planeamiento, integración y sincronización de las operaciones del ciberespacio y el espectro electromagnético en apoyo de operaciones terrestres unificadas.



#### PROCESO DE SELECCIÓN Y PRIORIZACIÓN DE BLANCOS

Conjunto de actividades interrelacionadas para seleccionar y analizar la acción o el ataque adecuado contra un blanco, teniendo en cuenta las necesidades y capacidades operacionales.

(MFF 3-09)



#### **SEGURIDAD NACIONAL**

Esfuerzo nacional concertado para prevenir los ataques terroristas, reducir las vulnerabilidades a estos, atender desastres naturales y otras emergencias.

(MFRE 3-0)

| Tabla 2-1 | Descripción general de las tareas de la función de conducción de la guerra Inteligencia

TAREAS DE LA INTELIGENCIA	RESPONSABILIDAD DEL COMANDANTE	DECISIONES DEL COMANDANTE
<ul> <li>Apoyar el entendimiento del ambiente operacional</li> <li>Realizar la PICC</li> <li>Conducir el desarrollo de la situación</li> <li>Proveer apoyo de inteligencia a la protección</li> <li>Proveer apoyo de inteligencia táctica</li> <li>Conducir operaciones de inteligencia de Policía Militar</li> <li>Proveer apoyo de inteligencia a las actividades de asuntos civiles</li> </ul>	<ul> <li>Planear una operación</li> <li>Preparar</li> <li>Ejecutar</li> <li>Evaluar</li> <li>Asegurar la fuerza</li> <li>Determinar los efectos sobre las operaciones y la población</li> </ul>	<ul> <li>¿Cuál curso de acción será implementado?</li> <li>¿Cuáles son las acciones esperadas del enemigo?</li> <li>¿Qué estrategias de mitigación deberían ser desarrolladas e implementadas para reducir el impacto potencial de las operaciones en la población?</li> </ul>
<ul> <li>Apoyar la generación de fuerza</li> <li>Proveer inteligencia disponible</li> <li>Establecer la arquitectura de inteligencia</li> <li>Suministrar inteligencia a unidades de maniobra</li> <li>Generar conocimiento de inteligencia</li> <li>Alistar recursos de inteligencia</li> </ul>	• Orientar en las contingencias	<ul> <li>¿Se debe incrementar el nivel de alistamiento de la unidad?</li> <li>¿Se debe implementar el plan de operaciones?</li> </ul>
<ul> <li>Conducir la recolección de información</li> <li>Planear requerimientos y evaluar la recolección de información</li> <li>Asignar tareas y dirigir la recolección de información</li> <li>Ejecutar la recolección de información</li> </ul>	<ul> <li>Planear una operación</li> <li>Preparar</li> <li>Ejecutar</li> <li>Evaluar</li> </ul>	<ul> <li>¿Qué puntos de decisión, blancos de alta retribución (HPT, por su sigla en inglés) o blancos de alto valor (HVT, por su sigla en inglés) están vinculados a las acciones de la amenaza?</li> <li>¿Están los MRI disponibles y en posición de recolectar información en los puntos de decisión, (HPT) y (HVT)?</li> <li>¿Se han reposicionado los MRI para otras especialidades o acciones subsecuentes?</li> </ul>

#### TAREAS DE LA INTELIGENCIA

## Apoyar el proceso de selección y

• Proporcionar apoyo de inteligencia al PSPB

priorización de blancos (PSPB)

- Proporcionar apoyo de inteligencia a las capacidades relacionadas con la información
- Proporcionar apoyo de inteligencia a las actividades ciberelectromagnéticas
- Proveer apoyo de inteligencia para la evaluación del campo de combate

## RESPONSABILIDAD DEL COMANDANTE



- Causar efectos letales y no letales contra blancos
- Destruir, suprimir interrumpir o neutralizar blancos
- Reposicionar las disciplinas de inteligencia o de ataque

#### **DECISIONES DEL COMANDANTE**

- ¿Son efectivos los efectos letales o no letales de la unidad?
- ¿Cuáles objetivos deben ser vueltos a enfrentar?
- ¿Son los informes de la unidad y las actividades de influencias efectivas?

#### Apoyar la protección de la fuerza

- Contribuir a la seguridad institucional
- Desarrollar la cibercontrainteligencia
- Ejecutar la credibilidad y confiabilidad
- Orientar en las contingencias
- Analizar los riesgos y tomar decisiones
- Capacitar el personal en protección de la fuerza
- Orientar los elementos esenciales de información de las propias tropas (EEIPT)
- ¿Qué activo de la unidad se debe proteger (priorizar)?
- ¿Se debe reorientar la operación militar?
- ¿Qué acciones se deben tomar con la amenaza detectada?

#### Apoyar la seguridad pública

- Generar las condiciones para prevenir ataques contra la población civil
- Contribuir a la localización y neutralización de finanzas ilícitas
- Contribuir con sus capacidades para crear condiciones favorables para la resolución de conflictos
- Combatir las nuevas y tempranas expresiones de crimen organizado que amenacen la seguridad y el funcionamiento transparente del Estado
- Participar en la protección de los recursos naturales y del medio ambiente
- Proteger la infraestructura y servicios asociados del Estado (ver el MFRE 3-37)



- Establecer los RPI
- Realizar las coordinaciones conjuntas, coordinadas e interagenciales
- ¿Dónde focalizar los esfuerzos de inteligencia y contrainteligencia?
- ¿Qué responsabilidades tienen los integrantes de la unión de esfuerzos de inteligencia?

#### RESPONSABILIDAD DEL TAREAS DE LA INTELIGENCIA **DECISIONES DEL COMANDANTE COMANDANTE** Apoyar la seguridad nacional • Identificar y contrarrestar los factores de inestabilidad • Apoyar el desarrollo de la matriz de tareas esenciales de estabilización y reconstrucción • Determinar el esfuerzo nacional, • ¿Para quién son pertinentes los para orientar los MRI productos de Inteligencia y contrainteligencia? • Analizar los riesgos y tomar decisiones • ¿Cuáles MRI se deben emplear? Apoyar la defensa nacional • Desarrollar convenios interagenciales • Producir inteligencia y contrain-• ¿Para quién son pertinentes los teligencia estratégica productos de Inteligencia y con-• Realizar las coordinaciones contrainteligencia? juntas, coordinadas e interagen-• ¿Cuál es la prioridad de los requerimientos? • Guiar el desarrollo de análisis predictivos de Inteligencia Apoyar las actividades del · ¿Qué puntos de decisión, blanciberespacio y del espectro cos de alta retribución (HPT) o electromagnético blancos de alto valor (HVT) están • Desarrollar actividades de cibevinculados a las acciones de la rinteligencia amenaza? • Realizar actividades de guerra Planear una operación • ¿Están los MRI disponibles y en electrónica posición de recolectar informa-• Preparar • Ejecutar actividades ciberelección en los puntos de decisión, Ejecutar tromagnéticas (HPT) y (HVT)? • Evaluar • ¿Se han reposicionado los MRI para otras especialidades o acciones subsecuentes?

[2-11] En los manuales de campaña del Ejército (MCE) se desarrollan estas tareas y sus correspondientes subtareas. Estas son conducidas por los soldados, sistemas y unidades de todas las armas; de hecho, como parte de una unidad, cada soldado se convierte en un potencial MRI y desarrolla una conciencia especial al estar expuesto a los eventos que ocurren en el área de operaciones (AO), lo cual le da la oportunidad de recolectar y reportar información con base en sus observaciones e interacciones con la población local. Además, su grado de conciencia se aumenta mediante el contacto y la observación personal; elemento crítico de la habilidad de la unidad para entender el ambiente operacional en su totalidad.

MRI Medios de recolección de información

[2-12] Debido a lo anterior y sin importar a qué FCG pertenezca, cada soldado es un MRI que recolecta información relevante para el entendimiento del ambiente operacional a través de tareas de reconocimiento y vigilancia. Estas son críticas debido a que las unidades desplegadas suelen operar en AO caracterizadas por violencia, incertidumbre y amenazas complejas; por esto están diseñadas para ayudar a que cada unidad recolecte información útil en su AO. No obstante, existen limitaciones en cuanto a quién puede realizar tareas de recolección de información, por ejemplo, el personal de asuntos civiles y militares y el de sanidad. Este personal médico no puede recibir tareas de recolección de información debido a su categoría según el Derecho Internacional Humanitario (DIH). Ahora bien, si este llega a obtener información a través de la observación casual de las actividades (a plena vista) mientras lleva a cabo sus tareas deberá reportar la información a su cadena de mando.

#### 2.3.2. Facilitar el entendimiento

[2-13] La conducción de operaciones militares requiere productos de inteligencia y contrainteligencia con respecto a las amenazas y los aspectos relevantes del ambiente operacional. Estos permiten a los comandantes identificar los cursos de acción de la amenaza, planear operaciones, utilizar efectivamente las fuerzas, emplear tácticas y técnicas eficaces e implementar la protección.



#### **AMENAZA**

Cualquier combinación de actores, entidades o fuerzas que tienen la capacidad y la intención de afectar las fuerzas amigas, los intereses nacionales o la nación.

(MFRE 3-0)

FCG

Función de conducción de la guerra

FF. MM.

Fuerzas Militares



#### **PELIGRO**

Condición con el potencial de causar lesión, enfermedad o muerte del personal; daño o pérdida de equipo o propiedad; o la degradación de la misión.

(MFRE 3-0)

#### 2.3.3. Amenazas y peligros

[2-14] Una amenaza es cualquier combinación de actores, entidades o fuerzas que tienen la capacidad y la intención de afectar las fuerzas amigas, los intereses nacionales o la nación (MFRE 3-0). Es decir, las amenazas pueden incluir a los individuos, grupos de individuos (organizados o no organizados), fuerzas paramilitares o militares, Estados nación o alianzas nacionales; asimismo, estas se clasifican en regulares, irregulares, híbridas, antrópicas y no antrópicas. Aunque es necesario identificar la naturaleza de las amenazas en general, su clase no establece precisamente sus objetivos, organización o métodos de operación.

[2-15] La FCG Inteligencia analiza Estados nación, organizaciones, personas o grupos para determinar su capacidad o habilidad de dañar o destruir vidas, recursos vitales, instituciones, el orden constitucional, la integridad del territorio nacional e interferir en el cumplimento de la misión constitucional de las FF. MM. Este análisis de cómo pueden afectar las amenazas (actuales o futuras) el cumplimiento de la misión es esencial para la conducción de operaciones; por esta razón, los comandantes y el estado mayor/plana mayor deben entender cómo se organizan, equipan, entrenan, emplean y controlan sus fuerzas, y para esto la FCG Inteligencia tiene que identificarlas, monitorearlas y evaluarlas continuamente a medida que se adaptan y cambian con el tiempo.

[2–16] El peligro se define como una condición con el potencial de causar lesión, enfermedad o muerte del personal; daño o pérdida de equipo o propiedad; o la degradación de la misión (MFRE 3–0). Estos pueden incluir enfermedades, fenómenos meteorológicos extremos, erupciones solares y áreas contaminadas por materiales tóxicos. Al comprender los peligros y sus efectos, el comandante puede entender mejor el terreno, el clima y otros factores que apoyan la misión y a visualizar impactos potenciales en las operaciones. La interpretación exitosa del medio ambiente permite identificar el empleo de los COA de la amenaza dentro de una región geográficamente determinada.

### 2.3.4. Terreno y clima

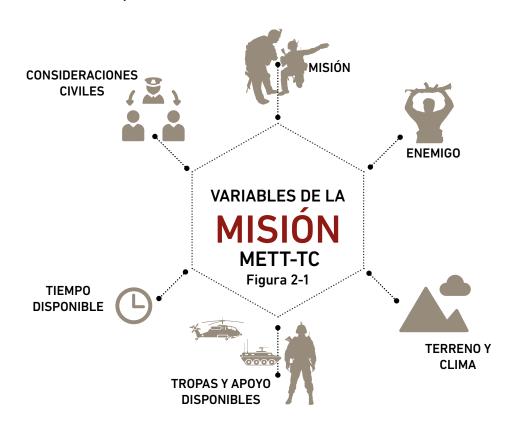
[2-17] Los aspectos del terreno y de las condiciones meteorológicas son inseparables, se influencian directamente unos a otros e impactan las operaciones militares, con base en las variables de la misión (METT-TC). El análisis del terreno es un proceso continuo que considera los aspectos militares para predecir sus efectos en las operaciones militares y los diferentes sistemas; incluye la recolección, el estudio detallado, la evaluación y la interpretación de información geográfica sobre las características naturales y artificiales del área, las variaciones del clima y el tiempo atmosférico.

[2-18] Los analistas se deben enfocar en los aspectos que más orientan las operaciones y la toma de decisiones. La evaluación de cada uno comienza con la climatología operacional y las condiciones meteorológicas actuales, y después se ajusta para determinar los efectos, basados en parámetros específicos de sensibilidad climática para las propias tropas, fuerzas de la amenaza y sistemas.



Categorías de información específica necesaria para ejecutar las operaciones.

(MFE 1-01)



#### 2.3.5. Consideraciones civiles y entendimiento sociocultural

[2-19] Las consideraciones civiles pueden expresarse utilizando la perspectiva de los sistemas conjuntos, las variables operacionales y las variables de la misión. Los analistas potencian esa información desde múltiples fuentes (incluyendo las abiertas) para proveer inteligencia predictiva y facilitar un amplio entendimiento del ambiente operacional. Sin embargo, al recibir la misión, las fuerzas del Ejército utilizan la descripción de características AECOPE (áreas, estructuras, capacidades, organizaciones, personas y eventos) para describir consideraciones civiles como parte de las METT-TC durante la PICC. Adicionalmente, un equipo de inteligencia humana en el terreno puede proporcionar información detallada y pertinente sobre los factores socioculturales involucrados en la operación.

[2-20] Particularmente, la cultura se puede definir como el conjunto de creencias compartidas, valores, normas, conductas y objetos que utilizan los miembros de una sociedad para vivir en ella. Esta influye en el modo en que la gente hace juicios sobre qué es o no correcto y la manera en que evalúan qué es o no importante. Además, les proporciona un marco para sus pensamientos y decisiones; por eso, lo que una cultura considera racional, otra puede considerarlo irracional. Así las cosas, es habitual que la cultura se dé por verdad percibida como natural por las personas de esa sociedad, lo cual la constituye como factor clave en el entendimiento de las características AECOPE. Por ejemplo, pueden utilizarse diferentes tácticas contra una amenaza que considera la rendición como un deshonor peor que la muerte, en comparación con aquella para la cual rendirse sigue siendo una opción honorable.

[2-21] Lo anterior evidencia que entender la cultura de una sociedad particular (o uno de sus grupos) puede mejorar significativamente las habilidades de la fuerza para cumplir la misión. Debido a esto, los comandantes efectivos reconocen que sus percepciones individuales tienen una marcada influencia sobre su forma de entender las situaciones y tomar decisiones. En consecuencia, aprecian su propia cultura

PICC

Preparación de inteligencia del campo de combate

AECOPE

Áreas, estructuras, capacidades, organizaciones, personas y eventos (individual, militar y nacional) en relación con las diferentes que están presentes en el AO y AI y cuestionan y exponen sus supuestos acerca de la situación mediante la reflexión, la colaboración y el análisis de las diferencias entre ambas, con el propósito de entender cómo pueden verse afectadas las operaciones (no se limita a las de estabilidad).

[2-22] A lo anterior se suman los factores socioculturales. Estos hacen referencia a los comportamientos sociales y culturales que caracterizan las relaciones y las actividades de la población de una región específica o el ambiente operacional; por ende, su investigación y análisis les proporciona información al comandante y estado mayor/plana mayor que les facilita el entendimiento de la situación.

[2-23] El entendimiento cultural y sociocultural también es crucial para el éxito de las operaciones multinacionales, lo cual hace que los líderes del Ejército se tomen su tiempo para entender y aprender las costumbres y tradiciones de una región, los procedimientos operacionales y doctrinales de sus compañeros multinacionales y de ellos en la nación anfitriona. Asimismo, es clave que conozcan cualquier diferencia cultural (como diferencias en la interpretación de órdenes e instrucciones) y que aprendan cómo y por qué otros piensan y actúan como lo hacen.

2.4. UNIÓN DE ESFUERZOS DE INTELIGENCIA

[2-24] La FCG Inteligencia es el aporte del Ejército Nacional a la *unión de esfuerzos de inteligencia* (UNESI) entendida como la suma total del esfuerzo de la comunidad de inteligencia (MFE 2-0) y está compuesta por todos los profesionales de inteligencia, MRI, sistemas, organizaciones, información y procesos, apoyados por una arquitectura habilitada por redes de comunicación y seguridad de las operaciones. El activo más importante de la unión de esfuerzos son las personas que hacen que esta funcione.

[2-25] La importancia de la unión de esfuerzos de inteligencia es la capacidad de proveer, administrar y tener acceso a

AO Área de operaciones

Al Área de interés

MRI Medios de recolección de información



#### UNIÓN DE ESFUERZOS DE INTELIGENCIA

Suma total del esfuerzo de la comunidad de inteligencia.

(MFE 2-0)

grandes volúmenes de información (bigdata, data mining), inteligencia y análisis en apoyo a todos los asociados de la AU. La colaboración es el principio central de la conducción del análisis dentro de la UNESI. Las unidades del Ejército proporcionan inteligencia precisa y detallada sobre las amenazas y los aspectos relevantes del ambiente operacional (especialmente aquellos relacionados con el dominio terrestre), mientras la unión de esfuerzos de inteligencia brinda experiencia y acceso a la información e inteligencia que no están fácilmente disponibles para la Fuerza, y también administra ciertos procesos y actividades de inteligencia.

MTM

Mando tipo misión

[2-26] Los analistas aprovechan la unión de esfuerzos para crear una evaluación más exhaustiva y detallada de las amenazas y de los aspectos relevantes del ambiente operacional para facilitar el MTM. Un ejemplo de lograr mayor eficiencia entre la UNESI y el mando tipo misión es la creación de los centros de fusión en otros niveles, es decir, células *ad hoc* diseñadas para permitir la asignación de blancos, facilitar las operaciones actuales o futuras e informar la toma de decisiones.

#### 2.4.1. Arquitectura de comunicaciones de inteligencia

**UNESI** 

Unión de esfuerzos de inteligencia

[2-27] La UNESI está habilitada por un sistema o red de comunicaciones y es importante para entender los requerimientos necesarios que establecen una efectiva arquitectura de comunicaciones. Su estructura está fundamentada en una arquitectura de comunicaciones que transmite información e inteligencia hacia y desde diversos MRI, unidades y organismos a través de diferentes sistemas y tecnologías, con el desarrollo continuo de sensores, procesadores y sistemas de comunicaciones.

[2-28] El personal de las secciones de inteligencia y el estado mayor/plana mayor deben identificar los requerimientos específicos que la FCG Inteligencia precisa con respecto a la arquitectura de comunicaciones de inteligencia y contrainteligencia de la unidad. Esta proporciona estructuras de inteligencia y comunicaciones específicas en cada escalón, desde el nivel nacional hasta el nivel táctico, las cuales incluyen a todo el personal, organizaciones, sistemas y procedimientos necesarios para planear, preparar, recolectar, procesar y difundir inteligencia. Por una parte, el comandante y el estado mayor/plana mayor deben proveer los recursos y gestionar el ancho de banda necesaria para su funcionamiento durante los eventos de los objetivos de inteligencia y la información recolectada por las disciplinas de inteligencia. Por otra parte, el personal de las secciones de inteligencia y el estado mayor/plana mayor deben colaborar estrechamente con la sección de comunicaciones para coordinar los enlaces de comunicaciones necesarios.

[2-29] El personal de las secciones de inteligencia requiere conexiones de red clasificadas y no clasificadas para sus equipos. Si estos elementos están trabajando fuera del rango de los sistemas de comunicaciones de la unidad, entonces es necesario coordinar comunicaciones globales o extender el alcance actual. Por esta razón, los líderes deben proveer los equipos de comunicaciones y componentes requeridos (de acuerdo con las especificaciones técnicas) y tienen que estar familiarizados con todas las instrucciones, contraseñas, políticas, reglamentos, directivas y protocolos exigidos para la seguridad de las operaciones. También es su responsabilidad asegurarse de que los soldados estén entrenados en el uso del equipo de comunicaciones y los procedimientos que los involucran en las operaciones. Durante la perturbación, los líderes de inteligencia deben verificar los archivos, las frecuencias, las frecuencias alternas y las reacciones e informar las directrices para la información específica.

[2-30] A continuación se presenta una lista simple de consideraciones o preguntas (teniendo en cuenta que pueden existir más) que el estado mayor/plana mayor debe responder para establecer la arquitectura de comunicaciones de inteligencia:

- ¿Dónde están los recolectores de información de la unidad?
- ¿Cuáles son las capacidades de procesamiento de la unidad de inteligencia?

El personal de las secciones de inteligencia requiere conexiones de red clasificadas y no clasificadas para sus equipos.

La efectividad
de la FCG
Inteligencia
depende
directamente del
nivel de acceso
a la Comunidad
de Inteligencia
(CINT) a través de
la UNESI.

- ¿Cuáles son los niveles del intercambio de información de cada red en relación con la capacidad de la misma?
- ¿Dónde están los elementos de producción de la unidad de inteligencia?
- ¿Dónde están los responsables de la toma de decisiones de la unidad?
- ¿Cómo difunde la unidad la información a sus tomadores de decisiones y a otros usuarios?
- ¿Cuánto tiempo se tardan en pasar ciertos informes y productos?
- ¿Son compatibles entre sí los sistemas dentro de la arquitectura de comunicaciones de inteligencia (recolección, procesamiento y producción)?
- ¿Cómo reacciona la unidad en torno a la incompatibilidad que presente la arquitectura de las FCG?
- ¿Cómo puede la unidad acceder a bases de datos e información de otras agencias de inteligencia? ¿Existen requerimientos especiales necesarios para acceder a ellas (como una autorización de seguridad, polígrafo, entrenamiento o certificación)?
- ¿Cómo se integran los asociados de la acción unificada en la arquitectura de comunicaciones de inteligencia?

# 2.4.2. Aprovechamiento de la unión de esfuerzos de inteligencia

[2-31] La efectividad de la FCG Inteligencia depende directamente del nivel de acceso a la Comunidad de Inteligencia (CINT) a través de la UNESI. Esta también proporciona a las unidades la habilidad de potenciar la información y las capacidades del resto de la CINT (incluye el acceso a agencias nacionales, mayores volúmenes de información e inteligencia y análisis especializados). Adicionalmente, su aprovechamiento

les permite a los analistas colaborar con otros analistas en el teatro de operaciones.

[2-32] Algunas de las actividades más importantes que facilitan la colaboración dentro de esta comprenden el alcance de inteligencia, la concesión de acceso, compartir, publicar y actualizar el panorama operacional común (COP, por su sigla en inglés).

#### 2.4.2.1. Alcance de inteligencia

- [2-33] El alcance de inteligencia es la actividad por la cual los organismos y dependencias de inteligencia y contrainteligencia acceden rápida y proactivamente a la información, reciben apoyo y conducen la colaboración directa y comparten información con otras unidades y agencias de inteligencia, dentro y fuera del área de operaciones, sin restringirse por la inmediación geográfica ni los escalones del mando. El planeamiento detallado y el entrenamiento son fundamentales para el éxito de la inteligencia en las operaciones.
- [2-34] El personal de la sección de inteligencia y el de la unidad deben determinar la mejor manera de apoyar la misión de esta mediante el empleo de las capacidades y el alcance de inteligencia. Este último apoya los análisis distribuidos para responder los RICC y otros requerimientos, lo cual permite a los analistas recuperar la información existente, los productos de inteligencia y los datos que pueden apoyar y responder oportunamente a los RICC y otros requerimientos fuera de la unidad, sin la necesidad de esperar una respuesta a las solicitudes de información (SI) o una tarea de recolección de información. La información, los productos de inteligencia o los datos recuperados pueden ser evaluados para su uso en los productos de inteligencia o el análisis de la unidad. Los procedimientos que permiten ganar y mantener el acceso y los permisos autorizados son trascendentales para el alcance de inteligencia.
- [2-35] La administración de la información es una parte importante de la difusión. La FCG Inteligencia aprovecha el



## ALCANCE DE INTELIGENCIA

Actividad por la cual los organismos y dependencias de inteligencia y contrainteligencia acceden rápida y proactivamente a la información, reciben apoyo y conducen la colaboración directa y comparten información con otras unidades y agencias de inteligencia, dentro y fuera del área de operaciones, sin restringirse por la inmediación geográfica ni los escalones del mando.

(MFRE 2-0)

proceso de inteligencia como una herramienta que administra y garantiza que la información correcta llegue al usuario apropiado, en el momento oportuno y en un formato funcional. Los líderes de inteligencia y contrainteligencia también deben asegurar que los usuarios no reciban la misma información proveniente de la misma fuente original varias veces. La falta de efectividad en los reportes (difusión y retroalimentación) puede resultar en análisis erróneos por parte de los profesionales de inteligencia o afectar la toma de decisiones de los comandantes.

#### 2.4.2.2. Concesión de acceso

[2-36] La administración adecuada del acceso a bases de datos, información o inteligencia asegura que el personal, las unidades u organismos que requieran toda o parte de la información puedan obtenerla. La información reside en bases de datos clasificadas y no clasificadas, programas, redes, sistemas y otras bases de datos colaborativas sostenidas y unificadas por los asociados de la AU. La concesión de acceso se rige por:

Acción unificada

- Las regulaciones de los organismos nacionales.
- Los reglamentos, las políticas y los procedimientos multinacionales y conjuntos del Ejército.
- El sistema de acreditación individual.
- El entrenamiento especializado para acreditaciones de seguridad y sistemas (manejo de documentación) y uso de bases de datos.
- Los procedimientos especiales de seguridad y de cumplimiento.

[2-37] El personal de la sección de inteligencia y el Centro de Protección de Datos (CPD) deben identificar a los usuarios que requieren el acceso a sitios de red de inteligencia y contrainteligencia protegidos, bases de datos y archivos de información restringidos. La sección de contrainteligencia y

su personal autorizan las solicitudes de acceso de individuos, organizaciones o agencias fuera de la unidad que requieran acceder a la información. Ahora bien, es obligatorio que se aseguren de que todos los accesos otorgados se ajusten a las leyes colombianas vigentes, las regulaciones del Ministerio de Defensa Nacional, los protocolos de seguridad de la información, entre otros.

### 2.4.2.3. Compartir

[2-38] Es la forma más efectiva de alcanzar un ambiente colaborativo en la red, como lo es el uso de la tecnología empleando la nube, y les permite a los analistas, a otros profesionales de inteligencia y a expertos en la materia poder intercambiar libremente conocimiento, experiencia, información e inteligencia. Las herramientas colaborativas incluyen aquellas basadas en sistemas informáticos que ayudan a las personas a trabajar en equipo y a compartir información, incluso, permiten reuniones virtuales en línea para el intercambio de datos.

[2-39] El personal de la sección de inteligencia y el CPD tienen que identificar los métodos más efectivos para compartir inteligencia con los usuarios permitidos que la requieran. Algunos de estos quizá soliciten copias impresas de información nueva o actualizada; otros, simplemente podrán necesitar tener acceso al sitio web o a la red de la unidad de inteligencia o tal vez solo soliciten tener acceso a una base de datos específica. Compartir aplica a todos los aliados multinacionales que posiblemente no tengan acceso a la información de sistemas o datos del Ejército de Colombia. Los profesionales de inteligencia deben trabajar de manera activa con el oficial encargado de verificar la clasificación de la información que es compartida. Esto seguramente requiera el desarrollo de sistemas especiales para facilitar la labor.

CPD Centro de protección de datos

#### 2.4.2.4. Publicar

[2-40] La información puede ser publicada en los sitios web militares y redes institucionales para su posible difusión. Esto hace que dicha información esté disponible para el personal y las unidades interesadas en esta o en inteligencia que no hacen parte del grupo de difusión normal de una unidad u organización. Al publicar información en la red o actualizar la información del sitio web es fundamental que las unidades u organizaciones informen a las unidades u organizaciones superiores, subordinadas y adyacentes que la puedan requerir.

[2-41] Las unidades rara vez tienen suficiente personal para dedicar una persona a buscar continuamente en los sitios web aquella información nueva o actualizada que pueda ser de utilidad para esa unidad u organización. El personal de la sección de inteligencia y el CPD tienen que revisar regularmente la información publicada para asegurar que siga siendo válida, relevante y actual.

### 2.4.2.5. Actualización del panorama operacional común

[2-42] Según lo requerido en los procedimientos operacionales estandarizados (SOP, por su sigla en inglés), la sección de inteligencia ingresa información, inteligencia nueva o actualizada al COP para ayudar al comandante y al estado mayor/plana mayor a visualizar el ambiente operacional. Como tal, el panorama operacional común (COP, por su sigla en inglés) se define como un despliegue integrado de información relevante dentro del área de interés de un comandante. adaptado a requerimientos definidos y basado en datos e información comunes que comparten más de un comando (MFRE 6-0). Este es el resultado de reportes, actualizaciones automáticas y matrices comunes a todos los escalones del mando que estén digitalmente almacenados en una base de datos común. Adicionalmente, facilita el MTM a través de la colaboración interactiva y el intercambio de información en tiempo real entre los comandantes y el estado mayor/plana mayor.

COP

Panorama operacional común



#### PANORAMA OPERACIONAL COMÚN

Despliegue integrado de información relevante dentro del área de interés de un comandante, adaptado a requerimientos definidos y basado en datos e información comunes que comparten más de un comando.

(MFRE 6-0)

[2-43] Esta correlación de la inteligencia y las otras FCG es fundamental para la conducción de las operaciones. Las partes de inteligencia del COP son aquellas matrices y mensajes relacionados con el enemigo, terreno y clima y consideraciones civiles en la base de datos común (debe reflejar la información y la inteligencia disponibles). Esta información e inteligencia se origina de las secciones de inteligencia en los diversos niveles del mando e información de combate.

La efectividad de la FCG Inteligencia está relacionada con el acceso a la CINT a través de la UNESI.

#### 2.4.3. Comunidad de la inteligencia

[2-44] La efectividad de la FCG Inteligencia está relacionada con el acceso a la CINT a través de la UNESI. La CINT consta de organizaciones de nivel nacional que dan apoyo de inteligencia al Gobierno mediante la entrega de productos y servicios de inteligencia específica. Esta comunidad se ha vuelto cada vez más importante a medida que las nuevas tecnologías facilitan el análisis y la producción de inteligencia de manera colaborativa. Una sección de inteligencia efectiva debe estar familiarizada con estos organismos y conocer los métodos para obtener información de ellos cuando sea necesario; por lo tanto, mantener las relaciones de cooperación con sus miembros facilita la administración de los requerimientos, complementa las disciplinas de inteligencia del Ejército y promueve el flujo oportuno de inteligencia crítica.

[2-45] Además, sus miembros establecen normas y estándares en sus respectivas especialidades. La comunidad de inteligencia está formada por organizaciones a nivel nacional que proporcionan apoyo de inteligencia en cumplimiento a los requerimientos esenciales y gubernamentales, es así como en este último toma mayor funcionalidad la JIC, que tiene la responsabilidad de liderar la CINT (ver el artículo 12 de la Ley 1621 de 2013). En atención a situaciones que requieran una atención especial que comprometa la acción, integración y colaboración de cada uno de sus integrantes en procura de un objetivo en común.

La información puede ser publicada en los sitios web militares y redes institucionales para su posible difusión.

### 2.4.3.1. Organismos de inteligencia

[2-46] Los organismos de inteligencia que integran la comunidad de inteligencia son:

- Comando General de las Fuerzas Militares.
  - Jefatura de Inteligencia y Contrainteligencia Conjunta de las Fuerzas Militares (J2).
- Ejército Nacional de Colombia.
  - Departamento de Inteligencia y Contrainteligencia del Ejército (CEDE2).
    - > Comando de Apoyo de Combate de Inteligencia Militar (CAIMI).
    - > Comando de Apoyo de Contrainteligencia Militar (CACIM).
- Armada Nacional de Colombia.
  - Jefatura de Inteligencia Naval (JINA).
- Fuerza Aérea Colombiana.
  - Jefatura de Inteligencia Aérea (JIN).
- Policía Nacional de Colombia.
  - Dirección de Inteligencia de la Policía Nacional (DI-POL).
- Unidad de Información y Análisis Financiero (UIAF).
- Dirección Nacional de Inteligencia (DNI).

# 2.4.3.2. Otros miembros de la comunidad de inteligencia que apoyan a la recolección de información

[2-47] Son entidades públicas y privadas que por su naturaleza administran datos relevantes y útiles para la comunidad de

inteligencia (suministrados bajo la reserva legal). Se podrán suscribir convenios interinstitucionales de mutuo acuerdo, ya que las operaciones requieren conocimiento de los aspectos militares y no militares del ambiente operacional y gran parte de este recae fuera del alcance de los miembros de la comunidad de inteligencia.

#### 2.5. COMPETENCIAS DISTINTIVAS DE INTELIGENCIA

[2-48] Son las actividades y tareas esenciales usadas para describir e impulsar la FCG Inteligencia y aprovechar la unión de esfuerzos de inteligencia. Estas son tres: sincronización de inteligencia, operaciones de inteligencia y análisis de inteligencia, y deben ser entendidas en profundidad por parte del comandante y el estado mayor/plana mayor para aplicar el proceso de inteligencia y potenciar la UNESI.

[2-49] Asimismo, contribuyen en aquellas áreas en las que todas las unidades y soldados deben entrenarse continuamente para mantener un alto grado de idoneidad. Los profesionales de inteligencia tienen un entrenamiento técnico exclusivo y supervisan los requerimientos para operar como parte de la unión de esfuerzos de inteligencia. Los soldados de inteligencia entrenan para comprender profundamente los dominios y sus lineamientos particulares, los términos y los procedimientos de canales técnicos.

#### 2.5.1. Sincronización de inteligencia

[2-50] La sincronización de inteligencia es el arte de integrar la recolección de información y el análisis de inteligencia con las operaciones para apoyar de manera eficaz y eficiente la toma de decisiones. Esta competencia distintiva garantiza que la FCG Inteligencia apoye el MTM. La sincronización de la inteligencia es un balance entre el tiempo, la recolección, la producción y la exactitud requerida para satisfacer los RICC.

[2-51] La sincronización requiere una continua relación con el comandante para enfocar el planeamiento de recolección de



## SINCRONIZACIÓN DE INTELIGENCIA

Arte de integrar la recolección de información y el análisis de inteligencia con las operaciones para apoyar de manera eficaz y eficiente la toma de decisiones.

(MFRE 2-0)

RICC

Requerimientos de información crítica del comandante



#### OPERACIONES DE INTELIGENCIA Y CONTRAINTELIGENCIA

Tareas realizadas por las unidades de inteligencia militar y unidades de combate para obtener información que valide de manera satisfactoria los requerimientos de información crítica del comandante.

(MFRE 2-0)

información y el desarrollo del proceso de inteligencia y contrainteligencia, con el fin de realizar una efectiva difusión y tener una valoración prospectiva del campo de batalla y adaptabilidad a cambios de situación. Algunos aspectos críticos y efectivos en la sincronización de la inteligencia incluyen:

- Trabajo anticipado y continuo en equipo con el comandante a través del estado mayor/plana mayor.
- Habilidad y dominio en la recolección de información para optimizar las capacidades de la unión de esfuerzos.
- Dominio del proceso de inteligencia.
- Ambiente de colaboración para que los analistas resuelvan problemas complejos a través del pensamiento crítico y creativo.

#### 2.5.2. Operaciones de inteligencia y contrainteligencia

[2-52] Las operaciones de inteligencia y contrainteligencia son las tareas realizadas por las unidades de inteligencia militar y unidades de combate para obtener información que valide de manera satisfactoria los requerimientos de información crítica del comandante. Las operaciones de inteligencia son uno de los cuatro medios principales para la recolección de información (los otros tres son: operaciones de reconocimiento, vigilancia y seguridad). Estas operaciones sirven para recolectar información sobre la intención, las actividades y las capacidades de las amenazas y los aspectos relevantes del ambiente operacional para apoyar la toma de decisiones.

IMI

Inteligencia Militar

CI

Contrainteligencia

[2-53] Las unidades de IMI y CI y las unidades de combate pueden utilizar el proceso de operaciones (PRODOP) para conducir operaciones de inteligencia y contrainteligencia. Estas se conducen a través de órdenes de operaciones (ORDOP) y misiones de trabajo, bajo un formato estandarizado y unas relaciones de mando y de apoyo. La sincronización exitosa de la inteligencia y las operaciones de inteligencia apoya la habilidad de la unidad para conducir análisis de inteligencia

específicos. Los datos y la información recolectada durante estas son esenciales para desarrollar productos de inteligencia oportunos, relevantes, específicos, predictivos y ajustados.

[2-54] Las actividades de inteligencia, como el reconocimiento, la vigilancia y las operaciones de seguridad ayudan a configurar las operaciones utilizadas por el comandante en la AD. La coordinación de inteligencia es llevada a cabo por el personal de las secciones de inteligencia para facilitar una colaboración activa de manera lateral y vertical. Esto incluye el establecimiento y mantenimiento de canales técnicos para dirigir, actualizar y enfocar las operaciones de inteligencia.

[2-55] La flexibilidad y adaptabilidad a las situaciones cambiantes son fundamentales para conducir operaciones de inteligencia eficaces. Eliminar la ambigüedad durante la coordinación requiere una serie de actividades encaminadas a facilitar las operaciones en el AO de otra unidad; facilitan el éxito de las actividades de inteligencia y evitan los daños o el fratricidio. Las unidades de IMI coordinan e informan sobre su actuar de acuerdo con los requerimientos de información en cualquier condición o actividad en desarrollo que pueda afectar su misión.

[2-56] Adicionalmente, estas unidades deben realizar coordinaciones de manera personal o empleando la arquitectura de inteligencia. También tienen que coordinar con el personal apropiado del estado mayor/plana mayor para establecer las medidas de coordinación del apoyo de fuegos cerca de los MRI, las medidas de coordinación del espacio aéreo y el estado apropiado de control de armas (en referencia a los MRI de información aérea). Si se falla al tratar de eliminar el conflicto durante la coordinación puede ocasionar que no se cumpla la misión o un riesgo innecesario para el personal. Los líderes de las unidades de IMI y CI también coordinan con la sección de inteligencia de la unidad apoyada para recibir los debriefings y demás informes de los miembros o unidades que regresan al puesto de mando (PDM).

AD Acción decisiva



#### **ÁREA DE OPERACIONES**

Área definida por el comandante de la fuerza conjunta para las fuerzas terrestres y marítimas que debe ser lo suficientemente grande para ejecutar sus misiones y proteger sus fuerzas.

(MFE 1-01)

#### 2.5.3. Análisis de inteligencia

[2-57] El análisis de inteligencia es el procedimiento por el cual la información recolectada se somete a tratamiento, evaluación e integración con otras fuentes de información existente para facilitar la producción de inteligencia. Este análisis es inherente a la FCG Inteligencia y se constituye como insumo esencial para el planeamiento y el desarrollo de las actividades del estado mayor/plana mayor. Específicamente, su propósito es describir las variables operacionales y evaluar con prospectiva las variables de la misión en cuanto al enemigo, el terreno, el clima y las consideraciones civiles. Además, le permite al comandante y al estado mayor/ plana mayor elaborar las apreciaciones de situación y ejecutar el proceso militar para la toma de decisiones (PMTD), lo cual facilita la habilidad de visualizar el ambiente operacional, organizar las fuerzas disponibles y conducir las operaciones hasta lograr el estado final deseado.

[2-58] Este análisis es continuo, complementa la sincronización de inteligencia y posibilita el desarrollo de las operaciones. Los analistas de inteligencia usan pensamiento crítico y creativo para conducirlo y producir inteligencia predictiva y oportuna. Algunos aspectos que permiten el apoyo efectivo del estado mayor/plana mayor a los análisis de inteligencia incluyen:

- Pensamiento crítico. Es la identificación estructural del problema militar mediante el análisis holístico, lógico e imparcial de los eventos que lo constituyen. Aplicarlo asegura que los analistas se responsabilicen completamente por los elementos de pensamiento, las normas de pensamiento y las características de un pensador crítico.
- Aceptación de la ambigüedad. Los analistas bien capacitados son fundamentales debido a la naturaleza cambiante de las amenazas y los ambientes operacionales. Ellos deben aceptar la ambigüedad, reconocer y mitigar sus prejuicios y los de otros, desafiar sus suposiciones y aprender continuamente durante el análisis.



## ANÁLISIS DE INTELIGENCIA

Procedimiento por el cual la información recolectada se somete a tratamiento, evaluación e integración con otras fuentes de información existente para facilitar la producción de inteligencia.

(MFRE 2-0)

Colaboración: Los comandantes, la sección de Inteligencia, los otros miembros del estado mayor/plana mayor y los analistas de inteligencia colaboran entre sí. Ellos comparten y cuestionan activamente la información, las percepciones y las ideas para entender mejor las situaciones y producir inteligencia. La colaboración es esencial para el análisis; asegura que los analistas trabajen juntos para lograr, de manera eficiente, un objetivo común.

### 2.6. CENTROS DE FUSIÓN

[2-59] El concepto de centro de fusión marca una mejora significativa en la dinámica operacional de apoyo integrando el MTM con el análisis enfocado desde una sola entidad centralizada. Estos centros no son solo organizados por líderes de inteligencia, sino que son esfuerzos colaborativos completos entre diferentes unidades, organismos o agencias que proveen recursos, experticia, información e inteligencia con el objetivo de apoyar la ejecución rápida de las operaciones por los miembros contribuyentes. Históricamente, han facilitado la articulación de inteligencia, operaciones, fuegos, operaciones especiales de personal y sistemas. Además, están diseñados principalmente para enfocar la recolección de información y procurar compartirla de manera integrada con los múltiples participantes en el área geográfica específica o tipo de misión. Es decir, estos no son centros de operaciones. Como un esfuerzo completo, cada centro de fusión es diseñado de manera diferente.

[2-60] Los centros de fusión son más efectivos si tienen participación de todos los elementos claves en el AO y los representantes de todas las funciones de conducción de la guerra; por lo tanto, cuando sea posible, deben incluir asociados de la AU. Adicionalmente, requieren la habilidad de aprovechar inmediatamente los MRI para apoyar las operaciones actuales. El aporte de inteligencia a los centros de fusión se centra en los representantes de inteligencia, interagenciales, organizaciones multinacionales (si es el caso), organizaciones de la nación anfitriona y de organizaciones no gubernamentales presentes en el AO.

MTM Mando tipo misión

AU Acción unificada

Área de operaciones

[2-61] Estos también se enfocan en el desarrollo de los requerimientos del plan de recolección de información, el proceso, la explotación, el análisis y la difusión resultante del proceso de recolección. Representantes y analistas administran, comparten y fusionan la información específica de su agencia dentro del cuerpo de colaboración de información requerido para refinar el análisis de inteligencia. Por otro lado, los representantes retroalimentan sus agencias comunicando, monitoreando y procesando los requerimientos de información nuevos.

## **CAPÍTULO 3**

### PROCESO DE INTELIGENCIA

### **EL PROCESO DE INTELIGENCIA**



"La calidad nunca es un accidente, siempre es el resultado de un esfuerzo de la inteligencia".

John Ruskin

## 3.1. PROCESO DE OPERACIONES Y PROCESO DE INTELIGENCIA

[3-1] El *proceso de operaciones* (PRODOP) es una serie de pasos que el comandante desarrolla en las operaciones a través del mando tipo misión: planear, preparar, ejecutar y evaluar



Serie de pasos que el comandante desarrolla en las operaciones a través del mando tipo misión: planear, preparar, ejecutar y evaluar.

(MFE 5-0)

PRODOP

Proceso de operaciones

(MFE 5-0). Los comandantes, con el apoyo de su estado mayor/plana mayor, lo utilizan para conducir el planeamiento conceptual y el detallado necesarios para entender, visualizar y describir su ambiente operacional, tomar y articular decisiones y dirigir, liderar y evaluar las operaciones militares (ver el MFRE 5-0).

[3-2] Los comandantes logran llevar a cabo el PRODOP usando información e inteligencia. El diseño y la estructura del proceso de inteligencia contribuyen a que los comandantes, con la información proporcionada, apoyen el MTM y el entendimiento de la situación. El Ejército visualiza este proceso como un modelo que describe la forma en que la FCG Inteligencia facilita el entendimiento de la situación y apoya la toma de decisiones. Asimismo, da un marco común para que los profesionales de la Fuerza guíen sus pensamientos, debates, planes y evaluaciones y genera información, productos y conocimiento sobre el enemigo, el terreno y el clima y las consideraciones civiles para el comandante y el estado mayor/plana mayor.



| Figura 3-1 | Proceso de inteligencia

[3-3] El proceso de inteligencia del Ejército consiste en cuatro pasos:

- 1) Planeamiento y dirección.
- 2) Recolección de información.
- 3) Procesamiento.
- 4) Difusión y retroalimentación.

#### MANDO TIPO MISIÓN

Filosofía de mando y función de conducción de la guerra que le permiten al Ejército conducir operaciones de manera efectiva para vencer en ambientes volátiles, inciertos, complejos y ambiguos.

(MFE 6-0)

| Tabla 3-1 | Proceso de inteligencia

#### PLANEAMIENTO Y DIRECCIÓN



Los analistas de inteligencia deben preparar tanto para el comandante como al estado mayor productos de planeamiento detallado que permita la emisión de órdenes y la conducción de operaciones.

- Preparación de Inteligencia para el campo de combate.
- Planeamiento de requerimientos y análisis de recolección.
- Generación de conocimiento (inteligencia).
- Comunicación e integración interagencial.

#### RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN



La recolección se sincroniza para proveer información crítica en momentos claves a lo largo de las fases de una operación y durante la transición de una operación a otra.

- Recolección de información.
- Operaciones de inteligencia.
- · Operaciones de seguridad.
- · Reconocimiento.
- Vigilancia.

#### **DIFUSIÓN Y RETROALIMENTACIÓN**



Los comandantes deben recibir información de combate e inteligencia en el momento y formato adecuado para facilitar el entendimiento situacional y apoyar la toma de decisiones.

- · Canales de comando.
- Canales de estado mayor.
- · Canales técnicos.

#### ANÁLISIS Y EVALUACIÓN

#### **PROCESAMIENTO**



Desarrollo de inteligencia a través del tratamiento de la información recolectada.

- Tratamiento de la información recolectada.
- Integración de la información.
- Facilitar el entendimiento de la situación y la toma de decisiones.
- Sincronización del esfuerzo de producción de inteligencia.

- [3-4] Mediante la guía del comandante se conduce el proceso de inteligencia, el cual apoya todos los pasos del PRODOP (planear, preparar, ejecutar y evaluar) y se puede conducir múltiples veces con tal fin. Es preciso tener en cuenta:
  - El planeamiento y la dirección del proceso de inteligencia corresponde estrechamente con el paso de planeamiento del proceso de operaciones.
  - La recolección de información, el procesamiento, la difusión y la retroalimentación de los pasos del proceso de inteligencia en conjunto corresponden con el paso de ejecución del proceso de operaciones.
  - Durante el proceso de operaciones, la evaluación es continua para determinar el impacto de la inteligencia con relación al estado final deseado.

[3-5] Ahora bien, aun cuando el proceso de inteligencia está diseñado de forma similar al PRODOP incluye aspectos y actividades únicos. El personal de las secciones de inteligencia produce inteligencia para el comandante como parte de un proceso de colaboración. El comandante dirige el esfuerzo de producción de dichas secciones estableciendo los requerimientos de inteligencia e información de manera clara, con criterios y objetivos definidos.

- [3-6] El personal de las secciones de inteligencia y el estado mayor/plana mayor proveen productos de inteligencia que permiten al comandante:
  - Planear operaciones y emplear fuerzas o unidades de maniobra eficazmente.
  - Reconocer potenciales cursos de acción de la amenaza.
  - Conducir la preparación para la misión.
  - Emplear tácticas, técnicas y procedimientos efectivos.
  - Tomar medidas de seguridad adecuadas.
  - Enfocar la recolección de información.

PRODOP

Proceso de operaciones

- Conducir de manera efectiva el proceso de selección y priorización de blancos.
- Responder los requerimientos de información de las propias tropas.

#### 3.2. GUÍA DEL COMANDANTE

[3-7] Los comandantes dirigen el proceso de inteligencia a través de la proporción de sus guías y aprobación de los RICC. Aunque no es parte de este proceso, la guía del comandante es uno de los principales mecanismos utilizados para enfocar todos los esfuerzos requeridos. En esta, los comandantes deben limitar el número de RICC para que el personal pueda concentrar sus esfuerzos y asignar recursos suficientes para el cumplimiento de los mismos. Además, ahí determinan qué productos de inteligencia son requeridos y cuándo y en qué formato se necesitan.



# REQUERIMIENTO DE INFORMACIÓN CRÍTICA DEL COMANDANTE

Requerimiento de información identificado por el comandante como crítico para facilitar una toma de decisiones oportuna.

(MFRE 2-0)

RICC

Requerimientos de información crítica del comandante

#### 3.3. PASOS DEL PROCESO DE INTELIGENCIA

[3-8] Así como los pasos del PRODOP se superponen y se repiten como exige la misión, lo mismo pasa con los del proceso de inteligencia.

#### 3.3.1. Planeamiento y dirección

[3-9] El planeamiento de la inteligencia es una parte inherente de la MDE y del PMTD. El planeamiento consta de dos componentes estrechamente relacionados: planeamiento conceptual y planeamiento detallado. El planeamiento conceptual implica el entendimiento del ambiente operacional y del problema, la determinación del estado final de la operación y la visualización de un enfoque operacional. El planeamiento detallado traduce el enfoque operacional amplio en un plan completo y práctico (ver el MFRE 5-0). Los analistas de inteligencia deben preparar productos detallados de planeamiento para que el comandante y el estado mayor/plana

MDE

Metodología de diseño del Ejército

**PMTD** 

Proceso militar para la toma de decisiones mayor produzcan órdenes y conduzcan operaciones. A través de un planeamiento detallado, el estado mayor/plana mayor permite al comandante concentrar el poder de combarte de la unidad para lograr el cumplimiento exitoso de la misión.

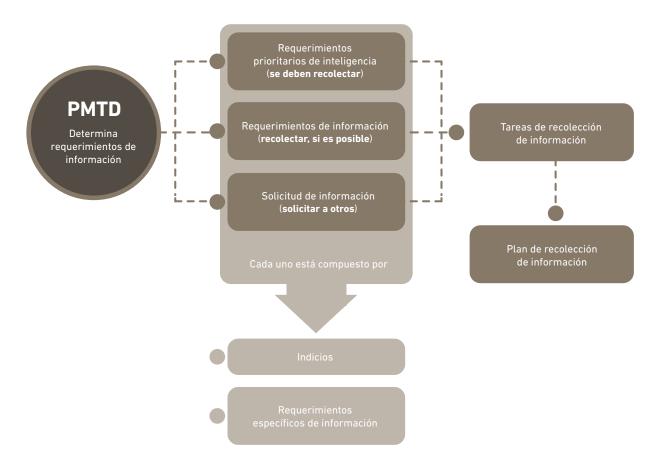
[3-10] Este paso comienza con antelación suficiente al planeamiento detallado y la producción de órdenes. Ayuda a enfocar la recolección de la información, una vez recibida la misión, e incluye actividades como la investigación, el alcance de inteligencia y el análisis, las cuales producen el conocimiento de inteligencia inicial acerca del ambiente operacional, identifican los RICC, establecen los medios destinados a satisfacer esos requerimientos y posicionan a la unidad para la transición a la siguiente operación. La sección de inteligencia colabora con la sección de operaciones para producir un plan de recolección de información sincronizado, integrado y información crítica del enfocado en responder a los RICC y otros requerimientos.

RICC

Requerimientos de comandante

> [3-11] En detalle, el planeamiento y la dirección de inteligencia comprenden una amplia gama de tareas que incluye:

- Conducir actividades que producen la inteligencia inicial y el conocimiento sobre el ambiente operacional, como la búsqueda, recolección, alcance de la inteligencia, investigación y análisis.
- Generar conocimiento de inteligencia.
- Preparar los productos de la preparación de inteligencia del campo de combate.
- Desarrollar y exponer la apreciación de inteligencia inicial (normalmente como parte del segundo paso del proceso militar para la toma de decisiones).
- Establecer la arquitectura de inteligencia y comprobar el acceso a la unión de esfuerzos de inteligencia.
- Establecer una colaboración analítica efectiva.
- Establecer enlaces.



| Figura 3-2 | Planeamiento y dirección

- Establecer equipos de inteligencia cohesionados.
- Establecer procedimientos de notificación y reportes.
- Establecer los formatos y estándares de los productos.
- Perfeccionar el planeamiento, la rendición de reportes, la retroalimentación, la revisión de los procedimientos operacionales estandarizados (SOP, por su sigla en inglés), los ensayos y la coordinación con otros elementos y organizaciones.
- Establecer otros procedimientos para el liderazgo de tropas o coordinaciones necesarias en concordancia con las variables de la misión.

- Establecer los requerimientos para el planeamiento y la evaluación de la recolección de información.
- Apoyar a la sección de operaciones con la actualización del plan de recolección de información.
- Evaluar continuamente la información disponible, proveer y redactar todas las partes de la orden de operaciones relacionadas con la inteligencia.

# 3.3.1.1. Consideraciones de planeamiento para la función de conducción de la guerra Inteligencia

FCG

Función de conducción de la guerra

[3-12] La FCG Inteligencia está diseñada para responder sistemáticamente a los requerimientos de inteligencia. Los comandantes enfocan el esfuerzo de inteligencia articulando la intención, estableciendo los requerimientos, priorizando los objetivos y evaluando la efectividad a medida que avanza la operación. Sin embargo, los comandantes y el estado mayor/plana mayor deben tener expectativas realistas de sus capacidades para dirigir la inteligencia. Para esta FCG se deben tener las siguientes consideraciones de planeamiento:

- La inteligencia reduce la incertidumbre, pero no la elimina. El comandante tiene que determinar la presencia y el grado de riesgo implícito al conducir una operación en particular. El tiempo disponible para planear y preparar está directamente relacionado con el riesgo. Por lo general, entre más tiempo se asigne para planear y preparar, menor será el riesgo. Una de las consideraciones del comandante es determinar el equilibrio apropiado entre el tiempo asignado para la recolección de información y la necesidad operacional para ejecutar una operación, ya que se requiere tiempo para recolectar información y desarrollarla en productos de inteligencia detallados y precisos.
- La FCG Inteligencia está compuesta por recursos y capacidades con limitaciones. Es decir, los sistemas de inteligencia y el personal entrenado en habilidades específicas son limitados y, si se llegan a perder en acción,



#### FUNCIÓN DE CONDUCCIÓN DE LA GUERRA INTELIGENCIA

Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí para facilitar el entendimiento del enemigo, el terreno, las condiciones del tiempo atmosférico y las consideraciones civiles.

(MFE 3-0)

no se pueden reemplazar con facilidad. Esto trae como consecuencia la incapacidad para detectar o analizar las acciones de la amenaza. En caso de que la pérdida sea de personal idóneo en varios idiomas o en aquellos poco comunes, se podría afectar profundamente el proceso de inteligencia.

A fin de proporcionar inteligencia eficaz, la FCG Inteligencia debe tener una red de comunicaciones adecuada. Los comandantes y el estado mayor/plana mayor deben asegurar que el apoyo de las comunicaciones a la inteligencia tenga la prioridad apropiada.

[3-13] Adicionalmente, los comandantes deben emplear siempre los medios de recolección orgánicos de la unidad tan bien como sea planeado, coordinado y articulado según los requerimientos, a fin de aprovechar la UNESI. Estos, junto con sus estados mayores/planas mayores, no pueden esperar que los escalones más altos proporcionen automáticamente toda la información e inteligencia que necesitan, dado que los productos de los niveles superiores son una herramienta valiosa que impulsa el proceso, pero esto no exime de sus funciones al personal subordinado encargado del desarrollo de requerimientos específicos y detallados. Por esta razón, deben enfocar las solicitudes para el apoyo de inteligencia en requerimientos claros y articulados, teniendo en cuenta que las actividades de inteligencia están habilitadas y sujetas a leyes, reglamentos, directivas y políticas vigentes para asegurar la conducción apropiada de las operaciones de inteligencia y, por lo tanto, es esencial que se ciñan a los procedimientos y protocolos establecidos por el derecho operacional.

[3-14] El estado mayor/plana mayor se centra en los planes de recolección de información para responder a los RICC y otros requerimientos, lo cual permite una rápida reasignación de las unidades y medios a medida que cambie la situación. Esto implica que se identifiquen los vacíos de inteligencia y asegura el seguimiento a la situación de la amenaza y las consideraciones civiles (no solamente en la orden de operaciones), con el fin de continuar la recolección de información. Específicamente, el personal de las secciones de inteligencia:

UNESI

Unión de esfuerzos de inteligencia

- Evalúa la pertinencia y capacidad de los medios de recolección empleados para la búsqueda de información
  (disponibilidad, vulnerabilidad e historial de desempeño)
  para ejecutar las tareas de recolección de información y
  hacer recomendaciones apropiadas sobre la asignación
  de recursos a la sección de operaciones.
- Evalúa la recolección de información con respecto a los RICC y otros requerimientos para determinar la efectividad del plan de recolección de información. Se debe mantener la consciencia situacional para identificar los vacíos de cobertura y la necesidad de recomendar y redirigir los MRI a la sección de operaciones.
- Actualiza las herramientas necesarias para el planeamiento a medida que los requerimientos son satisfechos, adheridos, modificados o eliminados. De igual manera, elimina los que hayan sido satisfechos y recomienda otros nuevos según se precise.

#### 3.3.1.2. Requerimientos

[3-15] Se clasifican en tres tipos como resultado de su proceso de planeamiento y evaluación para administrarlos efectivamente. Estos requerimientos de información son priorizados con el propósito de asignar las tareas de recolección de información: requerimientos prioritarios de inteligencia (RPI), requerimientos de inteligencia (RI) y solicitud de información (SI).

#### 3.3.1.3. Alcance de la inteligencia

[3-16] La información puede conseguirse a través de *recolectar* y *consultar* información localizada en bases de datos, páginas web, herramientas colaborativas o sistemas de difusión. El alcance de la inteligencia apoya también los procesos de análisis que han sido difundidos y consta de tres aspectos importantes: recolección y consulta, minería de datos y colaboración.

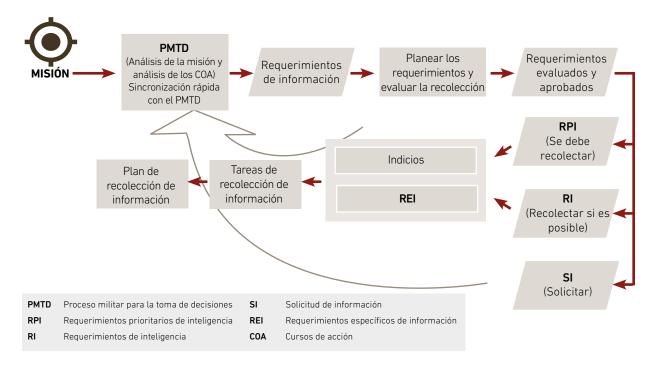
MRI Medios de recolección de información



#### PROCESO MILITAR PARA LA TOMA DE DECISIONES

Metodología de planeamiento cíclico para entender la situación y la misión, desarrollar cursos de acción, seleccionar el más oportuno y producir un plan u orden de operaciones.

(MFE 5-0)



| Figura 3-3 | Desarrollo de los requerimientos

#### 3.3.1.4. Recolección y consulta

[3-17] La capacidad para buscar en redes y consultar bases de datos es una habilidad esencial para los profesionales de la inteligencia. Cuando van realizar una recolección o consulta deben planearla, realizarla, perfeccionarla y registrar los resultados; por tal motivo, usan el entendimiento de la misión de la unidad apoyada, los requerimientos específicos y las fuentes disponibles de información e inteligencia. Dicho proceso de recolección, procesamiento, almacenamiento y difusión se debe realizar en observación estricta a los límites y fines de la función de inteligencia establecidos en la Ley 1621 del 2013. También es esencial contar con sistemas de información integrados que permitan registrar, gestionar y controlar la información producida por los profesionales de inteligencia, lo cual es indispensable para realizar las actividades de actualización, corrección y retiro de datos y archivo de inteligencia ordenados en los artículos 28, 29 y 31 de tal Ley.

La capacidad para buscar en redes y consultar bases de datos es una habilidad esencial para los profesionales de la inteligencia.

#### 3.3.1.5. Minería de datos

[3-18] Consiste en encontrar piezas de inteligencia que pueden estar ocultas en los volúmenes de datos disponibles. En esta se utilizan técnicas y algoritmos automatizados de análisis estadístico para buscar los parámetros específicos que los profesionales de inteligencia han establecido para responder a sus requerimientos de información y, de esta manera, puede ayudar a la organización de la que ha sido recolectada.

#### 3.3.1.6. Colaboración

[3-19] Los profesionales de inteligencia trabajan en un ambiente que es potenciado a través de la colaboración, debido a que esta facilita el planeamiento paralelo y mejora todos los aspectos del proceso de inteligencia, con lo cual se enriquece el análisis, se incorporan diferentes puntos de vista y se amplía el entendimiento de la situación. Estos profesionales desarrollan la habilidad de trabajar eficazmente con otras agencias en una tarea común, respetando las contribuciones y fomentando el consenso cuando es necesario.

#### 3.3.1.7. Solicitud de información

[3-20] Después de agotar todos los recursos del alcance de la inteligencia, una unidad puede decidir enviar una solicitud de información (SI) al escalón superior, unidades adyacentes o paralelas u otras organizaciones. Los usuarios ingresan las SI en un sistema que las administra y le permite a cada usuario verlas y potencialmente responderlas.

#### 3.3.1.8. Enlaces

[3-21] Con el fin de coordinar, sincronizar e integrar las operaciones, intercambiar información e inteligencia, desplazarse por ciertas áreas y garantizar la protección de la información puede ser necesario establecer un enlace con diferentes elementos, organizaciones e instituciones de la nación anfitriona

(policía y funcionarios públicos locales, fuerzas militares extranjeras, políticos y cualquier otro personaje clave dentro del área de operaciones). De igual manera, las operaciones pueden requerir coordinación, sincronización e integración con otras fuerzas colombianas o multinacionales. Los enlaces más eficaces están ubicados físicamente en el mismo lugar que los puestos de mando, centros de fusión o donde el comandante lo determine; de este modo, se construye confianza y una relación más cercana con los demás miembros.

#### 3.3.2. Recolección de información

[3-22] Aguí se hace referencia a la actividad sincronizada para proporcionar información crítica en momentos claves durante las fases de una operación y en la transición de una operación a otra. Esta consiste en recolectar, procesar y reportar información en respuesta a las tareas de recolección de información y al plan de recolección. Diferentes unidades y sistemas recolectan información y datos sobre amenazas, terreno, clima y consideraciones civiles; luego, la registran y guardan en bases de datos para inteligencia, producción de inteligencia y el grado de alerta o nivel de consciencia de las secciones de inteligencia. De manera general, la recolección apova el entendimiento de la situación del comandante. Las actividades de recolección de información cambian a medida que lo hacen los requerimientos y la misión de la unidad o cuando esta se prepara para operaciones futuras. Por lo tanto, es fundamental que el estado mayor/plana mayor planee el desarrollo y la utilización de procedimientos bien estructurados y ubique objetivos emergentes, se adapte a requerimientos operacionales cambiantes y satisfaga los requerimientos para asesorar durante las operaciones.

[3-23] Una vez la información es recolectada, se procesa de forma que permita a los analistas extraer datos esenciales y desarrollar productos para la selección y priorización de blancos. El procesamiento implica tratar, clasificar, evaluar, analizar, interpretar y sintetizar datos e información recolectada sin procesar. Los ejemplos de procesamiento incluyen:

Una vez la información es recolectada, se procesa de forma que permita a los analistas extraer datos esenciales y desarrollar productos para la selección y priorización de blancos.

- Preparar imágenes para su explotación.
- Traducir documentos de una lengua extranjera.
- Convertir datos electrónicos a un formato de informe estandarizado (incluyendo formatos de base de datos) que pueda ser analizado por un sistema operativo.
- Correlacionar información que agrupe datos en formas que todos los analistas puedan usar.

[3-24] La información recolectada y procesada debe ser difundida a las unidades pertinentes, a organizaciones o agencias para analizarla o ejecutar una operación. Las secciones de inteligencia coordinan con el estado mayor/plana mayor de la unidad, los mandos subordinados, adyacentes y unidades del escalón superior para asegurarse de que los recursos, el personal, el material, el equipo (especialmente de comunicaciones) y los procedimientos estén listos para la difusión. Posteriormente, evalúan la información difundida para retroalimentar los MRI. El reporte preciso y oportuno de información de combate e inteligencia es fundamental para el éxito de las operaciones. La información recolectada más crítica puede ser de poco valor, si no se difunde de manera oportuna. Los SOP de la unidad deben establecer claramente los diferentes medios de difusión y tipos de reportes (por ejemplo, enviados a través de comunicaciones satelitales, radios tácticos o medios automatizados). Generalmente, la transmisión de reportes para combates o acciones de la amenaza, RICC, información de combate o QBRN se hace de manera verbal, seguida de un reporte digital.

[3-25] La inteligencia e información de combate sensible recibida (por la restricción de tiempo para utilizarla), que pueda afectar operaciones en curso, debe ser difundida de manera inmediata después de su conocimiento. Dicha información de combate hace referencia a los datos no evaluados, recolectados o proveídos directamente al comandante táctico y que no pueden ser procesados para convertirlos en inteligencia táctica de manera oportuna para satisfacer los requerimientos de inteligencia previamente establecidos (debido a su naturaleza perecedera o por la criticidad misma de la situación). La ruta

SOP Procedimientos operacionales estandarizados

**QBRN** 

Químico, biológico, radiológico, nuclear de la información de combate procede de manera inmediata en dos direcciones: directamente al comandante y a través de los canales estandarizados utilizados por los analistas de inteligencia y producción.

#### 3.3.3. Procesamiento

[3-26] El procesamiento es el desarrollo de la inteligencia a través del análisis de la información recolectada y de la inteligencia existente. Los analistas crean productos de inteligencia, apreciaciones o proyecciones sobre amenazas y aspectos relevantes del ambiente operacional para responder eficazmente a los requerimientos conocidos o anticipados. La sección de inteligencia y su personal procesa y analiza información proveniente de una única fuente, múltiples fuentes o de las disciplinas de inteligencia, e integran la información con inteligencia existente para crear productos completos de inteligencia.

[3-27] Los productos de inteligencia deben ser oportunos, relevantes, precisos, predictivos y adaptados para facilitar el entendimiento de la situación y apoyar la toma de decisiones. Tal grado de precisión y detalle tiene un efecto directo en el éxito operacional. Debido a limitaciones de tiempo, a veces los analistas los desarrollan, pero no son tan detallados como quisieran; no obstante, una respuesta oportuna y precisa que cumpla con los requerimientos del comandante es mejor que una detallada y tardía.

[3-28] El personal de la sección de inteligencia prioriza y sincroniza el procesamiento de información y producción de inteligencia recolectada por los MRI de la unidad. Este se ocupa de requerimientos de producción de inteligencia numerosos y variados, basados en los RPI y otros requerimientos, diversas misiones, ambientes y situaciones. Mediante el análisis, la colaboración y el alcance de la inteligencia, usa las capacidades de la inteligencia de los comandos superiores, unidades adyacentes, canales subordinados asociados y otras organizaciones para alcanzar los requerimientos de procesamiento y producción. Esto incluye verificar grandes cantidades de información



#### REQUERIMIENTO PRIORITARIO DE INTELIGENCIA

Requerimiento de inteligencia, establecido como prioridad para el apoyo de la inteligencia, que el comandante y el estado mayor/plana mayor necesitan para entender al enemigo u otros aspectos importantes del ambiente operacional.

e inteligencia recolectada y convertir la información relevante en una forma adecuada para el análisis, la producción o el uso inmediato. El análisis se realiza para asegurar que la información sea relevante, aislar los elementos significativos de información, integrar la información en un producto de inteligencia y garantizar que el enfoque, la priorización y la sincronización del esfuerzo de producción de inteligencia de la unidad estén de acuerdo con los RPI y otros requerimientos.

#### 3.3.4. Difusión y retroalimentación

[3-29] La difusión oportuna de la inteligencia es fundamental para el éxito de las operaciones. Los comandantes deben recibir información de combate y productos de inteligencia oportunamente y en un formato apropiado para facilitar el entendimiento de la situación y apoyar la toma de decisiones; no obstante, dicha difusión debe ser controlada para poder asegurar que llegue a los receptores adecuados. Este paso no incluye los reportes normales ni los canales técnicos que de otra manera serían empleados por las unidades u organizaciones de la FCG Inteligencia. Cada comandante con acceso a la información debe llevar a cabo un proceso de análisis con base en dicha información. Luego, cada comando se asegura de que los productos resultantes sean difundidos apropiadamente.

[3-30] En la difusión es esencial determinar el formato de los productos de inteligencia y los mecanismos para entregarlos. El comandante y el estado mayor/plana mayor deben establecer y apoyar una arquitectura de inteligencia sin interrupciones; incluyendo un plan efectivo de difusión que puede ser un producto separado o integrado a otros productos existentes, como por ejemplo planear las herramientas requeridas del MRI. Los sistemas de inteligencia y comunicaciones continúan evolucionando en su sofisticación y aplicación de tecnología y accesibilidad al comandante. Sus crecientes capacidades también crean un volumen sin precedentes de información disponible para los comandantes en todos los escalones. El comandante y el estado mayor/plana mayor deben tener el entendimiento básico de los sistemas de difusión de inteligencia y su contribución a la FCG Inteligencia.

Función de conducción de la guerra

FCG

#### 3.3.4.1. Métodos y técnicas de difusión

[3-31] Existen numerosos métodos y técnicas para difundir información e inteligencia. La técnica apropiada en cualquier situación particular depende de muchos factores, como los medios y requerimientos de la misión. El tipo de información, el tiempo asignado y las preferencias del comandante influyen en el formato de presentación de esta, que puede ser verbal, escrito, interactivo o gráfico. Las respuestas a los RPI requieren la difusión directa al comandante, a los comandantes subordinados y al estado mayor/plana mayor.

[3-32] Difundir inteligencia simultáneamente a múltiples receptores es uno de los métodos más efectivos, eficientes y oportunos y puede lograrse a través de diversos medios. El personal de las secciones de inteligencia y contrainteligencia debe planear métodos y técnicas para difundir información e inteligencia cuando los métodos y técnicas normales no están disponibles. Por ejemplo, la información y la inteligencia pueden difundirse utilizando enlaces o abastecimientos regularmente programados, siempre y cuando cualquier información clasificada esté debidamente protegida y sea llevada por un enlace o estafeta.

[3-33] La difusión directa se realiza de persona a persona, por medio de comunicaciones, por voz o por medios electrónicos. Otros métodos y técnicas incluyen:

- Difusión electrónica directa (un programa de mensajería).
- Mensajería instantánea.
- Publicación en la web (con procedimientos de notificación para los usuarios).
- Impresión (o guardar la información en un disco compacto y enviarla).



#### CONTRAINTELIGENCIA

Conjunto de actividades destinadas a la preservación de personal, instalaciones, infraestructura, equipos, material e información que están encaminadas a identificar, prevenir, detectar, interrumpir, explotar, contrarrestar, disuadir. desinformar v neutralizar la recolección de información de inteligencia extranjera y servicios de seguridad, organizaciones terroristas, agentes locales y otras amenazas.

#### 3.3.4.2. Canales de difusión

[3-34] Los líderes de inteligencia en todos los niveles evalúan la difusión de la inteligencia y de los productos de ella. Estos y sus informes se mueven a lo largo de canales específicos dentro de la arquitectura de inteligencia. El estado mayor/plana mayor ayuda a agilizar la distribución de la información dentro de estos canales para asegurar la difusión de la información correcta en forma oportuna a la persona o al elemento pertinente. Hay tres canales a través de los cuales los comandantes y su estado mayor/plana mayor se comunican:

- Canales de comando. Son enlaces directos de la cadena de mando utilizados por comandantes y oficiales del estado mayor/plana mayor autorizados para las actividades relacionadas con el mando. Estos incluyen redes de radio de comando, videoconferencias y sistemas de MTM.
- Canales del estado mayor. Son de persona a persona dentro y fuera del cuartel general o puesto de mando. El estado mayor/plana mayor utiliza canales propios para las actividades relacionadas con el control a través de los cuales coordina y transmite inteligencia, instrucciones de control e información de planeamiento, de alertas tempranas o cualquier otra que sirva para apoyar el MTM. Estos incluyen las redes de comunicaciones de inteligencia y operaciones, voz a través de internet y videoconferencias que proveen información e inteligencia al resto de la arquitectura de inteligencia.
- Canales técnicos. Son las redes de transmisión entre dos unidades u oficinas técnicamente similares, las cuales realizan una función técnica que requiere conocimientos especiales. Estos canales se utilizan para controlar el rendimiento de las funciones técnicas, únicamente cuando ese control está autorizado por una ORDOP o por las autoridades concedidas específicamente en las regulaciones del Ejército o SOP. Usualmente, los estados mayores/planas mayores los utilizan para controlar funciones específicas que incluyen el direccionamiento de fuegos y los canales técnicos de reporte para las operaciones de

MTM Mando tipo misión

ORDOP

Orden de operaciones



### ORDEN DE OPERACIONES

Directriz emitida por un comandante a sus comandantes subordinados con el propósito de coordinar efectivamente la ejecución de una operación.

(MFE 1-01)

inteligencia, vigilancia y reconocimiento. Algunos ejemplos de estos son las tareas de la inteligencia de señales (SIGINT, por su sigla en inglés), los reportes de la red de radio, las redes de comunicaciones terrestres en común y las redes en el terreno que apoyan la recolección, el procesamiento y la difusión.

SIGINT Inteligencia de señales

#### 3.3.4.3. Técnicas y procedimientos de presentación

[3-35] La presentación es importante y sirve como conclusión del proceso de inteligencia. Uno de los retos más difíciles dentro del MTM es visualizar eficazmente el ambiente operacional. El personal de las secciones de inteligencia debe proporcionar al comandante información relevante que apoye su visualización, que facilite el entendimiento de la situación y permita la toma de decisiones. El método de presentación se basa en la guía del comandante, pero habitualmente requiere soluciones creativas para presentar la inteligencia y otra información de modo más eficiente y eficaz.

[3-36] Las presentaciones pueden ser formales o informales. Los tres métodos generales que utiliza el personal de inteligencia para presentar la información son: la narrativa escrita, la narrativa verbal y el formato gráfico. Los sistemas de inteligencia contienen formatos de informes estándar, mapas y herramientas de mapeo que ayudan al estado mayor/plana mayor a presentar información. Los sistemas de audio y video, así como las pantallas de gran formato y los sistemas de teleconferencias permiten al personal utilizar una combinación de estos métodos en presentaciones multimedia.

# 3.4. ACTIVIDADES CONTINUAS DENTRO DEL PROCESO DE INTELIGENCIA

[3-37] Analizar y evaluar son dos actividades continuas que se desarrollan durante todo el proceso de inteligencia (en cada uno de sus pasos) y le dan forma.

MRI

#### 3.4.1. Analizar

Medios de recolección de información

[3-38] Los comandantes de todos los niveles realizan análisis para ayudar a tomar decisiones. Como tal, el análisis se produce en diversas etapas a lo largo del proceso de inteligencia y es esencial para el entendimiento de la situación. Este les permite enmarcar el problema, definirlo y resolverlo a los comandantes, al estado mayor/plana mayor y al personal de inteligencia. Los MRI realizan un análisis inicial de la información antes de difundirla. Por ejemplo, el medio de recolección de información de inteligencia humana analiza los requerimientos de inteligencia para determinar la mejor estrategia de recolección para utilizar con una fuente específica.

[3-39] El análisis de la administración de los requerimientos de información es crítico para asegurar que dichos requerimientos reciban la prioridad apropiada para iniciar la recolección. El personal de la sección de inteligencia analiza cada requerimiento para determinar:

- La viabilidad de la solicitud y su compatibilidad con la guía inicial del comandante.
- La mejor forma para satisfacer el requerimiento (por ejemplo, qué unidad o capacidad se utiliza y cuándo se debe posicionar en el terreno).
- Si la información recogida satisface el requerimiento.

[3-40] Asimismo, el análisis se utiliza en el desarrollo de la situación para determinar la importancia de la información recolectada y su significado para predecir los COA de la amenaza y requerimientos prioritarios de inteligencia (RPI). A través de los análisis predictivos, el estado mayor/plana mayor intenta identificar las actividades de la amenaza o tendencias que presenten oportunidades o riesgos a las propias tropas. A menudo, utilizan indicadores para cada curso de acción de la amenaza como base para sus análisis y conclusiones.

#### 3.4.2. Evaluar

[3-41] La evaluación de inteligencia es parte integral de la evaluación general en el PRODOP. Para efectos específicos de inteligencia, la evaluación, el continuo monitoreo y la evaluación de la situación actual hacen referencia particularmente a las actividades de la amenaza y los cambios en el ambiente operacional. La evaluación de la situación comienza al recibir la misión y continúa durante todo el proceso de inteligencia. Esta permite a los comandantes, al personal y a los líderes de inteligencia asegurar la sincronización de inteligencia. Las acciones de las propias tropas y de la amenaza, las consideraciones civiles y los eventos en el Al interactúan para formar un ambiente operacional dinámico. La evaluación continua de los efectos de cada elemento sobre los demás, especialmente el efecto general de las acciones de la amenaza sobre las operaciones de las propias tropas es esencial para el entendimiento de la situación.

[3-42] Las secciones de inteligencia y su personal producen continuamente evaluaciones basadas en las operaciones, el esfuerzo de recolección de información, la situación de la amenaza y el estado de los aspectos relevantes del ambiente operacional. Estas evaluaciones son fundamentales para:

- Asegurar que los RPI sean respondidos.
- Garantizar que se cumplan los requerimientos de inteligencia
- Redirigir los MRI para apoyar los cambios en los requerimientos.
- Responder los RIPT.
- Asegurar que las operaciones funcionen eficaz y eficientemente.
- Asegurar el uso apropiado de la información y de la inteligencia.
- Identificar los esfuerzos de la amenaza con respecto al engaño y a la negación de información.

PRODOP

Proceso de operaciones

RPI

Requerimientos prioritarios de inteligencia

RIPT

Requerimiento de información de las propias tropas



#### **EVALUAR**

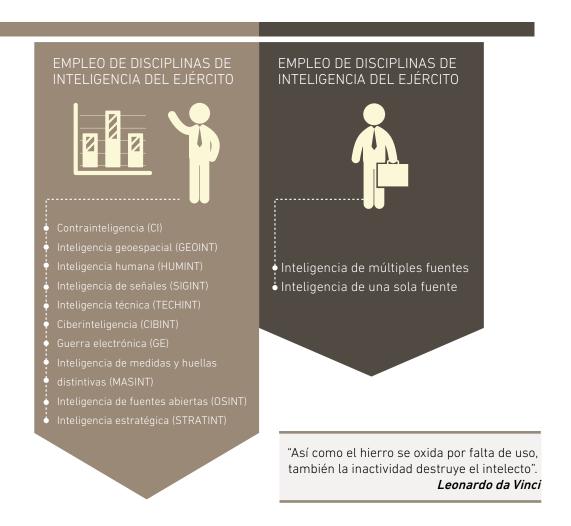
Medir el progreso en el cumplimiento de una tarea o misión, de la creación de un efecto o del logro de un objetivo.

(MFE 5-0)

Al	Área de interés	[3-43] Además, evalúan continuamente la efectividad de la recolección de información. Este tipo de evaluación requiere
	'	un buen juicio y un conocimiento profundo de las operaciones militares desarrolladas por las propias tropas, las caracterís-
COA	Curso de acción	ticas del AI y la situación de la amenaza, su doctrina, sus patrones de comportamiento y sus probables COA.

### **CAPÍTULO 4**

### **DISCIPLINAS DE INTELIGENCIA DEL EJÉRCITO**



# 4.1. EMPLEO DE LAS DISCIPLINAS DE INTELIGENCIA DEL EJÉRCITO

[4-1] La FCG Inteligencia ejecuta el proceso de inteligencia mediante el desarrollo de todas las disciplinas de esta, como componente básico, para facilitar el entendimiento de

FCG Funcio de la q

Función de conducción de la guerra

MTM

Mando tipo misión

MRI

Medios de recolección de información

la situación en apoyo de la toma de decisiones y el MTM. Con este fin utiliza como mecanismos la inteligencia de única o múltiples fuentes. Las actividades de única fuente se llevan a cabo por medio de operaciones de inteligencia conducidas a través de una sola disciplina (principal o complementaria) incluyendo otros MRI, como el reconocimiento, la vigilancia o las operaciones de seguridad. La inteligencia de múltiples fuentes es aquella que se produce a través de varias fuentes (simultáneamente).

#### 4.1.1. Inteligencia de única fuente

[4-2] La inteligencia de única fuente incluye las capacidades conjuntas y complementarias de inteligencia. Sin embargo, se diferencia de la de múltiples fuentes porque solo le es posible recolectar información a través de una sola disciplina de inteligencia, dado que así lo determinan las condiciones del ambiente operacional, la disponibilidad de recursos o la carencia de personal capacitado. Un aspecto importante dentro de la inteligencia de única fuente son las actividades de procesamiento, explotación y difusión (PED).

#### 4.1.2. Inteligencia de múltiples fuentes

[4-3] El Ejército realiza operaciones basadas en apreciaciones y productos de inteligencia de múltiples fuentes desarrollados generalmente por el personal de inteligencia. Como tal, la *inteligencia de múltiples fuentes* es la integración de inteligencia e información relevante para analizar situaciones o condiciones que impactan en las operaciones y se utiliza para desarrollar los productos de inteligencia necesarios que ayuden a entender la situación, apoyar el desarrollo de planes u órdenes de operaciones y responder a los requerimientos de información. Aunque esta tarda más tiempo en producirse, es más confiable y menos susceptible al engaño que la inteligencia de única fuente.



### INTELIGENCIA DE MÚLTIPLES FUENTES

Integración de inteligencia e información relevante para analizar situaciones o condiciones que impactan en las operaciones.

[4-4] La inteligencia de múltiples fuentes también hace referencia a productos y/o organizaciones de inteligencia y actividades que incorporan varias fuentes de información, incluyendo con mayor frecuencia recursos de inteligencia humana (HUMINT, por su sigla en inglés), inteligencia de imágenes (IMINT, por su sigla en inglés), inteligencia de medidas y huellas distintivas (MASINT, por su sigla en inglés), inteligencia de señales (SIGINT, por su sigla en inglés) y datos de fuentes abiertas para la entrega del producto final.

[4–5] La producción de inteligencia de múltiples fuentes es continua y ocurre a lo largo de las operaciones. La mayoría de los productos resultantes de inteligencia de estas se desarrolla inicialmente durante el planeamiento y actualización, según sea necesario, o durante la preparación y ejecución basándose en la información obtenida a través de la evaluación continua. Los fundamentos de inteligencia de múltiples fuentes son el análisis de inteligencia, la producción de información a través de múltiples fuentes, el desarrollo de la situación, la generación de conocimiento de inteligencia y el apoyo a la PICC y a la recolección de información.

[4-6] Mediante la recepción y el procesamiento de información, la sección de inteligencia determina la importancia y confiabilidad de la información entrante, la integra con la inteligencia disponible y, mediante su análisis y evaluación, determina los cambios en las capacidades, vulnerabilidades y probables COA de la amenaza. La fusión facilita las múltiples fuentes. Para propósitos del Ejército, la fusión consolida, combina y correlaciona simultáneamente la información disponible. Esta ocurre de manera repetitiva para refinar la información como parte integral del análisis de múltiples fuentes. El personal de la sección de inteligencia apoya los procesos integradores (PICC, PSPB y administración del riesgo) por medio de actividades continuas (recolección de información) y proporcionando análisis de múltiples fuentes de las amenazas, el terreno y clima y las consideraciones civiles.



# PREPARACIÓN DE INTELIGENCIA DEL CAMPO DE COMBATE

Proceso sistemático de análisis de las variables de la misión de enemigo, terreno, clima y consideraciones civiles en un área de interés para determinar su efecto en las operaciones.

(MFRE 2-0)

PICC

Preparación de inteligencia del campo de combate

**PSPB** 

Proceso de selección y priorización de blancos



#### **CONTRAINTELIGENCIA**

Conjunto de actividades destinadas a la preservación de personal, instalaciones, infraestructura, equipos, material e información que están encaminadas a identificar, prevenir, detectar, interrumpir, explotar, contrarrestar, disuadir, desinformar y neutralizar la recolección de información de inteligencia extranjera y servicios de seguridad, organizaciones terroristas, agentes locales y otras amenazas.

(MFRE 2-0)



#### INTELIGENCIA GEOESPACIAL

Explotación y el análisis de imágenes e información geoespacial para describir, evaluar y visualizar las características físicas y las actividades geográficamente referenciadas en la tierra.

(MFRE 2-0)

#### 4.2. DISCIPLINAS DE INTELIGENCIA DEL EJÉRCITO

[4-7] En la acción unificada, la UNESI está comúnmente organizada alrededor de las disciplinas de inteligencia. Las cuales, como se mencionó anteriormente, facilitan el entendimiento de la situación en apoyo de la toma de decisiones y el MTM. Estas se ejecutan de manera abierta y/o encubierta, y cada una aplica aspectos únicos de apoyo y guía a través de los canales técnicos.

- Contrainteligencia (CI).
- Inteligencia humana (HUMINT).
- Inteligencia geoespacial (GEOINT, por su sigla en inglés).
- Inteligencia de señales (SIGINT).
- Inteligencia técnica (TECHINT, por su sigla en inglés).
- Ciberinteligencia (CIBINT).
- Guerra electrónica (EW, por su sigla en inglés).
- Inteligencia de medidas y huellas distintivas (MASINT).
- Inteligencia de fuentes abiertas (OSINT, por su sigla en inglés).
- Inteligencia estratégica (STRATINT, por su sigla en inglés)

#### 4.2.1. Contrainteligencia

[4-8] La contrainteligencia (CI) es el conjunto de actividades destinadas a la preservación de personal, instalaciones, infraestructura, equipos, material e información que están encaminadas a identificar, prevenir, detectar, interrumpir, explotar, contrarrestar, disuadir, desinformar y neutralizar la recolección de información de inteligencia extranjera y servicios de seguridad, organizaciones terroristas, agentes locales y otras amenazas, las cuales pretendan invalidar,

retrasar, impedir o bloquear el empleo de los medios, equipos, material e instalaciones dispuestos en el área de operaciones, obstaculizar el mando tipo misión, exponer vulnerabilidades internas y alterar u ocultar datos de interés de la amenaza que ocasionen la disminución de la eficiencia del actuar militar.

[4-9] La contrainteligencia del Ejército conduce averiguaciones, operaciones, análisis y producción y servicios técnicos de contrainteligencia, con el propósito de cumplir los fines establecidos en la Ley 1621 de 2013 y las políticas, planes y directivas de la Fuerza. Las funciones de contrainteligencia son una agrupación práctica de tareas, personas, organización, información y procesos unidos por un propósito en común. Estas están relacionadas entre sí, se apoyan mutuamente y pueden derivarse de unas a otras.

#### 4.2.2. Inteligencia geoespacial

[4-10] La inteligencia geoespacial (GEOINT) es la explotación y el análisis de imágenes e información geoespacial para describir, evaluar y visualizar las características físicas y las actividades geográficamente referenciadas en la tierra. Esta consiste en imágenes, IMINT e información geoespacial.

- Imágenes. Representación o semejanza de cualquier característica natural o artificial y/o cualquier objeto relacionado con una actividad en el terreno, y su información posicional al momento que fue adquirida. Esta incluye los productos de reconocimiento desarrollados por agencias espaciales, imágenes y representaciones producidas por satélites, plataformas aéreas, sistemas aéreos no tripulados o cualquier otro medio similar. Dentro de la GEOINT e IMINT se excluyen aquellas fotografías tomadas, recolectadas y/o entregadas a través del manejo de fuentes humanas por parte de agencias de HUMINT.
- Inteligencia de imágenes (IMINT). Información técnica, geográfica y de inteligencia derivada de la interpretación



#### **IMÁGENES**

Representación o semejanza de cualquier característica natural o artificial y/o cualquier objeto relacionado con una actividad en el terreno, y su información posicional al momento que fue adquirida. Esta incluye los productos de reconocimiento desarrollados por agencias espaciales, imágenes y representaciones producidas por satélites, plataformas aéreas, sistemas aéreos no tripulados o cualquier otro medio similar.

GEOINT	Inteligencia geoespacial
IMINT	Inteligencia de imágenes
HUMINT	Inteligencia humana



### INTELIGENCIA DE IMÁGENES

Información técnica, geográfica y de inteligencia derivada de la interpretación o el análisis de imágenes y materiales afines.

(MFRE 2-0)



#### INFORMACIÓN Y SERVICIOS GEOESPACIALES

Recolección, extracción de información. almacenamiento, difusión y explotación de imágenes geodésicas, geomagnéticas (comerciales y de seguridad nacional), gravimétricas, aeronáuticas, topográficas, hidrográficas, de litorales, culturales y datos toponímicos que referencian una ubicación precisa en la superficie de la tierra.

(MFRE 2-0)

- o el análisis de imágenes y materiales afines. Consiste en el planeamiento, la recolección, el procesamiento y el análisis o la interpretación de imágenes obtenidas por medios terrestres o aéreos tripulados o no tripulados (incluidos los aeróstatos) y satelitales que utilizan como técnica la tecnología: fotográfica, infrarroja, térmica y electroóptica.
- Información y servicios geoespaciales. Recolección, extracción de información, almacenamiento, difusión y explotación de imágenes geodésicas, geomagnéticas (comerciales y de seguridad nacional), gravimétricas, aeronáuticas, topográficas, hidrográficas, de litorales, culturales y datos toponímicos que referencian una ubicación precisa en la superficie de la tierra. Los servicios geoespaciales incluyen herramientas que permiten a los usuarios la manipulación de datos que abarca también la instrucción, la capacitación, el apoyo de averiguación y la orientación para el uso de datos geoespaciales.

[4-11] La GEOINT apoya el flujo multidireccional y la integración de datos geoespacialmente referenciados de información suministrada por las disciplinas de inteligencia para lograr un entendimiento compartido de la situación del ambiente operacional, el seguimiento de datos en tiempo real y la colaboración entre fuerzas. Sus actividades son necesarias para apoyar las operaciones, incluyendo su capacidad para definir los requerimientos de GEOINT, identificar, obtener y proveer datos disponibles de información geoespacial en una forma útil, que pueda ser almacenada, usada y compartida como inteligencia geoespacial. El módulo de GEOINT interactúa directamente con el usuario para definir sus requerimientos; luego, se integra con el sistema de inteligencia geoespacial del Ejército para obtener, refinar y proporcionar la mejor calidad posible de GEOINT para ser entregada directamente a las tropas. Este módulo aporta a las operaciones a través de cinco tareas.

• Definir los requerimientos de inteligencia geoespacial para las misiones.

Inteligencia

geoespacial

**GEOINT** 

- Obtener la inteligencia geoespacial esencial para la misión.
- Evaluar los datos disponibles de inteligencia geoespacial.
- Emplear y difundir la inteligencia geoespacial.
- Mantener y evaluar la inteligencia geoespacial.

[4-12] El uso de GEOINT se puede clasificar así:

- Inteligencia militar en general e indicadores y advertencias.
- Seguridad de navegación.
- Conocimiento de la situación operacional.
- Planeamiento de la misión.
- Productos en apoyo al mando tipo misión.
- Enfocar la inteligencia.

#### 4.2.3. Inteligencia humana

[4-13] La inteligencia humana (HUMINT) es la recolección de información mediante el empleo de medios humanos entrenados, capacitados y certificados para la obtención de información sobre amenazas (identifica sus elementos, intenciones, composición, fortaleza, disposiciones, tácticas, equipos y capacidades), terreno, clima y consideraciones civiles. A diferencia de las demás disciplinas de inteligencia del Ejército, la inteligencia humana lleva a cabo la recolección de información a través del conocimiento adquirido y difundido por personas (recolectores y fuentes humanas).

[4-14] Un recolector de inteligencia humana es una persona capacitada y autorizada para recolectar información de personas que puede apoyarse por medios técnicos, si se requiere, con el propósito de cumplir requerimientos de información que le han sido impuestos. Las fuentes humanas son aquellas



#### **INTELIGENCIA HUMANA**

Recolección de información mediante el empleo de medios humanos entrenados, capacitados y certificados para la obtención de información sobre amenazas (identifica sus elementos, intenciones, composición, fortaleza, disposiciones, tácticas, equipos y capacidades), terreno, clima y consideraciones civiles.



#### INTELIGENCIA DE SEÑALES

Inteligencia derivada de señales de instrumentación de comunicaciones, electrónicas y extranjeras.

(MFRE 2-0)

personas desde las cuales la información de interés es recolectada con el propósito de producir inteligencia y pueden ser afectas, neutrales u hostiles, que por su condición, motivación o ubicación puedan poseer información de primera o segunda mano obtenida normalmente a través de los sentidos. En el Ejército, la HUMINT es realizada por secciones y unidades de inteligencia mediante la ejecución de operaciones y actividades propias de la FCG Inteligencia, con las cuales aportan constantemente datos e información al proceso de inteligencia, con el propósito de determinar las capacidades, características, vulnerabilidades e intenciones de la amenaza.

[4-15] Las actividades de esta disciplina son orientadas a determinar las capacidades, características, vulnerabilidades e intenciones de amenazas, enemigos o adversarios. Las operaciones de HUMINT se dirigen a las personas claves dentro de una organización a través de las cuales la información de interés puede ser recolectada para apoyar a un tomador de decisiones. Cada sesión de recolección de inteligencia humana, independientemente de la metodología utilizada o el tipo de operación, consta de cinco fases de recolección: planeación y preparación, acercamiento, cuestionamiento, finalización y reporte. Estas suelen ser secuenciales; no obstante, el reporte puede ocurrir en cualquier punto dentro del proceso cuando se obtenga información crítica y las técnicas de aproximación utilizadas serán reforzadas según se requiera mediante las fases de cuestionamiento y finalización.



### INTELIGENCIA DE COMUNICACIONES

Información técnica e inteligencia derivadas del monitoreo del espectro electromagnético.

(MFRE 2-0)

#### 4.2.4. Inteligencia de señales

[4-16] La inteligencia de señales (SIGINT) es la inteligencia derivada de señales de instrumentación de comunicaciones, electrónicas y extranjeras. Esta proporciona información de inteligencia única, complementa la inteligencia derivada de otras fuentes y se utiliza con frecuencia para señalar otros MRI a posibles blancos de interés. La disciplina se subdivide en:

 Inteligencia de comunicaciones (COMINT, por su sigla en inglés). Información técnica e inteligencia derivadas del monitoreo del espectro electromagnético. Esta incluye la recolección de datos de sistemas o redes de información automatizados del objetivo o adversario, o puede incluir imágenes cuando estas o los diagramas están codificados por una red de computadora o método de radiofrecuencia para almacenamiento o transmisión. Las imágenes pueden ser estáticas o fluidas.

- Inteligencia electrónica (ELINT, por su sigla en inglés).
   Inteligencia técnica y de geolocalización derivada de radiaciones electromagnéticas que no transportan mensajes. Esta consta de dos subcategorías:
  - Operacional. Se ocupa de información operacionalmente relevante, como la ubicación, movimiento, empleo, táctica y actividad de los emisores de no-comunicaciones y sus sistemas de armas asociados.
  - Técnica. Se ocupa de los aspectos técnicos de los emisores de no-comunicaciones, como las características de señal, modos, funciones, asociaciones, capacidades, limitaciones, vulnerabilidades y niveles de tecnología.
- Inteligencia de señales de instrumentación extranjera (FISINT, por su sigla en inglés). Información técnica e inteligencia derivada del monitoreo de emisiones electromagnéticas extranjeras asociadas con la prueba y despliegue operacional de sistemas aeroespaciales, superficiales y subterráneos no nacionales. Es una subcategoría que incluye, pero no se limita, a la telemetría, el balizamiento, los interrogadores electrónicos y los enlaces de datos de video.

[4-17] La SIGINT proporciona inteligencia sobre las intenciones, capacidades, composición y disposiciones de la amenaza y da información de focalización para la entrega de efectos letales y no letales. El comandante, el estado mayor/plana mayor y el personal de la sección de inteligencia necesitan comprender cómo se organizan los activos de la SIGINT en el Ejército y dentro de la UNESI. La mayoría de los recursos de la inteligencia de señales de las FF. MM., combinados con los recursos nacionales de esta, colaboran para apoyar a los



#### INTELIGENCIA ELECTRÓNICA

Inteligencia técnica y de geolocalización derivada de radiaciones electromagnéticas que no transportan mensajes.

(MFRE 2-0)



#### INTELIGENCIA DE SEÑALES DE INSTRUMENTACIÓN EXTRANJERA

Información técnica e inteligencia derivada del monitoreo de emisiones electromagnéticas extranjeras asociadas con la prueba y despliegue operacional de sistemas aeroespaciales, superficiales y subterráneos no nacionales.

comandantes desde los niveles tácticos a los estratégicos. Si se entiende que su estructura trasciende los componentes tradicionales, se logra entender cómo utilizarlo con eficacia.

#### 4.2.5. Inteligencia técnica

[4-18] La inteligencia técnica (TECHINT) es la inteligencia derivada de la recolección, el procesamiento, el análisis y la explotación de datos e información referentes a equipos y materiales externos, con el fin de prevenir sorpresas tecnológicas, evaluar capacidades científicas y técnicas extranjeras y desarrollar contramedidas para neutralizar las ventajas tecnológicas de un adversario. El papel de esta es asegurar que los soldados entiendan las capacidades tecnológicas completas de la amenaza. Con este entendimiento, las tropas pueden adoptar contramedidas, operaciones, tácticas, técnicas y procedimientos apropiados. La unión de esfuerzos de TECHINT es vital para proporcionar dirección a los procesos de averiguación, desarrollo y explotación tecnológica del Ejército. Esto asegura una neutralización rápida y eficiente de las ventajas y redes tecnológicas de la amenaza en apoyo directo del comandante y de la disciplina de TECHINT.

[4-19] Esta disciplina consta de tres objetivos:

- Asegurar que las tropas mantengan una ventaja tecnológica sobre cualquier amenaza.
- Proporcionar un apoyo puntual, relevante, preciso, predictivo y adaptado usando el material incautado del enemigo para proveer inteligencia, información y capacitación sobre los sistemas de armas del adversario.
- Evaluar las capacidades y vulnerabilidades de los materiales recolectados y proporcionar evaluaciones detalladas de las capacidades, limitaciones y vulnerabilidades de amenazas tecnológicas.

[4-20] El personal asignado para conducir actividades de TECHINT determina las capacidades del material enemigo y provee información sobre especificaciones técnicas a los



#### INTELIGENCIA TÉCNICA

Inteligencia derivada de la recolección, el procesamiento, el análisis y la explotación de datos e información referentes a equipos y materiales externos, con el fin de prevenir sorpresas tecnológicas, evaluar capacidades científicas y técnicas extranjeras y desarrollar contramedidas para neutralizar las ventajas tecnológicas de un adversario.

desarrolladores de tecnología y materiales en general para el Ejército de Colombia, con el fin de mejorar la supervivencia de los soldados. La inteligencia técnica de armas (ITA) es una categoría de inteligencia y procesos derivados de la recolección y explotación técnica y forense de artefactos explosivos improvisados, componentes asociados, armas improvisadas y otros sistemas de armas.

[4-21] Como una aplicación específica de la TECHINT, la ITA combina evaluaciones técnicas, ciencia forense y otros facilitadores críticos con inteligencia de múltiples fuentes para su uso en contra de amenazas irregulares y no tradicionales. Esta opera con TECHINT y se enfoca en la explotación inmediata de las armas y materiales recolectados para responder rápidamente a los RPI del comandante táctico y otros requerimientos. Además, integra una gama de disciplinas de recolección, explotación y análisis para apoyar cuatro resultados críticos:

- Habilitar la orientación, identificación, selección, priorización y análisis a individuos, comparándolos con grupos, material de armas, financieros, proveedores, líderes insurgentes y otros elementos relacionados.
- Examinar técnicamente eventos forenses y dispositivos o armas para identificar huellas y comprender mejor los vínculos entre el diseño técnico y el uso táctico para guiar los esfuerzos de la FCG Protección, así como la recolección de información de punta.
- Proporcionar tendencias, patrones y análisis forenses de armas y artefactos explosivos improvisados y el uso de componentes de armas para identificar el origen del material y sus componentes.
- Utilizar información del material enemigo recolectado durante las actividades de explotación del sitio para obtener la mayor cantidad de información disponible y potenciar el apoyo a la judicialización de individuos responsables de actividades criminales.

[4-22] Cada misión de TECHINT apoya requerimientos desde el nivel táctico hasta el estratégico a través de la recolección

TECHINT Inteligencia técnica

ITA Inteligencia técnica de armas

Requerimientos prioritarios de inteligencia

y el procesamiento oportuno de material e información, el análisis continuo, la producción resultante de inteligencia y la difusión a una amplia gama de consumidores. Los comandantes confían en esta disciplina para proporcionar ventajas tácticas y tecnológicas a fin de sincronizar y ejecutar con éxito las operaciones. Esta también integra la información para identificar individuos, grupos y Estados nación específicos, combinándolos con eventos, lugares, dispositivos, armas, equipo o contrabando que asocie su participación en actividades hostiles o criminales.

#### 4.2.6. Ciberinteligencia

[4-23] La ciberinteligencia (CIBINT) se define como todas aquellas actividades de recolección de información de valor llevadas a cabo en espacios digitales y no físicos. Teniendo en cuenta lo anterior, las actividades de ciberinteigencia son conducidas en un área de operaciones que no existe físicamente, pero que se concibe de manera lógica (digital) a través de infraestructura tecnológica interconectada entre sí. Si bien esta emplea todas sus capacidades ofensivas y defensivas a lo largo del ciberespacio, este último está en capacidad de afectar de manera considerable cualquier ambiente operacional tradicional (físico) mediante el flujo y la manipulación de información disponible, la afectación de redes de comunicaciones, el acceso bases de datos restringidas y el sabotaje a páginas web, infraestructura crítica, entre otras.

**CIBINT** 

Ciberinteligencia



#### **CIBERINTELIGENCIA**

Todas aquellas actividades de recolección de información de valor llevadas a cabo en espacios digitales y no físicos.

(MFRE 2-0)

[4-24] La CIBINT se produce a través de la combinación del análisis de inteligencia y la recolección de información en el ciberespacio. Esta inteligencia apoya la comprensión situacional cibernética y se apoya en la recolección de datos dentro del ciberespacio, lo cual no incluye las operaciones ni el dominio dentro del espectro electromagnético porque esto es asumido por la GE. Los resultados de las actividades cibernéticas pueden proporcionar a los profesionales de la inteligencia una cantidad significativa de información relacionada con los dominios físicos y de información.

[4-25] Asimismo, facilita la toma de decisiones en todos los niveles a través del análisis y la producción de inteligencia relevante y adaptada a las necesidades, e incluye la integración de productos de inteligencia en los procesos del estado mayor/plana mayor, como la PICC. La inteligencia puede abarcar desde productos ampliamente diseminados dirigidos a usuarios en general, hasta análisis y reportes muy específicos y estrechamente enfocados distribuidos por medio de canales clasificados. El uso de la CIBINT facilita la comprensión de las capacidades de la amenaza, sus intenciones, sus acciones potenciales, sus vulnerabilidades y su impacto en el entorno.

#### 4.2.7. Guerra electrónica

[4-26] La guerra electrónica (EW) es una acción militar que implica el uso de energía electromagnética y dirigida para controlar el espectro electromagnético o para atacar al enemigo (MFRE 3-0). Tiene como propósito negarle al oponente la ventaja sobre el espectro electromagnético (EEM) y al mismo tiempo garantizar el acceso total al mismo por parte de las propias tropas. Esta disciplina puede llevarse a cabo desde aire, tierra, mar o espacio (a través de vehículos tripulados o no tripulados) y puede afectar personas, comunicaciones, radares y otros recursos. La EW consta de tres componentes:

- Ataque electrónico.
- Protección electrónica.
- Soporte electrónico.

#### 4.2.8. Inteligencia de medidas y huellas distintivas

[4-27] La inteligencia de medidas y huellas distintivas (MA-SINT) es la inteligencia obtenida mediante el análisis cuantitativo y cualitativo de datos (métricos, angulares, espaciales, de longitud de onda, de modulación, de plasma e hidromagnéticos) derivados de sensores técnicos específicos, a fin de identificar el rasgo distintivo de una fuente



#### **GUERRA ELECTRÓNICA**

Acción militar que implica el uso de energía electromagnética y dirigida para controlar el espectro electromagnético o para atacar al enemigo.

(MFRE 3-0)

emisora o receptora de ondas electromagnéticas y facilitar el reconocimiento y/o la medición de la misma. Los sistemas de recolección de MASINT incluyen aquellos espectros radiométricos, electroópticos, acústicos, de radiofrecuencia y sísmicos, no se limitan a sensores de radar ni a técnicas para recolectar huellas QBRN y otras muestras de material.

[4-28] La MASINT proporciona inteligencia al comandante para facilitar la comprensión de la situación y apoyar la selección de objetivos. Muchos sensores pueden identificar muchas de las técnicas de camuflaje, ocultación y engaño utilizadas actualmente para engañar a los sistemas de recolección de información. Concretamente, los sensores de MASINT tienen capacidades únicas para detectar el lanzamiento de misiles; detectar y rastrear aeronaves, barcos y vehículos; Realizar identificación no cooperativa de blancos y evaluación de combate; Y detectar las consecuencias de las detonaciones nucleares. A menudo, estos sensores proporcionan los primeros indicadores de las actividades hostiles.

[4-29] Los sistemas de MASINT más familiares a las tropas son empleados por la vigilancia terrestre y elementos de reconocimiento QBRN. Estos abarcan todo el espectro electromagnético y sus capacidades complementan las otras disciplinas de inteligencia. Además, en diferentes grados, proporciona la capacidad de:

- Emplear el reconocimiento automático de blancos y el reconocimiento colaborativo de blancos.
- Penetrar la cubierta artificial y natural, incluyendo la capacidad de detectar anomalías subterráneas y blancos.
- Contrarrestar la tecnología furtiva (stealth).
- Detectar las minas recientemente plantadas.
- Detectar perturbaciones ambientales naturales o provocadas por el hombre en la superficie de la tierra que no sean discernibles a través de otros medios de inteligencia.



#### INTELIGENCIA DE MEDIDAS Y HUELLAS DISTINTIVAS

Inteligencia obtenida mediante el análisis cuantitativo y cualitativo de datos (métricos, angulares, espaciales, de longitud de onda, de modulación, de plasma e hidromagnéticos) derivados de sensores técnicos específicos, a fin de identificar el rasgo distintivo de una fuente emisora o receptora de ondas electromagnéticas y facilitar el reconocimiento y/o la medición de la misma.

- Proporcionar características distintivas que permitan la identificación de objetivos para el empleo de ciertas municiones y sensores.
- Mejorar la identificación pasiva del aliado o enemigo.
- Detectar la presencia de agentes QBRN, antes, durante o después de su empleo.
- Detectar anomalías o características distintivas que pueden afectar a los sistemas de detección de objetivos.

[4-30] La MASINT se lleva a cabo por analistas con una formación técnica y científica, mediante equipos tecnológicos avanzados donde se analiza los parámetros métricos y espectrales particulares de emisión como por ejemplo velocidad, potencia, duración, intensidad, temperatura, características químicas y tonalidad del haz de luz entre otros; con esta misión se busca identificar el objeto, cuerpo y/o equipo que lo produjo.

MASINT

Inteligencia de medidas y huellas distintivas

#### 4.2.9. Inteligencia de fuentes abiertas

[4-31] La inteligencia de fuentes abiertas (OSINT) es la disciplina complementaria de la inteligencia producida a partir de información públicamente disponible que es recolectada, explotada y difundida oportunamente a una audiencia apropiada con el propósito de atender un requerimiento específico de inteligencia. La OSINT es información de valor potencial para la inteligencia que está disponible al público en general. Sus operaciones son parte integral de las de inteligencia del Ejército.

[4-32] Esta disciplina se deriva de la recolección sistemática, el procesamiento y el análisis de la información relevante disponible públicamente en respuesta a los requerimientos de inteligencia. Dos términos relacionados importantes son información de fuente abierta y pública:

 Fuente abierta. Cualquier persona o medio que proporciona onformación disponible sin la expectativa de privaci-



### INTELIGENCIA DE FUENTES ABIERTAS

Disciplina complementaria de la inteligencia producida a partir de información públicamente disponible que es recolectada, explotada y difundida oportunamente a una audiencia apropiada con el propósito de atender un requerimiento específico de inteligencia.



#### **FUENTE ABIERTA**

Cualquier persona o medio que proporciona información disponible sin la expectativa de privacidad; tanto la información disponible como la relación con la fuente, o ambas, no están protegidas contra la divulgación pública.

(MFRE 2-0)

RPI

Requerimientos prioritarios de inteligencia



#### INFORMACIÓN DISPONIBLE PÚBLICAMENTE

Datos, hechos, instrucciones u otro material publicado o difundido para consumo del público en general, disponible a petición de un miembro del público en general, legítimamente visto u oído por cualquier observador casual, o puesto a disposición en una reunión abierta al público en general.

(MFRE 2-0)

dad; tanto la información disponible como la relación con la fuente, o ambas, no están protegidas contra la divulgación pública.

 Información disponible públicamente. Datos, hechos, instrucciones u otro material publicado o difundido para consumo del público en general, disponible a petición de un miembro del público en general, legítimamente visto u oído por cualquier observador casual, o puesto a disposición en una reunión abierta al público en general.

[4-33] Las fuentes abiertas difunden, publican o de otra manera distribuyen información no clasificada para uso público. Los MRI y técnicas para obtener información públicamente disponible en los medios de comunicación no son intrusivos. Las siguientes características abordan el papel de la información disponible públicamente y OSINT en las operaciones del Ejército:

- Proporciona información de la base de las estructuras sociales. Como el sistema educativo, los servicios de noticias y la industria del entretenimiento, entre otras, dan forma al conocimiento de la situación y percepciones sobre una sociedad. Este fundamento puede ser esencial para generar conocimiento de inteligencia.
- Responde a los requerimientos. La disponibilidad, la profundidad y el alcance de la información pública permiten a las organizaciones de inteligencia y no inteligencia satisfacer muchos RPI y requerimientos de información sin el uso de medios humanos o técnicos especializados de recolección. Dado el volumen, el alcance y la calidad de la información públicamente disponible, las operaciones de OSINT a menudo pueden pasar directamente del planeamiento y dirección a la producción de inteligencia.
- Mejora la recolección. La investigación de fuentes abiertas y la recolección de información proporcionan información (biografías, información cultural, información geoespacial, datos técnicos) que optimiza el empleo y rendimiento de los medios humanos y técnicos de recolección sensibles.

 Aumenta la producción. Como parte de la producción de inteligencia de única fuente y múltiples fuentes, el uso e integración de OSINT aseguran que los comandantes tienen el beneficio de todas las fuentes de información disponibles.

#### 4.2.10. Inteligencia estratégica

[4-34] La inteligencia se lleva a cabo en los tres niveles de la guerra: estratégico, operacional y táctico. El más amplio de estos niveles es la inteligencia estratégica (STRATINT), que incluye información sobre las capacidades y las intenciones de naciones extranjeras. Por su parte, en los niveles táctico y operacional la inteligencia se enfoca en la información reguerida por los comandantes del campo de combate. Debido al enorme poder destructivo de las armas modernas, la toma de decisiones de los líderes políticos a menudo debe tener en cuenta la información derivada desde la inteligencia táctica hasta la estratégica. La inteligencia estratégica es la inteligencia requerida para la formulación de estrategias, políticas y planes y operaciones militares a nivel nacional, multinacional y de un teatro de la guerra o teatro de operaciones. Es la disciplina encargada de suministrar la información requerida, procesada y analizada a los niveles más altos del Gobierno para dirigir y estructurar los planes estratégicos del Estado colombiano.

[4-35] La STRATINT no se enfoca únicamente en criterios militares de potenciales amenazas externas o internas. Todos los campos del conocimiento que permitan anticipar futuras amenazas para el Estado colombiano serán considerados como parte integral del análisis desarrollado por los analistas de la inteligencia estratégica. Los campos del conocimiento que serán asumidos integralmente por esta disciplina (sin limitarse) son: social, político, económico, religioso y militar. Mucha de la información necesaria para la producción de STRATINT proviene de otras disciplinas de inteligencia, como la OSINT, HUMINT, SIGINT, CIBINT o GEOINT. Con base en lo anterior, lo que hace de esta una capacidad estratégica es la pertinencia de sus productos que se difunden a los tomadores de decisiones del nivel más alto del Estado para la dirección eficaz de la estrategia nacional.

STRATINT Int

Inteligencia estratégica



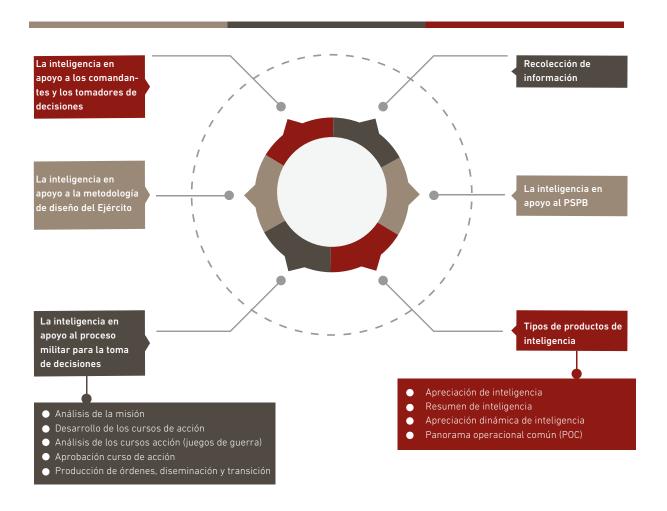
#### INTELIGENCIA ESTRATÉGICA

Inteligencia requerida para la formulación de estrategias, políticas y planes y operaciones militares a nivel nacional, multinacional y de un teatro de la guerra o teatro de operaciones.



### **CAPÍTULO 5**

# APOYO DEL PERSONAL DE LAS SECCIONES DE INTELIGENCIA



"La inteligencia consiste no solo en el conocimiento, sino también en la destreza de aplicar los conocimientos en la práctica"

Aristóteles

## 5.1. INTELIGENCIA EN APOYO A LOS COMANDANTES Y LOS TOMADORES DE DECISIONES

[5-1] Existe un constante crecimiento del volumen de datos e información proveniente de diversas fuentes sobre el ambiente operacional que puede mejorar la visualización del comandante sobre el campo de combate relacionada con el tiempo y el espacio. El entendimiento de la situación permite al comandante mejorar en:

- La toma de decisiones.
- La priorización y asignación de recursos.
- La evaluación y toma de riesgos prudentes.
- El entendimiento de las necesidades de los comandos superiores y subordinados.

[5-2] El comandante depende del personal hábil y capacitado de las secciones de inteligencia para responder a los RPI y otros requerimientos a través de la sincronización de la FCG Inteligencia con el MTM. Estos la llevan a cabo proporcionando los productos a la PICC, apoyando el esfuerzo de recolección de información y el PSPB y proveyendo análisis de inteligencia de múltiples fuentes (incluyendo conclusiones y proyecciones de condiciones o eventos futuros).

[5-3] Utilizar la información de todas las disciplinas de inteligencia, sus capacidades complementarias y de múltiples fuentes disponibles hace que las secciones de inteligencia y su personal conduzcan análisis para producir inteligencia oportuna, relevante, precisa, predictiva y adaptada, con el fin de satisfacer los requerimientos del comandante. A través de análisis disciplinados de todas las fuentes de información se reduce la posibilidad de caer en errores, sesgos y desinformación.

RPI Requerimientos prioritarios de inteligencia

MTM Mando tipo misión

PICC

Preparación de inteligencia del campo de combate

PSPB Proceso de selección y priorización de blancos

# 5.2. INTELIGENCIA EN APOYO A LA METODOLOGÍA DE DISEÑO DEL EJÉRCITO

[5-4] La metodología de diseño del Ejército (MDE) es un sistema para aplicar el pensamiento crítico y creativo, a fin de entender, visualizar y describir problemas complejos y establecer enfoques para su solución (MFE 5-0). El personal de la sección de inteligencia desempeña un papel clave dentro de esta metodología por medio del apoyo al comandante y su equipo de planeamiento en el entendimiento del ambiente operacional, la identificación del problema y el desarrollo de un enfoque operacional para resolver dicho problema. Este personal participa en la MDE y proporciona productos de inteligencia relevantes que incluyen el análisis inicial de inteligencia, apreciaciones de inteligencia, monografías, estudios de área y cualquier otro producto especializado requerido por el comandante.



#### METODOLOGÍA DE DISEÑO DEL EJÉRCITO

Sistema para aplicar el pensamiento crítico y creativo, a fin de entender, visualizar y describir problemas complejos y establecer enfoques para su solución.

(MFE 5-0)

#### 5.3. INTELIGENCIA EN APOYO AL PROCESO MILITAR PARA LA TOMA DE DECISIONES

[5-5] El proceso militar para la toma de decisiones (PMTD) es una metodología de planeamiento cíclico para entender la situación y la misión, desarrollar cursos de acción, seleccionar el más oportuno y producir un plan u orden de operaciones (MFE 5-0). Esto se logra dado que combina los aspectos conceptuales y detallados del planeamiento e integra las actividades del comandante, su estado mayor/plana mayor, los comandos subordinados y los asociados de la AU; por consiguiente, les ayuda a aplicar el rigor, la claridad, el buen juicio, la lógica y el conocimiento profesional para entender situaciones y desarrollar opciones, a fin de resolver problemas y tomar decisiones (ver el MFRE 5-0).

[5-6] En sí los comandantes lo utilizan para visualizar el ambiente operacional, las amenazas, construir planes y órdenes para las operaciones prolongadas y desarrollar ORDOP de corto tiempo dentro del marco de un plan de largo plazo. Durante este proceso, el personal de la sección de inteligencia es responsable de proporcionar productos de inteligencia de



#### PROCESO MILITAR PARA LA TOMA DE DECISIONES

Metodología de planeamiento cíclico para entender la situación y la misión, desarrollar cursos de acción, seleccionar el más oportuno y producir un plan u orden de operaciones.

(MFE 5-0)

múltiples fuentes bien definidos. Por esta razón, ajusta todos los productos y herramientas de inteligencia a los requerimientos del comandante y de la operación. Los productos que el comandante y su estado mayor/plana mayor requieren a lo largo de todo el proceso del planeamiento son:

- Características de la amenaza.
- Plantillas y matrices de las amenazas.
- Cursos de acción de la amenaza.
- Plantillas de eventos y matrices.
- Listas de blancos de alto valor (HVTL, por su sigla en inglés).
- Plantillas de las líneas de comunicaciones (para incluir emisiones y comunicaciones).
- Matrices de efectos meteorológicos.
- Plantilla de obstáculos combinados modificados y matrices de efecto del terreno y clima.

QBRN

Químico, biológico, radiológico, nuclear

- Plantilla de peligros QBRN (que representan con precisión las áreas afectadas).
- Plantilla de consideraciones civiles (población, religión, plantillas con diagramas de las redes, análisis *link* y de nodos de las mismas).

[5-7] Nota: Los posibles productos están limitados únicamente por la iniciativa y creatividad de las secciones de inteligencia y su personal.

#### 5.3.1. Análisis de la misión

[5-8] Un análisis minucioso de la misión es crucial para el planeamiento, dado que las contribuciones de las secciones de inteligencia y el estado mayor/plana mayor durante este facilitan la integración de las actividades y otros procesos; de

hecho, la mayoría de las actividades tienen como fin apoyar el entendimiento de la situación por parte del comandante. El personal de dichas secciones genera inteligencia, productos y conocimiento para apoyar tal análisis, y su participación en este se da en la evaluación de las amenazas, terreno y clima y consideraciones civiles durante la construcción de la PICC. Adicionalmente, esto incluye un análisis del plan de operaciones (PLANOP) u ORDOP del comando superior, con el objetivo de determinar hechos críticos y supuestos, tareas específicas, deducidas y esenciales y las restricciones que afectan las actividades de recolección de información. Estas actividades terminan en el desarrollo del plan de recolección de información inicial y el refinamiento de la apreciación de inteligencia.

Preparación de inteligencia del campo de combate

[5-9] La colaboración a través de la FCG Inteligencia es esencial. El personal de la sección de inteligencia realiza el planeamiento paralelo y colaborativo con sus homólogos en los diferentes escalones del mando (nivel superior e inferior) mientras les proporciona inteligencia o información de entrada a otras dependencias del puesto de mando para que estas empiecen el desarrollo de sus tareas iniciales. El desarrollo paralelo y colaborativo promueve una compresión común de la situación entre los estados mayores/planas mayores en todos los niveles del mando.

#### 5.3.1.1 Análisis de las órdenes del comando superior

[5-10] El análisis de la misión comienza con un análisis de las órdenes del comando superior. La sección de inteligencia y su estado mayor/plana mayor enfocan su análisis en determinar cómo el comando superior y sus homólogos en ese nivel visualizan las amenazas y otros aspectos relevantes del ambiente operacional. Este conocimiento ayuda a moldear el esfuerzo para la PICC. Las órdenes del comando superior también contienen las tareas de recolección de información asignadas a la unidad y la organización de los MRI; información que contribuye al planeamiento de los requerimientos y a evaluar la recolección de información.

MRI Medios de recolección de información

#### 5.3.1.2. Conducción de la preparación de inteligencia del campo de combate

[5-11] La preparación de inteligencia del campo de combate (PICC) es el proceso sistemático de análisis de las variables de la misión de enemigo, terreno, clima y consideraciones civiles en un área de interés para determinar su efecto en las operaciones. Aun cuando las secciones de inteligencia son las que asesoran al personal del estado mayor/plana mayor durante la PICC, algunas secciones de este les ayudan a las primeras a desarrollar los productos de la preparación del campo de combate requeridos para el planeamiento.

**PICC** 

Preparación de de combate

inteligencia del campo [5-12] La PICC inicia inmediatamente después de recibir la misión, se refina a lo largo del planeamiento y continúa durante la preparación y ejecución con base en la evaluación de las operaciones. Los siguientes aspectos de la PICC apoyan el análisis de la misión: evaluación de los aspectos militares del terreno, evaluación de los efectos meteorológicos, evaluación de las consideraciones civiles, desarrollo de las capacidades de la amenaza, desarrollo de los modelos de la amenaza, identificación de la lista de blancos de alto valor, desarrollo de una plantilla y matriz de eventos, determinación de las tareas esenciales, específicas y deducidas, revisión de los medios disponibles, determinación de las limitaciones, inicio de la administración del riesgo, determinación de los requerimientos de información crítica del comandante, determinación del plan inicial de recolección de información, actualización de la línea de tiempo operacional, realización del briefing del análisis de la misión y de los aportes derivados de la guía inicial del comandante y emisión de la anteorden.

### PREPARACIÓN DE **INTELIGENCIA DEL CAMPO DE COMBATE**

Proceso sistemático de análisis de las variables de la misión de enemigo, terreno, clima y consideraciones civiles en un área de interés para determinar su efecto en las operaciones.

(MFRE 2-0)

#### 5.3.1.2.1 Evaluación de los aspectos militares del terreno

[5-13] Mediante el uso de las disciplinas de inteligencia disponibles, el personal de las secciones de inteligencia realiza un análisis detallado del terreno dentro del AI, enfocándose en identificar los rasgos naturales y artificiales del terreno que puedan afectar las operaciones. Este personal informa al comandante y al estado mayor/plana mayor sobre los efectos del terreno que pueden afectar la amenaza y las propias tropas, en términos de los aspectos militares del terreno (OATOC: obstáculos, avenidas de aproximación, terreno clave, observación y campos de tiro y cubierta y protección). Los efectos meteorológicos y de clima en las operaciones también son informados. El producto general resultante del análisis del terreno es la plantilla de obstáculos combinados modificados.

#### 5.3.1.2.2. Evaluación de los efectos meteorológicos

[5-14] El personal de la sección de inteligencia, con el apoyo del personal de meteorología, proporciona al comandante la descripción clara de los efectos de las condiciones atmosféricas y de su impacto en los sistemas del enemigo, las propias tropas y las consideraciones civiles. Asimismo, da información durante el proceso de planeamiento e incorpora efectos meteorológicos significativos en todos los productos iniciales de inteligencia (apreciaciones de inteligencia, resúmenes de inteligencia y la parte de inteligencia del COP); tales efectos son analizados con base en los aspectos militares del clima (visibilidad, viento, precipitación, nubosidad, temperatura y humedad).

[5-15] Adicionalmente, este personal es el responsable de solicitar los efectos meteorológicos de las operaciones y otros aspectos ambientales relevantes al personal de meteorología, el cual suele ser asignado en apoyo a las divisiones, fuerzas de tarea, brigadas y unidades de Fuerzas Especiales. Para el resto de unidades que no tengan el apoyo directo de este personal, las secciones de inteligencia son las responsables de la coordinación con los puestos de mando de las divisiones, fuerzas de tarea y unidades de Fuerzas Especiales para satisfacer esta necesidad. La sección de inteligencia o de operaciones provee al analista de terreno información sobre los puntos críticos, pasos obligados de las propias tropas y del enemigo, las áreas nombradas de interés (ANI) y las áreas objetivo.

[5-16] El personal de meteorología es el encargado de coordinar con la sección de inteligencia el apoyo operacional y servicios meteorológicos. El oficial o suboficial meteorológico

COP Panorama operacional común

lidera un equipo de dos o más personas e incluyen responsabilidades de:

- Asesorar al comandante sobre las capacidades y limitaciones meteorológicas que puedan influir en el desarrollo de las operaciones.
- Ayudar al oficial de inteligencia a organizar el servicio de asistencia meteorológica para unidades subordinadas.
- Ayudar a que el oficial de inteligencia y el estado mayor/ plana mayor generen presentaciones meteorológicas, superposiciones gráficas en el panorama operacional común, acerca de los efectos meteorológicos que influyan en la toma de decisiones del nivel táctico sobre los sistemas de armas, MRI y sensores de la amenaza y de las propias tropas.

• Evaluar y difundir productos y datos meteorológicos.

- Coordinar con la Fuerza Aérea los requerimientos de apoyo meteorológico operacional del Ejército.
- Ayudar al personal de las secciones de inteligencia a monitorear las condiciones meteorológicas en apoyo al cumplimiento de la misión y resolver las deficiencias con respecto a información meteorológica.

#### 5.3.1.2.3. Evaluación de las consideraciones civiles

[5-17] Las características AECOPE son utilizadas para analizar y describir las condiciones civiles que puedan afectar las operaciones. En estos análisis están incluidos los efectos que pueden tener los centros urbanos sobre las propias tropas y/o la amenaza. No hay un producto estandarizado resultante de este análisis, por lo tanto, las secciones de inteligencia suelen desarrollar productos que se ajustan a las necesidades de información y a la descripción de la situación, a fin de apoyar al comandante en el entendimiento de la situación. Esto es especialmente crítico cuando se realizan tareas de estabilidad.

MRI

Medios de recolección de información

## 5.3.1.2.4. Desarrollo de las capacidades de la amenaza

[5-18] Con el fin de predecir con precisión las actividades de la amenaza en tiempo y espacio, el personal de las secciones de inteligencia debe comprender primero las capacidades que esta tiene. Así, para representar con precisión la forma en que su comandante puede emplear sus fuerzas, requiere que este personal entienda cómo está organizada y equipada, sus condiciones y la forma en la cual ha empleado sus fuerzas en el pasado.

[5-19] Un entendimiento de las características de la amenaza y sus órdenes de batalla organizacionales ayudan a este análisis; información e inteligencia que proporcionan detalles claves para orientar los MRI de las propias tropas. Mantener actualizadas las características de la amenaza también es esencial en la conducción de la evaluación del campo de combate. Esto aplica para fuerzas regulares e irregulares y amenazas híbridas. Generalmente, los analistas tienen que desarrollar las características de la amenaza, como terroristas e insurgentes.

5.3.1.2.5. Desarrollo de los modelos de la amenaza

[5-20] Cuando es factible, el personal de las secciones de inteligencia desarrolla modelos de amenaza para su empleo durante el planeamiento. Estos pueden representar cualquier número de actividades de las amenazas regulares, irregulares o híbridas (por ejemplo, cómo puede esta ejecutar tácticas ofensivas, defensivas y no convencionales). Además, estos incluyen gráficos y escritos que muestran el dispositivo, los objetivos, el estado final, las capacidades, las fortalezas, las debilidades y las vulnerabilidades de la amenaza.

[5-21] Los modelos de la amenaza se pueden enfocar en la intención de esta para fuegos, los MRI, las actividades de información e influencia, las actividades dentro del espectro electromagnético y sostenimiento. Finalmente, estos se presentan en el *briefing* del análisis de la misión.

Cuando es factible, el personal de las secciones de inteligencia desarrolla modelos de amenaza para su empleo durante el planeamiento.

#### 5.3.1.2.6. Identificación de la lista de blancos de alto valor

[5-22] Cada plantilla de situación y cursos de acción de la amenaza están acompañados por una lista de blancos de alto valor (HVTL) que describe y prioriza (de acuerdo con su valor) las capacidades o medios que el comandante de la amenaza requiere para lograr sus objetivos. Como tal, un *blanco de alto valor* (HVT, por su sigla en inglés) es un objetivo que el comandante enemigo necesita para completar con éxito su misión (MFRE 3-09). Con la pérdida o neutralización de un HVT se espera una degradación seria de funciones importantes de la amenaza a lo largo del AI del comandante de las propias tropas. El personal de las secciones de inteligencia desarrolla la HVTL en coordinación con el resto del estado mayor/plana mayor y puede incluir en esta a individuos específicos (como individuos de alto valor), material, equipo, infraestructura y organizaciones.

# 5.3.1.2.7. Desarrollo de una plantilla y matriz de eventos

[5-23] Desarrolladas como las bases para la plantilla de decisión del comandante y la matriz para la recolección, la plantilla y la matriz de eventos ayudan a identificar los puntos de decisión del comandante y a determinar la estrategia de recolección de información. Adicionalmente, aseguran una representación consistente y razonable de las capacidades y actividades de la amenaza en tiempo, modo y lugar. Ambas son críticas para integrar la recolección al concepto de operaciones. Estas no se exponen durante el análisis de la misión, pero deben estar listas para el desarrollo de los COA de la amenaza, ya que le ayudan al comandante en la visualización y entendimiento de la situación.

# 5.3.1.3. Determinación de las tareas esenciales, específicas y deducidas

[5-24] El analista estudia las órdenes del comando superior a fin de identificar las tareas específicas asignadas a la unidad y desarrollar cualquier tarea deducida que deba ser lograda para cumplir las tareas específicas. El personal de

las secciones de inteligencia proporciona una lista de tareas específicas y deducidas al personal de la sección de operaciones y lo apoya en la determinación de tareas esenciales a ser incluidas en la misión reestructurada de la unidad.

# 5.3.1.4. Revisión de los medios disponibles

[5-25] El estado mayor/plana mayor revisa el estado actual de los MRI de la unidad, cualquier agregación o segregación hecha por orden del comando superior y los apoyos del comando superior que están disponibles para la operación. De este análisis, el personal de la sección de inteligencia determina si la unidad tiene los medios necesarios para cumplir con las tareas de recolección asignadas. Si hay escasez o limitaciones, las identifica y hace recomendaciones para recursos adicionales

MRI Medios de recolección de información

# 5.3.1.5. Determinación de las limitaciones

[5-26] Normalmente, un comando superior impone algunas limitaciones sobre las unidades subordinadas. Estas restricciones son establecidas por el comandante o la unidad superior para dictar la acción o no acción y restringir la libertad de acción de los comandantes subordinados. Suelen estar contenidas en los párrafos del esquema de maniobra, el concepto de operaciones o en las instrucciones de coordinación o los anexos de la ORDOP.

# 5.3.1.6. Identificación de hechos críticos y supuestos

[5-27] En conjunto con todo el personal del estado mayor/plana mayor, el de las secciones de inteligencia es responsable de recolectar dos categorías de información pertinentes a las tareas asignadas: hechos y supuestos, los cuales deben ser relevantes para la misión y la toma de decisiones. En ausencia de hechos, el comandante y el estado mayor/plana mayor consideran los supuestos del comando superior y desarrollan los que sean necesarios para continuar con el planeamiento.

Un *supuesto* es una suposición sobre una situación actual o una presuposición de un futuro curso de eventos; una o ambas presunciones se asumen como verdaderas en ausencia de pruebas necesarias para que el comandante complete un estimado de la situación y tome una decisión sobre el curso de acción durante el proceso de planeamiento.

[5-28] Los COA de la amenaza son un buen ejemplo de los supuestos necesarios para el estado mayor/plana mayor; no obstante, este debe tener cuidado al realizar los supuestos sobre la amenaza y otros aspectos relevantes del ambiente operacional. Adicionalmente, es importante limitarlos a solo los necesarios para continuar el planeamiento, debido a las consecuencias negativas de planear con base en demasiados supuestos. Por esta razón, el estado mayor/plana mayor tiene que mantener una clara distinción entre los hechos y los supuestos durante el desarrollo de una operación.

[5-29] Es importante descartar supuestos no apoyados por la lógica o los eventos durante un período de tiempo prolongado. Al determinar los requerimientos iniciales de inteligencia, el personal de las secciones de inteligencia examina los hechos y supuestos desarrollados por el estado mayor/plana mayor. La información requerida para confirmar o desvirtuar un supuesto sobre las amenazas o aspectos relevantes del ambiente operacional puede producir requerimientos de inteligencia. De manera similar, tal vez sea necesario monitorear la situación sobre cualquier cambio en los hechos acerca de las amenazas o aspectos relevantes del ambiente operacional que puedan afectar el plan o la ORDOP.

[5–30] A través del planeamiento, los comandantes y estados mayores/planas mayores revisan periódicamente todos los hechos y supuestos. Nuevos hechos pueden alterar los requerimientos y exigir una revisión del análisis de la misión. Los supuestos pueden convertirse en hechos o, por el contrario, volverse inválidos. Siempre que los hechos o supuestos cambien, el comandante y el estado mayor/plana mayor evalúan el impacto de los cambios en el plan y hacen los ajustes necesarios, incluyendo el cambio de los RICC y otros requerimientos, si es necesario.



#### **SUPUESTO**

Suposición sobre una situación actual o una presuposición de un futuro curso de eventos; una o ambas presunciones se asumen como verdaderas en ausencia de pruebas necesarias para que el comandante complete un estimado de la situación y tome una decisión sobre el curso de acción durante el proceso de planeamiento.

(MFRE 2-0)

# 5.3.1.7. Inicio de la administración del riesgo

[5-31] La administración del riesgo es el proceso de identificar, evaluar y controlar riesgos que emergen de los factores operacionales y tomar decisiones que equilibren el costo de los riesgos con el beneficio de la misión (MFRE 5-0). En sí, es la forma primaria del Ejército para identificar los peligros y controlar el riesgo durante las operaciones. El jefe de protección (o el S-3 en unidades que no cuentan con una célula de protección), en coordinación con el oficial de contrainteligencia, integra la administración de riesgo dentro del PMTD. El personal de la sección de inteligencia participa en la administración del riesgo y la integra en los requerimientos de planeamiento al recomendar tareas para los MRI.

MRI

Medios de recolección de información

# 5.3.1.8 Determinación de los requerimientos de información crítica del comandante

[5-32] En el análisis de la misión se identifican los vacíos en la información requerida para el planeamiento y toma de decisiones adicionales. Durante el análisis de la misión, el estado mayor/plana mayor elabora los requerimientos de información necesarios para cubrir las variables de la misión. Específicamente, un *requerimiento de información* se define como cualquier elemento de información que el comandante y el estado mayor/plana mayor necesitan para conducir las operaciones con éxito. Algunos requerimientos de información son de tal importancia para el comandante que podrían ser nominados como requerimientos de información crítica del comandante (RICC).

[5-33] Los comandantes evalúan los requerimientos presentados por el estado mayor/plana mayor y luego determinan sus RICC. Los requerimientos de información críticos iniciales del comandante dependen de la situación y son específicos para el comandante para cada operación. El comandante revisa constantemente los RICC durante el proceso de planeamiento y los ajusta de acuerdo con los cambios de situación. Estos requerimientos desarrollados durante el análisis de la misión normalmente se enfocan en las decisiones que



# REQUERIMIENTO DE INFORMACIÓN

Cualquier elemento de información que el comandante y el estado mayor/plana mayor necesitan para conducir las operaciones con éxito.

(MFRE 2-0)

el comandante necesita tomar para mantener el enfoque durante el planeamiento. Una vez los comandantes seleccionan un curso de acción, los RICC cambian a información que el comandante necesita para tomar decisiones.

[5-34] El comandante designa los RICC para permitir que el estado mayor/plana mayor y sus subordinados conozcan qué información es considerada esencial para tomar decisiones. Entre menos RICC, mejor para que el estado mayor/plana mayor enfoque sus esfuerzos y asigne los recursos suficientes para la recolección de información. Los RPI y otros requerimientos son críticos para FCG Inteligencia.

Requerimientos prioritarios de inteligencia

# 5.3.1.9. Determinación del plan inicial de recolección de información

PICC

**RPI** 

Preparación de inteligencia del campo de combate [5-35] En la medida que el estado mayor/plana mayor completa el análisis de la misión y finaliza los productos iniciales de la PICC. Los vacíos de inteligencia son identificados y el personal desarrolla la estrategia para la recolección inicial de información para minimizar las brechas de información. La sección de operaciones y el resto del estado mayor/plana mayor deben tener un entendimiento profundo de la misión de las unidades, tareas y propósito. La sección de inteligencia y el estado mayor/plana mayor deben desarrollar los requerimientos iniciales de recolección de información. Estos requerimientos de recolección son las bases del plan inicial de recolección de información, los requerimientos de apoyo para la recolección de las unidades superiores y adyacentes y los requerimientos de información de unidades superiores, adyacentes y otras organizaciones.

MRI

Medios de recolección de información

[5-36] La sección de inteligencia es la proponente del plan de recolección de información. Es el producto integrado del estado mayor/plana mayor ejecutado por las unidades a quienes se les asignen las tareas. El plan de recolección de información da tareas y dirige los MRI para responder los RICC y otros requerimientos de inteligencia. El personal de las secciones de inteligencia provee los productos de los requerimientos del planeamiento listos para ser incluidos como parte de la anteorden emitida después del análisis de la misión.

## 5.3.1.10. Actualización de la línea de tiempo operacional

[5-37] Utilizando la línea de tiempo operacional proyectada de la amenaza desarrollada durante la PICC e ilustrada por la plantilla y matriz de eventos, el comandante y el estado mayor/plana mayor comparan la línea de tiempo operacional establecida por el comando superior con el fin de determinar ventanas de oportunidad para explotar las vulnerabilidades de la amenaza u horas cuando la unidad pueda estar en riesgo por alguna actividad de la amenaza.

## 5.3.1.11. Realización del briefing del análisis de la misión

[5-38] Si el tiempo lo permite, el estado mayor/plana mayor presenta o expone al comandante su análisis de la misión de acuerdo con la línea de tiempo establecida. Durante la presentación del análisis de la misión, el comandante y el estado mayor/plana mayor discuten los diversos hechos y suposiciones sobre la situación de la amenaza y las consideraciones civiles. El personal de las secciones de inteligencia presenta un resumen de las apreciaciones de inteligencia en curso, los productos iniciales de la PICC y los requerimientos de planeamiento inicial y las evaluaciones de los MRI sobre cómo sus hallazgos impactan o han sido impactados por otras áreas. Esto ayuda al comandante y al estado mayor/plana mayor a enfocarse como un todo en las interrelaciones entre las variables de la misión y a desarrollar una comprensión más profunda de la situación. El comandante emite guías al estado mayor/plana mayor para el planeamiento continúo basado en el entendimiento profundo de la situación adquirido durante la presentación del análisis de la misión.

### 5.3.1.11. Derivar aportes de la guía inicial del comandante

[5-39] El personal de las secciones de inteligencia está generalmente preocupado con las guías del comandante en la medida que estas aplican a todas las FCG. Sin embargo, como proponente del estado mayor/plana mayor el personal de inteligencia es el más preocupado con la FCG Inteligencia y el

El propósito
de desarrollar
los cursos de
acción es el de
actualizar las
apreciaciones en
curso y preparar
opciones de
COA para la
consideración del
comandante.

entendimiento de la guía de comandante para inteligencia. De manera ideal, el comandante sostiene reuniones informales con los miembros clave del estado mayor/plana mayor antes de desarrollar la guía inicial. Estas reuniones incluyen apoyar al comandante en el desarrollo de los RICC, el enunciado de la misión, la intención para inteligencia, la recolección de información y la guía de planeamiento.

# 5.3.1.12. Emisión de la anteorden

[5-40] Inmediatamente después que el comandante emite la guía de planeamiento, la sección de operaciones emite la anteorden para iniciar la recolección de información (ver el MFRE 5-0). Como mínimo, la anteorden que inicia la recolección de información debe incluir:

- Un párrafo de situación de amenaza.
- RICC.
- La prioridad de la recolección de información.
- Tareas de recolección de información.
- El plan inicial de recolección de información, que incluya los requerimientos de planeamiento y evaluación de las herramientas o medios de recolección.
- Productos iniciales de la PICC.

#### 5.3.2. Desarrollo de los cursos de acción

[5-41] El propósito de desarrollar los cursos de acción (COA, por su sigla en inglés) es el de actualizar las apreciaciones en curso y preparar opciones de COA para la consideración del comandante. Un curso de acción es una amplia solución potencial al problema identificado. El paso del PMTD de desarrollar los COA genera opciones para continuar con el análisis y la comparación que satisfagan la intención del comandante y la guía del planeamiento. El estado mayor/plana mayor

desarrolla COA de las propias tropas basados en hechos y supuestos identificados durante el análisis de la misión y al hacer eso se asegura de que se tome ventaja de las oportunidades de la situación actual de la amenaza y de las que ofrece el ambiente operacional y se intentan mitigar los riesgos más significativos.

[5-42] El personal de la sección de inteligencia colabora estrechamente con el resto del estado mayor/plana mayor para analizar el poder relativo de combate y desarrollar los COA de las propias tropas. Todos estos se basan en la plantilla de situación de la amenaza, la plantilla y matriz de eventos, la plantilla y matriz de consideraciones civiles producidas durante el análisis de la misión. En la conclusión del desarrollo de los COA, el personal de la sección de inteligencia habrá elaborado borradores de los requerimientos de información para los COA de las propias tropas, el borrador de la matriz de recolección y la sincronización de los MRI como preparación para el análisis del COA.

Medios de recolección de información

# 5.3.3. Análisis de los cursos acción (juegos de guerra)

[5-43] El análisis de los cursos de acción es un proceso disciplinado que incluye reglas y pasos secuenciales y se basa en gran medida en el entendimiento de la doctrina, el juicio táctico y la experiencia. Un juego de guerra eficaz requiere que los participantes estén preparados con el conocimiento completo de su FCG. El personal de las secciones de inteligencia tiene tres responsabilidades en el juego de guerra: asumir el rol de comandante de las fuerzas de la amenaza, liderar el rol en las consideraciones civiles que pueden impactar las operaciones y actuar como el oficial de recolección de información. El análisis de los COA identifica puntos críticos en tiempo y espacio durante las operaciones donde la inteligencia debe apoyar las decisiones de los comandantes.

[5-44] Como comandante de la amenaza, utilizando la plantilla de situación de la amenaza como punto de inicio y la plantilla y matriz de eventos como guía, el personal de la sección de inteligencia desarrolla puntos de decisión críticos de

la amenaza relacionados con los COA de las propias tropas, proyecta las reacciones de la amenaza frente a las acciones de las propias tropas y proyecta sus pérdidas. El personal de la sección de inteligencia concentra los resultados de cada acción de la amenaza y contrarreacción tan bien como el de las correspondientes fortalezas y vulnerabilidades de las propias tropas. Actuando en el rol de comandante de la amenaza, el personal de la sección de inteligencia se asegura de que el estado mayor/plana mayor desarrolle cada detalle de la respuesta de las propias tropas por cada curso de acción de la amenaza. El estado mayor/plana mayor también tiene en cuenta las consideraciones civiles cuando está evaluando las acciones de las propias tropas y de la amenaza.

[5-45] Para las propias tropas, el personal de la sección de inteligencia:

- Identifica los requerimientos de información.
- Refina las plantillas de eventos y de situación, incluyendo las áreas nombradas de interés (ANI) en las que se apoyan los puntos de decisión.
- Refinar la plantilla de eventos con los correspondientes puntos de decisión, objetivos en las áreas blanco de interés (ABI) y los blancos de alto valor (HVT).
- Participa en el PSPB para seleccionar blancos de alta retribución (HPT) y blancos de alto valor (HVT) identificados durante la PICC.
- Recomienda requerimientos prioritarios de inteligencia (RPI) y otros requerimientos que correspondan a los puntos de decisión.

PICC Preparación de inteligencia del campo de combate

PSPB

Proceso de selección y priorización de blancos

# 5.3.4. Aprobación del curso de acción

[5-46] Después de un análisis de los cursos de acción, el estado mayor/plana mayor identifica el COA preferido y hace recomendaciones al comandante. Esto ocurre generalmente durante el *briefing* de toma de decisión presentado por el

oficial de operaciones. Durante esta presentación, el personal de la sección de inteligencia informa sobre cualquier cambio en la situación de amenaza, terreno y clima y consideraciones civiles.

# 5.3.5. Producción de órdenes, diseminación y transición

[5-47] El estado mayor/plana mayor, liderado por el oficial de operaciones, prepara la orden de operaciones convirtiendo el COA seleccionado en un concepto claro y conciso de operaciones e información de apoyo. La ORDOP proporciona toda la información que las unidades subordinadas necesitan para conducir sus operaciones. Sin embargo, esta no es la primera vez que los comandantes subordinados y sus secciones de inteligencia han visto la información. Planeamiento paralelo y colaborativo involucra a todo el personal de las secciones de inteligencia en todos los niveles. Ellos revisan entre sí los productos de inteligencia a medida que son desarrollados. En este punto, ellos clarifican los cambios y presentan solicitudes de información adicional y apoyo de productos.

# 5.4. RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

[5-48] Las actividades de recolección de información son un componente clave de la matriz de sincronización de inteligencia vigilancia y reconocimiento ISR y la UNESI, provee a los comandantes de manera detallada y oportuna la inteligencia que les permite obtener un entendimiento de la situación de la amenaza y aspectos relevantes del ambiente operacional. La información recolectada de múltiples fuentes y posteriormente analizada se convierte en inteligencia que proporciona respuestas a los RICC y otros los requerimientos.

[5-49] Cuando se conduce la recolección de la información, el personal de la sección de inteligencia considera seis criterios para alcanzar un plan de recolección efectivo y eficiente.

 Anticipación. El personal de la sección de inteligencia identifica nuevos requerimientos o refina los existentes PSPB Proceso de selección y priorización de blancos

Unión de esfuerzos de

inteligencia

y los presenta para la aprobación del comandante. Ellos reconocen cuándo y en dónde recomendar al personal de operaciones los cambios en la recolección. Anticipar y desarrollar nuevos requerimientos se basa en un sólido entendimiento de la situación, una revisión completa de los productos de la PICC y la inteligencia existente y un entendimiento del concepto de la operación (incluyendo las variables, efectos y la necesidad de transitar hacia una operación continuada).

- Coordinación. El personal de la sección de inteligencia coordina y colabora con todas las secciones del estado mayor/plana mayor de las unidades superiores, subordinadas y adyacentes con el fin de sincronizar continuamente el plan de recolección de información con las operaciones.
- Priorizar. El personal de la sección de inteligencia prioriza cada requerimiento de inteligencia validado con base en su importancia para apoyar la intención y las decisiones del comandante. Priorizar, con base en la guía del comandante y la situación actual, garantiza que los MRI limitados estén dirigidos hacia los requerimientos más críticos. La priorización efectiva requiere la evaluación u observación constante de la operación y las situaciones cambiantes.
- Equilibrar. Esto logra su máxima eficiencia utilizando una combinación adecuada de MRI para satisfacer tantos requerimientos de inteligencia como sea posible.
- Alcance. Unidades superiores, adyacentes, subordinadas u otras organizaciones pueden responder confiablemente los requerimientos de la unidad. El personal de las secciones de inteligencia puede utilizar el alcance de la inteligencia para responder los requerimientos de información inicial, sin tener que utilizar los MRI orgánicos y los MRI de apoyo para la recolección de información.
- Control. El objetivo del control es influenciar las situaciones, proveer guía y dirección para sincronizar la fuerza permitiendo que las unidades subordinadas de recolección

MRI

Medios de recolección de información

de información tengan libertad de acción. Los comandantes utilizan órdenes para asignar misiones de recolección de información y emitir guías.

[5-50] El personal de Inteligencia (en colaboración con el comandante y el estado mayor/plana mayor) recibe y valida los requerimientos, prepara las herramientas del planeamiento, recomienda los MRI y las capacidades de la sección de operaciones y mantiene la sincronización de las operaciones en desarrollo.

# 5.5. INTELIGENCIA EN APOYO AL PROCESO DE SELECCIÓN Y PRIORIZACIÓN DE BLANCOS

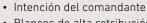
[5-51] El personal de las secciones de inteligencia y el estado mayor/plana mayor apoya el PSPB para lograr efectos letales y no letales. Incluye inteligencia para apoyar el planeamiento (selección de blancos) y la ejecución de fuegos directos e indirectos, apoyo de actividades del ciberespacio y el espectro electromagnético y las actividades de información relacionadas con las capacidades de influenciar e informar, así como evaluar sus efectos. El personal de la sección de inteligencia y el estado mayor/plana mayor también asegura que el plan de recolección de información apoye el plan de PSPB. La siguiente tabla enumera las subtareas más importantes, productos y consideraciones relacionados con el apoyo de inteligencia al PSPB.

Proceso de selección y priorización de blancos

**PSPB** 

| Tabla 5-1 | Apoyo de inteligencia al PSPB

# Recibir orientación con respecto a



· Criterios de ataque



- Blancos de alta retribución
- Tiempo entre los puntos de decisión y las áreas objetivo de interés
- Reglas de enfrentamiento
- Requerimientos de evaluación del combate

#### Desarrollar



- Plantilla de obstáculos combinados modificados
- Plantillas de situación y eventos
- Blancos de alto valor

### Explicar



 Los cursos de acción de la amenaza como parte del juego de guerra basado en los cursos de acción de las propias tropas, refinar la plantilla de eventos, apoyar en el desarrollo de la lista de objetivos de alta retribución, la matriz estándar de selección de objetivos y la matriz de guía de ataque

#### Producir



- Requerimientos como herramientas de planeamiento
- Análisis de valor de blancos y lista de recursos críticos
- Recomendar potenciales blancos de alta retribución

#### Recolectar



• Información para la nominación como objetivo, validación, y evaluación de combate

#### Difundir



- Información e inteligencia relacionadas a la célula de fuegos o ubicación exacta de manera inmediata
- Información pertinente y evaluación de los daños de combate de acuerdo con los procedimientos estándar operacionales u otras instrucciones

# 5.6. TIPOS DE PRODUCTOS DE INTELIGENCIA

[5-52] El personal de la sección de inteligencia y estado mayor/plana mayor genera y mantiene una amplia variedad de productos adaptados a sus consumidores. Estos productos son desarrollados y mantenidos de acuerdo con la guía del comandante. Para todos estos productos, el enfoque principal del análisis realizado por el personal de inteligencia es presentar inteligencia predictiva para apoyar las operaciones. Tales productos de inteligencia incluyen:

INTSUM

Resumen de inteligencia



### INFORME DE INTELIGENCIA Y CONTRAINTELIGENCIA

Documento en el cual se plasma el resultado del análisis de informaciones de inteligencia o contrainteligencia. Se emplea para actualizar y presentar un panorama específico al comandante para la toma de decisiones.

(MFRE 2-0)

- Apreciación de inteligencia y/o contrainteligencia. Es el producto más detallado y desarrollado para generar el análisis y las conclusiones sobre las amenazas y otros aspectos relevantes del ambiente operacional.
- Resumen de inteligencia INTSUM (por su sigla en inglés).
   Evaluación actual de la situación de las amenazas y las consideraciones civiles. La información e inteligencia utilizada para desarrollar el INTSUM se aplica para desarrollar y actualizar las apreciaciones del estado mayor/plana mayor.
- Apreciación dinámica de inteligencia. Evaluación continua de los hechos desarrollados en el AO que permite ser utilizada para determinar si la operación actual se desarrolla de acuerdo con la intención del comandante y si las operaciones futuras planeadas son sostenibles.

- Desarrollar informes de inteligencia. El desarrollo de los informes de inteligencia detalla la habilidad del personal de la sección de inteligencia para apoyar las operaciones actuales y futuras. El informe de inteligencia y contrainteligencia es un documento en el cual se plasma el resultado del análisis de informaciones de inteligencia o contrainteligencia. Se emplea para actualizar y presentar un panorama específico al comandante para la toma de decisiones.
- Panorama operacional común (parte de inteligencia de la COP). Principal herramienta para apoyar el entendimiento de la situación del comandante. El COP proporciona la línea de base para las operaciones.

COP

Panorama operacional común

# 5.6.1. Apreciación de inteligencia

[5-53] La apreciación de inteligencia es una valoración de la inteligencia disponible relacionada con una situación o condición específica, expresada por escrito o de manera verbal, cuyo fin es determinar los cursos de acción abiertos a la amenaza y el orden de la probabilidad de su adopción. El personal de la sección de inteligencia desarrolla y mantiene las apreciaciones de inteligencia. El objetivo principal de las apreciaciones de inteligencia es el de:

- Determinar la totalidad de los cursos de acción abiertos a la amenaza y el orden probable de su adopción.
- Difundir información e inteligencia.
- Determinar los requerimientos relacionados de amenazas y otros aspectos relevantes del ambiente operacional.

[5-54] Las apreciaciones de inteligencia son la examinación lógica y ordenada de los factores de inteligencia que afectan el cumplimiento de una misión (amenazas, terreno y clima y consideraciones civiles). Además, proporcionan a los comandantes un análisis del AI, las fortalezas y capacidades de la amenaza que pueden influir en su misión, y se utilizan como base para planear y difundir la inteligencia.



# APRECIACIÓN DE INTELIGENCIA

Valoración de la inteligencia disponible relacionada con una situación o condición específica, expresada por escrito o de manera verbal, cuyo fin es determinar los cursos de acción abiertos a la amenaza y el orden de la probabilidad de su adopción.

(MFRE 2-0)

[5-55] Una apreciación de inteligencia se puede realizar en cualquier nivel. Puede ser formal o informal, detallado o resumido. Normalmente es escrito hacia los niveles de división y más altos, y cuando se informan o presentan hacia abajo al nivel del batallón. El siguiente es un ejemplo de la información básica e inteligencia que podría incluirse en las apreciaciones de inteligencia:

- Misión.
- Análisis del AO. Se basa en:
  - Los aspectos militares del terreno (OATOC).
  - Otras características significativas.
  - Los efectos del terreno sobre las operaciones de las propias tropas y de la amenaza, y las consideraciones civiles.
  - Los efectos del clima y tiempo atmosférico sobre las operaciones de las propias tropas y de la amenaza, y las consideraciones civiles:
    - Datos e información sobre climatología operacional, datos de luz, efectos meteorológicos predictivos basados en umbrales específicos de sensibilidad climática.
    - Las condiciones climáticas actuales basadas en los aspectos militares del clima (visibilidad, viento, precipitación, cobertura de nubes, temperatura y humedad).
    - > Previsiones meteorológicas proyectadas con tendencias estacionales significativas para esa localización geográfica específica.
  - Un análisis de las consideraciones civiles y los efectos proyectados de las consideraciones civiles sobre las operaciones con tropas aliadas, de amenaza y viceversa.

- Situación actual de la amenaza. Se basa en las características de la amenaza e incluye estimaciones de las fortalezas de las fuerzas de amenaza, las recientes actividades y tendencias de amenaza significativa, las peculiaridades y debilidades de las amenazas.
- Capacidades de amenazas. Son los cursos de acción y operaciones de apoyo que las amenazas pueden tomar para alcanzar sus metas y objetivos. El personal de la sección de inteligencia considera la capacidad de cada amenaza para realizar cada operación con base en las variables de la misión relacionadas con la situación actual.
- Características de la amenaza. Estas proporcionan un marco de referencia para la evaluación consistente de cualquier fuerza. Cuando se analizan las características de amenaza, el personal de la sección de inteligencia considera su composición, dispositivo, fortalezas, debilidades, eficacia de combate, doctrina y tácticas, relaciones de mando y de apoyo, datos técnicos electrónicos, capacidades y limitaciones o adversarios, operaciones actuales y datos históricos.
- Resumen de los puntos más significativos. Esto incluye:
  - Los efectos más significativos del terreno, clima y consideraciones civiles sobre las operaciones.
  - Impactos potenciales de las operaciones en terreno y consideraciones civiles.
  - Como mínimo, la amenaza más probable y más peligrosa de los cursos de acción.
  - Las fortalezas y vulnerabilidades más importantes de la amenaza.

[5-56] Las apreciaciones de inteligencia también incluyen cuatro fichas:

• Ficha A - Terreno. El terreno es desarrollado principalmente por el ingeniero coordinador.

Una apreciación de inteligencia se puede realizar en cualquier nivel. Puede ser formal o informal, detallado o resumido.

- Ficha B Clima. El clima es desarrollado principalmente por el personal de meteorología.
- Ficha C Consideraciones civiles. Los productos de consideraciones civiles son desarrollados principalmente por el personal de la sección de inteligencia, en coordinación con el resto del estado mayor/plana mayor.

PICC Preparación de inteligencia del campo de combate

 Ficha D - PICC. Los productos de la PICC son desarrollados principalmente por el personal de inteligencia, en coordinación con el resto del estado mayor/plana mayor.

# 5.6.2. Resumen de inteligencia

**INTSUM** 

Resumen de inteligencia

[5-57] Los INTSUM proporcionan el contexto para el entendimiento de la situación del comandante y reflejan la interpretación y conclusiones de la sección de inteligencia con respecto a las amenazas, el terreno y clima y las consideraciones civiles durante un período de tiempo designado; período que variará con la intención del comandante y los requerimientos de la situación. Asimismo, dan un resumen de la situación de las amenazas y sus capacidades, las características del terreno y las consideraciones meteorológicas y civiles y los COA.

[5-58] Además, estos resúmenes ayudan a evaluar la situación actual y a actualizar otros informes de inteligencia, se difunden a unidades superiores, inferiores y adyacentes. Estos no tienen formato prescrito, y pueden presentarse en forma escrita, gráfica o en un formato verbal (según las instrucciones del comandante). El siguiente es un ejemplo de la información básica y la inteligencia que debe incluirse en un INTSUM:

- Grupo de fecha-hora (DTG) del INTSUM y el período de tiempo que cubre el INTSUM.
- Efectos meteorológicos y climáticos que incluyen parámetros meteorológicos actuales y pronosticados y análisis basados en los aspectos militares de los umbrales de sensibilidad climática y meteorológica.

- Actividades significativas de amenaza durante el período de reportes y un análisis a corto plazo de la intención y actividad de la amenaza.
- Impactos significativos de las consideraciones civiles en las operaciones y viceversa.
- Evaluaciones de subunidades de las actividades significativas de la amenaza y consideraciones civiles en el AO durante el período de reporte y un análisis a corto plazo de la intención y actividad de la amenaza.
- Tendencias notables en la actividad de la amenaza durante un período de tiempo designado (como los 14 días anteriores). Esto puede ser presentado como un producto de análisis de todas las fuentes o centrado en actividades específicas de la amenaza de interés para el comandante o ambas. Esta porción del INTSUM debe resaltar las amenazas nuevas o emergentes y el nivel de impacto que cada una puede presentar para las operaciones de la unidad.
- Evaluación de daños en el combate incluye amenazas y fortalezas conocidas o estimadas de sus unidades, sus sistemas significativos de las que están degradadas o destruidas y todo su personal capturado, herido o muerto durante el período de reporte.
- Situación de amenaza escrita o plantilla de situación (tan especifico como el grupo de fecha y tiempo nombrado anteriormente).
- Las evaluaciones incluyen una evaluación a corto plazo ya largo plazo de las actividades de amenaza con tanto detalle como sea posible basados en la información disponible y los análisis actuales de inteligencia. Los INT-SUM son predictivos por naturaleza. Cuando no se dispone de inteligencia o información específica, INTSUM debe contener la mejor evaluación por parte personal de la sección de inteligencia de las probabilidades de acciones de amenaza basadas en la experiencia y el juicio militar profesional.

Los planes efectivos y la ejecución exitosa dependen de las apreciaciones precisas y actuales.  Los blancos de alto valor (en coordinación con el oficial de focalización) pueden incluir individuos de alto valor, dependiendo de la misión de la unidad.

- RPI actuales y RPI proyectados por fase.
- Herramientas y productos de los requerimientos del planeamiento.
- Evaluaciones especiales se desarrollan para cualquier circunstancia única que requiera un análisis adicional.

RPI pri

Requerimientos prioritarios de inteligencia

# 5.6.3. Apreciación dinámica de inteligencia

[5-59] Los planes efectivos y la ejecución exitosa dependen de las apreciaciones precisas y actuales. Una apreciación dinámica es la continua evaluación de la situación actual para determinar si la operación en desarrollo se está ejecutando de acuerdo con la intención del comandante y si las futuras operaciones previstas son sostenibles (MFE 5-0). Si no se mantienen cálculos de ejecución exactos, pueden producirse errores u omisiones que resulten en planes defectuosos o malas decisiones durante la ejecución.

[5-60] Estas apreciaciones son la principal herramienta de gestión del conocimiento utilizada por el comandante y el estado mayor/plana mayor durante todo el PRODOP. En su desarrollo, el comandante y cada sección del estado mayor/plana mayor consideran continuamente el efecto de la nueva información y actualizan lo siguiente:

- Hechos.
- Supuestos.
- Estado de las propias tropas.
- Actividades y capacidades de la amenaza.
- Consideraciones civiles.
- Recomendaciones y conclusiones

[5-61] Cada sección del estado mayor/plana mayor construye y mantiene su apreciación dinámica que le ayuda a consolidar y registrar la información pertinente y a proporcionar recomendaciones (especialmente para toma de decisiones de manera oportuna) a los comandantes. Como tal, la apreciación dinámica de inteligencia representa el análisis y la opinión de expertos de cada sección del estado mayor/plana mayor por área funcional. A diferencia de la mayoría de otros productos de inteligencia, el desarrollo de las apreciaciones de inteligencia combina un análisis de las actividades de inteligencia de las propias tropas y la habilidad de apoyar operaciones actuales y/o futuras con análisis de inteligencia de amenazas, terreno y clima y consideraciones civiles. La combinación de este análisis facilita las proyecciones relacionadas con:

- Los efectos del terreno clave y del tiempo atmosférico/ clima en las operaciones.
- El Impacto de las consideraciones civiles en las operaciones.
- El impacto de operaciones de las propias tropas y actividades de amenaza en consideraciones civiles.
- Los factores culturales significativos a considerar durante el planeamiento.
- La intención, características y capacidades de la amenaza.
- Los cursos de acción de la amenaza.
- Las conclusiones significativas sacadas de un análisis completo.

### 5.6.4. Panorama operacional común

[5-62] El panorama operacional común (COP, por su sigla en inglés) es la principal herramienta para apoyar el entendimiento de la situación del comandante. El personal del estado mayor/plana mayor aporta al COP lo relacionado con su área e especifica.

COP

Panorama operacional

[5-63] La parte del COP que describe la situación de amenaza y las consideraciones civiles se limita a mostrar las ubicaciones y disposiciones de las fuerzas de amenaza de una manera relativamente estática, a veces denominadas *instantáneas en el tiempo*, para proporcionar el nivel requerido de detalle. Con la complejidad del ambiente operacional, el personal de la sección de inteligencia debe estar preparado para:

- Construir y mantener la parte de la amenaza en el COP de manera oportuna y flexible.
- Colaborar con el resto del estado mayor/plana mayor para asegurar la visualización de las variables operacionales y de la misión.
- Mostrar efectivamente los múltiples tipos, capas y plantillas de información que el comandante requiere.

# **CAPÍTULO 6**

# **OPERACIONES DE PROYECCIÓN DE LA FUERZA**



"Una inversión en conocimiento paga el mejor interés".

Benjamin Franklin

# 6.1. PROYECCIÓN DE LA FUERZA

[6-1] Es el componente militar de la proyección de poder y un elemento central de la estrategia militar nacional. Las organizaciones e instalaciones del Ejército vinculadas con fuerzas conjuntas y la industria forman una plataforma para mantener, proyectar y sostener a este donde quiera que esté desplegado. Las operaciones de proyección de la fuerza son

inherentemente conjuntas y requieren del entendimiento de la situación y planeamiento detallado y sincronizado.

[6-2] Con frecuencia, las condiciones de inestabilidad a nivel mundial impiden tener un período de tiempo considerable para producir inteligencia y cumplir los requerimientos de las operaciones de contingencia. Por lo tanto, las unidades de inteligencia y el estado mayor/plana mayor se preparan para potenciales contingencias mediante la construcción del nivel de alistamiento de inteligencia, incluyendo sus habilidades y nivel de experticia en los sistemas de manera diaria. Cuando una unidad tenga un indicador de poder ser desplegada o asignada a una misión de contingencia (cuando una unidad del Ejército reciba una operación o misión de contingencia), se debe empezar a generar inteligencia y conocimiento sobre el Al proyectada.

[6-3] La FCG Inteligencia provee al comandante la inteligencia necesaria para conducir operaciones de proyección de la fuerza. De hecho, la inteligencia exitosa se basa en la recolección continua de información y producción de inteligencia antes y durante estas operaciones. En su desarrollo, los niveles superiores proporcionan inteligencia a los niveles bajos hasta la entrada temprana de las fuerzas que asegura las áreas logísticas.

[6-4] Los principales factores de planeamiento para la inteligencia en la proyección de la fuerza incluyen:

- Mantenerse al frente en la planeación de inteligencia:
  - Empezar a generar conocimiento de inteligencia tan pronto como sea posible.
  - Desarrollar esfuerzos estables.
  - Priorizar los requerimientos de inteligencia para el desarrollo de los RPI iniciales.
  - Identificar las necesidades en entrenamiento de inteligencia (para incluir los refuerzos).

RPI Requerimientos prioritarios de inteligencia

- Entender cómo obtener apoyo de inteligencia:
  - Identificar MRI, capacidades y medios para requerimientos oportunos, con el fin de cumplir el proceso de inteligencia.
  - Identificar los requerimientos del personal de refuerzos.
  - Potenciar la unión de esfuerzos de inteligencia.
  - Integrar con la unión de esfuerzos de inteligencia.

[6-5] Los líderes de inteligencia anticipan, identifican, consideran y evalúan todas las amenazas para la unidad a lo largo del desarrollo de las operaciones de proyección de la fuerza. Esto es crítico durante las etapas de despliegue y de entrada a estas, debido a que en tal momento la unidad es particularmente vulnerable a las acciones de la amenaza por su limitado poder de combate y conocimiento del AO. En consecuencia, los profesionales de inteligencia enfatizan en proveer información de combate y productos de inteligencia que indiquen cambios en la amenaza o en aspectos relevantes del ambiente operacional. Los líderes de inteligencia deberán:

- Revisar las bases de datos disponibles sobre las áreas de contingencia asignadas, comenzar la colaboración y generar conocimiento de inteligencia y desarrollar productos iniciales de la PICC en relación con estas áreas de interés.
- Desarrollar la apreciación de inteligencia.
- Cumplir con las directrices para conducir operaciones de inteligencia específicas.
- Coordinar y ensayar mediante el empleo de los mismos protocolos de comunicación que la fuerza conjunta, los escalones superiores de mando y las unidades adyacentes y subordinadas utilizarán cuando estén desplegados.
- Emplear el puesto de mando, las unidades subordinadas y las unidades adyacentes cuando se desplieguen o se

MRI Medios de recolección de información

PICC Preparación de inteligencia del campo de combate

encuentren en desarrollo las operaciones de proyección de la fuerza.

- Planear, entrenar y practicar análisis de inteligencia suscitados durante contingencias factibles o en desarrollo.
- Preparar y practicar la coordinación con otros elementos y organizaciones (por ejemplo, elementos de análisis y unidades inteligencia, agencias meteorológicas, asuntos civiles, unidades de operaciones especiales, etc.).
- Incluir lo siguiente como parte diaria de las operaciones (sostenimiento):
  - Un plan de lingüística con requerimientos de competencia.
  - Entrenamiento (individual y colectivo) para incluir las reservas.
- Establecer vínculos formales o informales de inteligencia, relaciones y redes para solucionar posibles contingencias.
- Realizar análisis de las amenazas, el terreno y el clima y los requerimientos de consideraciones civiles o los RPI de acuerdo con el SOP.
- Determinar la necesidad de investigación y análisis adicionales sobre consideraciones civiles y socioculturales

para generar conocimiento de inteligencia.

Preparación de inteligencia del campo de combate

Requerimientos

prioritarios de

inteligencia

[6-6] Los líderes de inteligencia apoyan el planeamiento de contingencia en tiempos de paz con el conocimiento de inteligencia, los productos de la PICC y las bases de datos sobre probables áreas en que esta se pueda presentar. Adicionalmente, junto con las secciones de inteligencia y de operaciones, establecen un plan de recolección de información para implementarlo cuando haya una notificación de alerta. Ahora bien, a fin de que se dé una transición tranquila y suave desde el predespliegue hasta el despliegue, los líderes de inteligencia deben coordinar una arquitectura de inteligencia. Para apoyar la recolección de información, el personal de las

RPI

PICC

secciones de inteligencia tiene que identificar requerimientos que incluyen:

- Los medios de recolección de información que proporcionan apoyo a lo largo del área de interés.
- Las relaciones de mando y de apoyo.
- La información y solicitud de los procedimientos operacionales estandarizados de la unidad.
- La secuencia de despliegue del personal y equipo de recolección de información. El despliegue temprano de personal o equipo clave para la recolección de información
  es esencial para la protección de la fuerza y las operaciones. La composición inicial y los subsiguientes despliegues de los MRI, influyen las variables de la misión y la
  disponibilidad de comunicaciones y de carga.
- La arquitectura de comunicaciones que apoya el personal de las secciones de inteligencia y los medios de recolección de información.
- Las vulnerabilidades de las propias tropas frente a las amenazas hostiles de inteligencia y los planes para conducir protección de la fuerza. El estado mayor/plana mayor debe comenzar este planeamiento tan pronto como sea posible para asegurar un apoyo adecuado a la protección de la fuerza en el despliegue y entrada inicial.
- Los requerimientos de información de los tiempos de las fases de la fuerza y el despliegue. Cuando sea necesario, el estado mayor/plana mayor debe recomendar cambios en la prioridad de movimiento, unidad o capacidad que permita la recolección de información.

[6-7] Los líderes de inteligencia monitorean y actualizan continuamente los planes y órdenes para reflejar la evolución de la situación, especialmente, durante las crisis. Mediante actividades de inteligencia nacional se monitorean amenazas regionales y pueden responder algunos requerimientos de inteligencia y, de esta manera, apoyar los planes y órdenes del despliegue.

MRI Medios de recolección de información



# MOVILIZACIÓN

Proceso por el cual las fuerzas militares o parte de ellas son llevadas a un estado de alistamiento para la guerra u otra emergencia nacional, esto significa reunir y organizar los recursos para apoyar los objetivos nacionales.

(MFRE 2-0)

PICC

Preparación de inteligencia del campo de combate

**PLANOP** 

Plan de operaciones

## 6.2. PROCESOS DE PROYECCIÓN DE LA FUERZA

[6-8] La proyección de la fuerza integra cinco procesos que se producen de forma continua, superpuesta y en secuencia repetitiva a lo largo de una operación. Los cinco procesos, pertinentes a inteligencia, incluyen la movilización, el despliegue, el empleo, el sostenimiento de las capacidades de inteligencia y el redespliegue.

#### 6.2.1. Movilización

[6-9] La movilización es el proceso por el cual las fuerzas militares o parte de ellas son llevadas a un estado de alistamiento para la guerra u otra emergencia nacional, esto significa reunir y organizar los recursos para apoyar los objetivos nacionales. Esta incluye la activación de todo o parte del componente de reservas, y la reunión y organización de personal, suministros y material.

[6-10] El personal de las secciones de inteligencia actualiza las apreciaciones de inteligencia, las bases de datos, los productos de la PICC y otros necesarios para apoyar las decisiones del mando sobre la composición de la fuerza y las prioridades y secuencia en el despliegue. Las unidades revalúan sus requerimientos de recolección de información inmediatamente después de la notificación de alerta; el personal de las secciones de inteligencia comienza a verificar los supuestos de planeamiento dentro del PLANOP y, con el personal de contrainteligencia, proporciona apoyo a la protección de la fuerza y recomienda medidas antiterroristas.

[6-11] Durante la movilización, los líderes de inteligencia:

- Monitorean los reportes sobre las actividades de la amenaza, consideraciones civiles e información de indicadores de alerta.
- Administran los requerimientos de información de la unidad y de las unidades subordinadas (incluyendo una actualización del plan de la recolección de información).

- Establecen las relaciones de entrenamiento habitual con las unidades agregadas y su personal, coordinando con el escalón superior de la organización de inteligencia identificado en el plan de operaciones.
- Apoyan las unidades agregadas y su personal mediante la preparación y la conducción de entrenamiento de inteligencia, actualización de la amenaza y difusión de inteligencia.
- Identifican los requerimientos de recolección de información de la fuerza para los diferentes tipos de operaciones y planes de contingencia.
- Identifican de manera individual los requerimientos de aumento de personal militar, civiles y contratistas.

[6-12] En conjunto con el resto del estado mayor/plana mayor, los líderes de inteligencia se aseguran durante la movilización del equipamiento y entrenamiento de las organizaciones de inteligencia militar (IMI) y las agregaciones que conducen operaciones de inteligencia. La inteligencia predictiva apoya las decisiones que el comandante y el estado mayor/plana mayor hacen con respecto al tamaño, composición, estructura y secuencia de despliegue de la fuerza.

[6-13] En una operación de proyección de la fuerza, los niveles superiores proveen inteligencia para el desarrollo de la situación y de blancos de las unidades subalternas hasta que las fuerzas de nivel táctico que están en el terreno completen su entrada al área y aseguren el área de asentamiento. Las secciones de inteligencia de los escalones superiores pueden estar un poco reticentes a enviar todo hacia los canales del nivel táctico debido al volumen de información de inteligencia disponible. El sistema de comunicación del Ejército provee acceso a las unidades sobre bases de datos nacionales con la habilidad de colaborar con centros de conocimiento.

[6-14] El entrenamiento de alistamiento de inteligencia debe asegurar que los profesionales de inteligencia y los MRI sean capaces de satisfacer las necesidades de las unidades durante las operaciones. La sección de inteligencia debe anticipar,

MRI Medios de recolección de información

El entrenamiento
de alistamiento
de inteligencia
debe asegurar
que los
profesionales de
inteligencia y los
MRI sean capaces
de satisfacer
las necesidades
de las unidades
durante las
operaciones.

identificar, considerar y evaluar todas las amenazas potenciales para toda la unidad, a lo largo de las operaciones de proyección de la fuerza. Durante la movilización, el personal de las secciones de inteligencia también actualiza las bases de datos y los gráficos de situación. Los líderes de inteligencia:

- Tienen un entendimiento total de la unidad, los mandos superiores y las organizaciones de inteligencia de las fuerzas conjuntas.
- Revisan la inteligencia y la arquitectura de comunicaciones relacionada con inteligencia para que integre cualquier sistema o software nuevo dentro de la arquitectura.
- Proveen apoyo de inteligencia continua (incluye terreno y clima) durante las 24 horas.
- Planean todos los procedimientos requeridos para el alcance de inteligencia.
- Determinan la disponibilidad de transporte antes y durante el despliegue.
- Determinan los requerimientos de sostenibilidad.
- Determinan los requerimientos para retirar requerimientos, restricciones de los recursos o medios a la nación anfitriona y/o ambiente multinacional.
- Revisan las reglas de enfrentamiento, los procedimientos operacionales estandarizados, las leyes internacionales, los acuerdos de compartir inteligencia y otros acuerdos haciendo énfasis en los efectos que tienen en la recolección (coordinan con el jurídico para revisar estos asuntos).
- Aseguran que las prioridades de la fuerza de recolección de información se reflejen en la línea de tiempo.
- Aseguran que los links de inteligencia provean acceso al comandante a la inteligencia e información de múltiples fuentes del Ejército.

- Ejecutan la encuesta de inteligencia.
- Revisan el apoyo a las tareas específicas e implícitas del comandante, la organización de la fuerza, el esquema de apoyo de inteligencia y los requerimientos de coordinación.
- Revisan los inconvenientes o fallas, y dirigen o coordinan los cambios.

# 6.2.2. Despliegue

# [6-15] El despliegue es el movimiento de fuerzas y material desde su punto de origen hasta un área de operaciones.

Durante el despliegue, las organizaciones de inteligencia en el punto de origen, o ya desplegada durante la entrada de la fuerza, toma ventaja de la arquitectura de las comunicaciones y la unión de esfuerzos de inteligencia, con el fin de proporcionar actualizaciones de inteligencia en forma gráfica y/o escrita a las fuerzas que están en ruta. Las actualizaciones en ruta ayudan a reducir las brechas de información y permiten a los comandantes ajustar los planes en respuesta a los cambios de la situación antes de llegar al área de operaciones. En un escenario, la entrega de la inteligencia se conduce entre las unidades que llegan y las que se encuentran desplegadas. Las tres áreas principales de la entrega de inteligencia son las operaciones, el proceso de selección y priorización de blancos y los requerimientos del canal técnico.

[6-16] Las unidades de inteligencia extienden el alcance de las redes de información establecidas para conectar el personal de las secciones de inteligencia y los MRI durante varias etapas del despliegue. En donde sea necesario, las unidades establecen nuevos caminos de comunicaciones para alcanzar los requerimientos de la misión. Si se despliega, la fuerza conjunta y unidades de análisis y elementos de control juegan un rol crítico en la creación de caminos de comunicaciones, redes y bases de datos disponibles para el despliegue de fuerzas.

MRI Medios de recolección de información



#### **DESPLIEGUE**

Movimiento de fuerzas y material desde su punto de origen hasta un área de operaciones.

(MFRE 2-0)

[6-17] El Ejército depende de capacidades y sistemas que se basan en el espacio, como el sistema de posicionamiento global (GPS, por su sigla en inglés), satélites de posicionamiento global, de comunicaciones y meteorológicos y plataformas de inteligencia de recolección de información. Estos sistemas son facilitadores críticos para que las fuerzas puedan planear, comunicar, navegar y maniobrar, proveer alerta temprana de misiles, proteger y sostener el Ejército. El planeamiento y la coordinación del apoyo espacial con los servicios nacionales en el teatro de operaciones se realizan a través de un enlace con los profesionales del espacio. Las capacidades facilitadoras de este son clave en el apoyo a la inteligencia durante el despliegue y el monitoreo de áreas de interés terrestres que ayudan a revelar la ubicación y el dispositivo de las amenazas. Además se:

 Proveen enlaces de comunicación entre las fuerzas desplegadas y los territorios nacionales.

Medios de recolección de información

- Permite la recolección de los MRI para determinar su posición a través del sistema de posicionamiento global.
- Proveen información y datos de meteorología, oceanografía y ambiente espacial. Esta información es procesada, analizada y explotada para producir una descripción acertada y oportuna de los efectos del clima en las operaciones.
- Proveen alertas de lanzamiento de misiles balísticos.

[6-18] Con la entrada temprana a las operaciones, el personal de las secciones de inteligencia intenta identificar todas las amenazas para las fuerzas que llegan y ayuda al comandante a desarrollar las medidas de protección de la fuerza. En este proceso, los niveles superiores aportan inteligencia, lo cual incluye proveer acceso al sistema que apoya la unión de esfuerzos de inteligencia y desplegar los elementos de inteligencia. Todo el esfuerzo se centra en proporcionar un apoyo específico a los niveles del mando en despliegue o desplegados para responder sus RPI y otros requerimientos.

Requerimientos prioritarios de inteligencia

RPI

MRI

[6-19] Las capacidades de procesamiento y recolección son mejoradas a medida que los MRI se fortalecen en el AO, esto se debe enfatizar para reforzar las capacidades en el teatro de operaciones y conducir actividades de recolección de información sostenida. A medida que el fortalecimiento continúa, el personal de las secciones de inteligencia se esfuerza por reducir la dependencia total de la observación y el alcance de la inteligencia y supervisión. Cuando el puesto de mando del Ejército llega al AO, el personal de inteligencia de la fuerza conjunta implementa y, si es necesario, modifica la arquitectura de inteligencia en el teatro de operaciones.

Las capacidades
de procesamiento
y recolección
son mejoradas a
medida que los
MRI se fortalecen
en el AO

[6-20] Desplegar medios de inteligencia establece un enlace con los estados mayores y unidades desplegadas; por lo tanto, el personal de enlace, las comunicaciones básicas y una red de inteligencia tienen que estar en su lugar antes de la llegada programada de los comandos superiores. Para un efectivo apoyo de inteligencia desde Colombia a las unidades desplegadas es necesaria la existencia de la infraestructura de comunicaciones requerida.

[6-21] Durante las operaciones de entrada, el personal de las secciones de inteligencia:

- Monitorea los indicadores de protección.
- Evalúa el esfuerzo de recolección de información.
- Monitorea los reportes de inteligencia sobre amenazas y consideraciones civiles.
- Asesora y evalúa:
  - La pertinencia de mantener, proponer o retirar requerimientos de la supervisión y el alcance de inteligencia.
  - La efectividad de la arquitectura de las comunicaciones de inteligencia.
  - El reporte de procedimientos y las líneas de tiempo.

# 6.6.3. Empleo

**PSPB** 

Proceso de selección y

[6-22] La inteligencia y la recolección de información apoyan las operaciones mediante la satisfacción de los requerimientos del comandante. Así su primer enfoque está en facilitar priorización de blancos el entendimiento de la situación del comandante, el PSPB y los requerimientos de protección. Efectuar el planeamiento y la preparación adecuados pueden asegurar una buena transición desde el despliegue al empleo y desde el empleo, a lo largo del sostenimiento, al redespliegue.

# 6.6.4. Sostenimiento de las capacidades de inteligencia

[6-23] El sostenimiento puede ser proporcionado desde ubicaciones dentro y fuera de Colombia y sus territorios e implica proveer y mantener los números y niveles de habilidad apropiados de los profesionales de inteligencia y el material necesario para la duración de la operación. Para la inteligencia en particular, este puede estar centrado en la rotación de las unidades, con el fin de asegurar que sus profesionales o las unidades que entran al AO tengan inteligencia actualizada y un conocimiento detallado de las operaciones en curso. Esto incluye:

- Proporcionar datos y archivos actualizados.
- Asegurar una entrega coordinada de inteligencia sobre las operaciones en curso.
- Asegurar que las unidades tienen los MRI adecuados, el personal (incluyendo a lingüistas), los sistemas de comunicaciones y los de recolección de información y el apoyo de mantenimiento adecuado.

# 6.6.5. Redespliegue

[6-24] El redespliegue es el proceso por el cual las unidades y el material se reposicionan en la misma área de operaciones, y transfieren la fuerza y el material para apoyar a otros

MRI

Medios de recolección de información



#### **REDESPLIEGUE**

Proceso por el cual las unidades y el material se reposicionan en la misma área de operaciones, y transfieren la fuerza y el material para apoyar a otros requerimientos de otro comandante de fuerzas conjuntas, o devolver el personal y el material al puesto de mando una vez finalizada la misión.

(MFRE 2-0)

requerimientos de otro comandante de fuerzas conjuntas, o devolver el personal y el material al puesto de mando una vez finalizada la misión. En este también se debe conducir una entrega bien preparada de inteligencia de la unidad que se redespliega a la unidad desplegada para asegurar una transición tranquila y efectiva entre unidades.

[6-25] A medida que el poder de combate y los recursos disminuyen en el AO, la protección y los requerimientos de inteligencia siguen siendo necesarios para el comandante; esto conduce a la selección de las capacidades que deben permanecer desplegadas hasta el final de la operación y las que pueden reasignarse antes. Para ello, el personal de las secciones de inteligencia:

- Supervisa los informes de inteligencia acerca de la actividad de amenazas y los datos de indicadores y advertencias.
- Continúa llevando a cabo el apoyo de inteligencia a la protección.
- Solicita el apoyo para recolección de información y el de inteligencia para el redespliegue.

[6-26] Después de haber estado nuevamente desplegado, el personal y las unidades de inteligencia se recuperan y regresan a las actividades previas al despliegue. Las unidades de recolección de información reanudan las operaciones de inteligencia orientadas a las contingencias en tiempo de paz. El personal de las secciones de inteligencia debe:

- Monitorear los reportes de inteligencia sobre la actividad de amenazas y consideraciones civiles para contingencias.
- Actualizar o consolidar las bases de datos.
- Mantener el nivel de alistamiento para la inteligencia.
- Proporcionar información para el proceso de actualización del diseño de la Fuerza, con el propósito de perfeccionar las tablas de organización y equipo (TOE) modificadas y evaluar la necesidad movilizar el personal de la reserva.

A medida que
el poder de
combate y
los recursos
disminuyen
en el AO, la
protección y los
requerimientos
de inteligencia
siguen siendo
necesarios para
el comandante.

- Preparar los reportes posteriores a la acción y las lecciones aprendidas.
- Enviar solicitudes de necesidades organizacionales.

## **GLOSARIO**

## 1. ABREVIATURAS, SIGLAS Y ACRÓNIMOS

ABREVIATURA, SIGLA Y/O ACRÓNIMO	SIGNIFICADO	ACRÓNIMO EN INGLÉS (OTAN*)	SIGNIFICADO
ABI	Áreas blanco de interés	TAI	Target area of interest
AD	Acción decisiva		Decisive action
ADAC	Apoyo de la defensa a la autoridad civil	DSCA	Defense support of civil authorities
AECOPE	Áreas, estructuras, capacidades, organizaciones, personas y eventos	ASCOPE	Areas, structures, capabilities, organizations, people, and events (civil
AI	Área de interés	*A0I	Area of interest
ANI	Área nombrada de interés	*NAI	Named area of interest
AO	Área de operaciones	*A00	Area of operations
AU	Acción unificada		Unified action
CACIM	Comando de apoyo de combate de contrainteligencia militar		
CAIMI	Comando de apoyo de combate de inteligencia militar		
CEDE2	Departamento de inteligencia y contrainteligencia del Ejército		

ABREVIATURA, SIGLA Y/O ACRÓNIMO	SIGNIFICADO	ACRÓNIMO EN INGLÉS (OTAN*)	SIGNIFICADO
CI	Contrainteligencia	*CI	Counterintelligence
CIBINT	Ciberinteligencia		
COA	Curso de acción (por su sigla en inglés)	*COA	Course of action
COMINT	Inteligencia de comunicaciones (por su sigla en inglés)	*COMINT	Communications intelligence
СОР	Panorama operacional común (por su sigla en inglés)	СОР	Common operational picture
CPD	Centro de protección de datos		
DIPOL	Dirección de inteligencia de la Policía Nacional		
DNI	Dirección Nacional de Inteligencia		
DTG	Grupo de fecha-hora	*DTG	Date-time group
EEM	Espectro electromagnético	EMS	Electromagnetic spectrum
EEIPT	Elementos esenciales de información de las propias tropas	*EEFI	Essential elements of friendly information
ELINT	Inteligencia electrónica (por su sigla en inglés)	ELINT	Electronic intelligence
EW	Guerra electrónica (por su sigla en inglés)	*EW	Electronic warfare
FCG	Función de conducción de la guerra		Warfighting function
FF. MM.	Fuerzas Militares		Military forces
FISINT	Inteligencia de señales de instrumentación extranjera (por su sigla en inglés)	FISINT	Foreign instrumentation signals intelligence

ABREVIATURA, SIGLA Y/O ACRÓNIMO	SIGNIFICADO	ACRÓNIMO EN INGLÉS (OTAN*)	SIGNIFICADO
GEOINT	Inteligencia geoespacial (por su sigla en inglés)	*GEOINT	Geospatial intelligence
GPS	Satélites de posicionamiento global (por su sigla en inglés)	GPS	Global Positioning System
НРТ	Blanco de alta retribución (por su sigla en inglés)	НРТ	High-pay off target
HUMINT	Inteligencia humana (por su sigla en inglés)	*HUMINT	Human intelligence
HVT	Blanco de alto valor (por su sigla en inglés)	HVT	High-value target
IMI	Inteligencia Militar	MI	Military intelligence
IMINT	Inteligencia de imágenes (por su sigla en inglés)	IMINT	Imagery intelligence
INTSUM	Resumen de inteligencia (por su sigla en inglés)	INTSUM	Intelligence summary
ISR	Inteligencia, vigilancia y reconocimiento (por su sigla en inglés)	ISR	Intelligence, surveillance, and reconnaissance
ITA	Inteligencia técnica de armas	WTI	Weapons technical intelligence
J2	Jefatura de inteligencia y contrainteligencia conjunta de las Fuerzas Militares		
JEMGF	Jefatura de Estado Mayor Generador de Fuerza		
JEMOP	Jefatura de Estado Mayor de Operaciones		
JEMPP	Jefatura de Estado Mayor de Planeación y Políticas		
JIN	Jefatura de Inteligencia Aérea		
JINA	Jefatura de Inteligencia Naval		
LUTE	Listado universal de tareas del Ejército	AUTL	Army universal task list

ABREVIATURA, SIGLA Y/O ACRÓNIMO	SIGNIFICADO	ACRÓNIMO EN INGLÉS (OTAN*)	SIGNIFICADO
MASINT	Inteligencia de medidas y huellas distintivas (por su sigla en inglés)	*MASINT	Measurement and signature intelligence
MDE	Metodología de diseño del Ejército		Army design methodology
MDN	Ministerio de Defensa Nacional		
METT-TC	Misión, enemigo, terreno y clima, tropas y apoyo disponible, tiempo disponible y consideraciones civiles	METT-TC	Mission, enemy, terrain and weather, troops and support available, time available, civil considerations
MRI	Medios de recolección de información		
МТМ	Mando tipo misión		Mission command
ОАТОС	Obstáculos, avenidas de aproximación, terreno clave, observación-campos de tiro, cubierta-encubrimiento	OAKOC	Observation and fields of fire, avenues of approach, key terrain, obstacles, and cover and concealment
OSINT	Inteligencia de fuentes abiertas (por su sigla en inglés)	OSINT	Open-source intelligence
ORDOP	Orden de operaciones	*OPORD	Operation order
оти	Operaciones terrestres unificadas		Unified land operations
PED	Procesamiento, explotación y difusión	PED	Processing, exploitation, and dissemination
PEMSITIM	Política, económica, militar, social, información, tiempo, infraestructura y medio ambiente físico	*PMESII-PT	Political, military, economic, social, information, infrastructure, physical environment, time
PICC	Preparación de inteligencia del campo de combate	IPB	Intelligence preparation of the battlefield
PLANOP	Plan de operaciones	*OPLAN	Operation plan
PMTD	Proceso militar para la toma de decisiones	*MDMP	Military decisionmaking process

ABREVIATURA, SIGLA Y/O ACRÓNIMO	SIGNIFICADO	ACRÓNIMO EN INGLÉS (OTAN*)	SIGNIFICADO
PRODOP	Proceso de operaciones		Operations process
PSPB	Proceso de selección y priorización de blancos		Targeting
QBRN	Químico, biológico, radiológico, nuclear	CBRN	Chemical, biological, radiological, and nuclear
REI	Requerimiento específico de Información		
RI	Requerimientos de inteligencia		Intelligence requirement
RICC	Requerimientos de información crítica del comandante	*CCIR	Commander's critical information requirement
RPI	Requerimientos prioritarios de inteligencia	PIR	Priority intelligence requirement
RSI	Requerimiento superior de información		
SI	Solicitud de información	RFI	Request for information
SIGINT	Inteligencia de señales (por su sigla en inglés)	*SIGINT	Signals intelligence
SOP	Procedimientos operacionales estandarizados (por su sigla en inglés)	*SOP	Standard operating procedure
STRATINT	Inteligencia estratégica (por su sigla en inglés)	STRATINT	Strategic intelligence
TECHINT	Inteligencia técnica (por su sigla en inglés)	TECHINT	Technical intelligence
TOE	Tablas de organización y equipo	*TOE	Tables of organization and equipment
UIAF	Unidad de información y análisis financiero		

<sup>\*</sup> AAP-15(2013) "NATO GLOSSARY OF ABBREVIATIONS USED IN NATO DOCUMENTS AND PUBLICATIONS". En aras de la interoperabilidad, muchas siglas se mantienen en el idioma inglés.

## 2. TÉRMINOS<sup>1</sup>

**Acción unificada (AU):** sincronización, coordinación y/o integración de actividades de entidades gubernamentales y no gubernamentales con las operaciones militares para lograr unidad de esfuerzo (MFE 3-0).

**Adaptación de la fuerza:** proceso de determinar la combinación correcta de unidades y la secuencia de su despliegue en apoyo del comandante de una fuerza conjunta (MFRE 3-0).

**Administración del riesgo:** proceso de identificar, evaluar y controlar riesgos que emergen de los factores operacionales y tomar decisiones que equilibren el costo de los riesgos con el beneficio de la misión (MFRE 5-0).

\*Alcance de inteligencia: actividad por la cual los organismos y dependencias de inteligencia y contrainteligencia acceden rápida y proactivamente a la información, reciben apoyo y conducen la colaboración directa y comparten información con otras unidades y agencias de inteligencia, dentro y fuera del área de operaciones, sin restringirse por la inmediación geográfica ni los escalones del mando.

**Ambiente operacional:** composición de condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de las capacidades y pesan en las decisiones del comandante (MFE 1-01).

**Amenaza:** cualquier combinación de actores, entidades o fuerzas que tienen la capacidad y la intención de afectar las fuerzas amigas, los intereses nacionales o la nación (MFRE 3-0).

- \*Análisis de inteligencia: procedimiento por el cual la información recolectada se somete a tratamiento, evaluación e integración con otras fuentes de información existente para facilitar la producción de inteligencia.
- \*Apreciación de inteligencia: valoración de la inteligencia disponible relacionada con una situación o condición específica, expresada por escrito o de manera verbal, cuyo fin es determinar los cursos de acción abiertos a la amenaza y el orden de la probabilidad de su adopción.

**Apreciación dinámica:** continua evaluación de la situación actual para determinar si la operación en desarrollo se está ejecutando de acuerdo con la intención del comandante y si las futuras operaciones previstas son sostenibles (MFE 5-0).

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Los términos que esta publicación propone están señalados con un asterisco y los tomados de otros manuales están acompañados de su correspondiente referencia en paréntesis.

**Armas combinadas:** sincronización y aplicación simultánea de todos los elementos del poder de combate que juntos consiguen un efecto mayor que si cada elemento se empleara por separado o secuencialmente (MFRE 3-0).

Blanco de alto valor (HVT, por su sigla en inglés): objetivo que el comandante enemigo necesita para completar con éxito su misión (MFRE 3-09).

\*Ciberinteligencia (CIBINT): todas aquellas actividades de recolección de información de valor llevadas a cabo en espacios digitales y no físicos.

\*Contrainteligencia (CI): conjunto de actividades destinadas a la preservación de personal, instalaciones, infraestructura, equipos, material e información que están encaminadas a identificar, prevenir, detectar, interrumpir, explotar, contrarrestar, disuadir, desinformar y neutralizar la recolección de información de inteligencia extranjera y servicios de seguridad, organizaciones terroristas, agentes locales y otras amenazas.

\*Despliegue: movimiento de fuerzas y material desde su punto de origen hasta un área de operaciones.

\*Elementos esenciales de información de las propias tropas (EEIPT): aspectos críticos de la operación de las propias tropas que de ser conocidos por el enemigo comprometerían, llevarían al fracaso o limitarían el éxito de la operación; por lo tanto, deben ser protegidos de la detección por parte de este.

\*Fuente abierta: cualquier persona o medio que proporciona información disponible sin la expectativa de privacidad; tanto la información disponible como la relación con la fuente, o ambas, no están protegidas contra la divulgación pública.

**Función de conducción de la guerra Inteligencia:** conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí para facilitar el entendimiento del enemigo, el terreno, las condiciones del tiempo atmosférico y las consideraciones civiles (MFE 3-0).

Guerra electrónica (EW): acción militar que implica el uso de energía electromagnética y dirigida para controlar el espectro electromagnético o para atacar al enemigo (MFRE 3-0).

\*Imágenes: representación o semejanza de cualquier característica natural o artificial y/o cualquier objeto relacionado con una actividad en el terreno, y su información posicional al momento que fue adquirida. Esta incluye los productos de reconocimiento desarrollados por agencias espaciales, imágenes y representaciones producidas por satélites, plataformas aéreas, sistemas aéreos no tripulados o cualquier otro medio similar.

- \*Información disponible públicamente: datos, hechos, instrucciones u otro material publicado o difundido para consumo del público en general, disponible a petición de un miembro del público en general, legítimamente visto u oído por cualquier observador casual, o puesto a disposición en una reunión abierta al público en general.
- \*Información y servicios geoespaciales: recolección, extracción de información, almacenamiento, difusión y explotación de imágenes geodésicas, geomagnéticas (comerciales y de seguridad nacional), gravimétricas, aeronáuticas, topográficas, hidrográficas, de litorales, culturales y datos toponímicos que referencian una ubicación precisa en la superficie de la tierra.
- \*Informe de inteligencia y contrainteligencia: documento en el cual se plasma el resultado del análisis de informaciones de inteligencia o contrainteligencia. Se emplea para actualizar y presentar un panorama específico al comandante para la toma de decisiones.
- \*Inteligencia de comunicaciones (COMINT): información técnica e inteligencia derivadas del monitoreo del espectro electromagnético.
- \*Inteligencia de fuentes abiertas (OSINT): disciplina complementaria de la inteligencia producida a partir de información públicamente disponible que es recolectada, explotada y difundida oportunamente a una audiencia apropiada con el propósito de atender un requerimiento específico de inteligencia.
- \*Inteligencia de imágenes (IMINT): información técnica, geográfica y de inteligencia derivada de la interpretación o el análisis de imágenes y materiales afines.
- \*Inteligencia de medidas y huellas distintivas (MASINT): inteligencia obtenida mediante el análisis cuantitativo y cualitativo de datos (métricos, angulares, espaciales, de longitud de onda, de modulación, de plasma e hidromagnéticos) derivados de sensores técnicos específicos, a fin de identificar el rasgo distintivo de una fuente emisora o receptora de ondas electromagnéticas y facilitar el reconocimiento y/o la medición de la misma.
- \*Inteligencia de múltiples fuentes: integración de inteligencia e información relevante para analizar situaciones o condiciones que impactan en las operaciones.
- \*Inteligencia de señales (SIGINT): inteligencia derivada de señales de instrumentación de comunicaciones, electrónicas y extranjeras.
- \*Inteligencia de señales de instrumentación extranjera (FISINT): información técnica e inteligencia derivada del monitoreo de emisiones electromagnéticas extranjeras asociadas con la prueba y despliegue operacional de sistemas aeroespaciales, superficiales y subterráneos no nacionales.

\*Inteligencia electrónica (ELINT): inteligencia técnica y de geolocalización derivada de radiaciones electromagnéticas que no transportan mensajes.

\*Inteligencia estratégica (STRATINT): inteligencia requerida para la formulación de estrategias, políticas y planes y operaciones militares a nivel nacional, multinacional y de un teatro de la guerra o teatro de operaciones.

\*Inteligencia geoespacial (GEOINT): explotación y el análisis de imágenes e información geoespacial para describir, evaluar y visualizar las características físicas y las actividades geográficamente referenciadas en la tierra.

\*Inteligencia humana (HUMINT): recolección de información mediante el empleo de medios humanos entrenados, capacitados y certificados para la obtención de información sobre amenazas (identifica sus elementos, intenciones, composición, fortaleza, disposiciones, tácticas, equipos y capacidades), terreno, clima y consideraciones civiles.

\*Inteligencia técnica (TECHINT): inteligencia derivada de la recolección, el procesamiento, el análisis y la explotación de datos e información referentes a equipos y materiales externos, con el fin de prevenir sorpresas tecnológicas, evaluar capacidades científicas y técnicas extranjeras y desarrollar contramedidas para neutralizar las ventajas tecnológicas de un adversario.

Inteligencia, vigilancia y reconocimiento (ISR): actividades que se sincronizan e integran al planeamiento y la utilización de sensores, medios de recolección de información y el procesamiento, explotación y difusión en apoyo directo a las operaciones actuales y futuras (MFE 2-0).

**Metodología de diseño del Ejército (MDE):** sistema para aplicar el pensamiento crítico y creativo, a fin de entender, visualizar y describir problemas complejos y establecer enfoques para su solución (MFE 5-0).

\*Movilización: proceso por el cual las fuerzas militares o parte de ellas son llevadas a un estado de alistamiento para la guerra u otra emergencia nacional, esto significa reunir y organizar los recursos para apoyar los objetivos nacionales.

\*Operaciones de inteligencia y contrainteligencia: tareas realizadas por las unidades de inteligencia militar y unidades de combate para obtener información que valide de manera satisfactoria los requerimientos de información crítica del comandante.

**Organización por tareas:** acción de diseñar una unidad operacional, estado mayor de apoyo o paquete de sostenimiento de un tamaño y composición específicos para cumplir una única tarea o misión (MFRE 3-0). Panorama operacional común (COP): despliegue integrado de información relevante dentro del área de interés de un comandante, adaptado a requerimientos definidos y basado en datos e información comunes que comparten más de un comando (MFRE 6-0).

**Peligro:** condición con el potencial de causar lesión, enfermedad o muerte del personal; daño o pérdida de equipo o propiedad; o la degradación de la misión (MFRE 3-0).

\*Preparación de inteligencia del campo de combate (PICC): proceso sistemático de análisis de las variables de la misión de enemigo, terreno, clima y consideraciones civiles en un área de interés para determinar su efecto en las operaciones.

**Proceso de operaciones (PRODOP):** serie de pasos que el comandante desarrolla en las operaciones a través del mando tipo misión: planear, preparar, ejecutar y evaluar (MFE 5-0).

**Proceso militar para la toma de decisiones (PMTD):** metodología de planeamiento cíclico para entender la situación y la misión, desarrollar cursos de acción, seleccionar el más oportuno y producir un plan u orden de operaciones (MFE 5-0).

**Recolección de información:** actividad que sincroniza e integra el planeamiento y el empleo de sensores y medios, así como el procesamiento, explotación y difusión en apoyo directo de las operaciones actuales y futuras (MFRE 3-0).

- \*Redespliegue: proceso por el cual las unidades y el material se reposicionan en la misma área de operaciones, y transfieren la fuerza y el material para apoyar a otros requerimientos de otro comandante de fuerzas conjuntas, o devolver el personal y el material al puesto de mando una vez finalizada la misión.
- \*Requerimiento de información: cualquier elemento de información que el comandante y el estado mayor/plana mayor necesitan para conducir las operaciones con éxito.
- \*Requerimiento de información crítica del comandante (RICC): requerimiento de información identificado por el comandante como crítico para facilitar una toma de decisiones oportuna.
- \*Requerimiento prioritario de inteligencia (RPI): requerimiento de inteligencia, establecido como prioridad para el apoyo de la inteligencia, que el comandante y el estado mayor/ plana mayor necesitan para entender al enemigo u otros aspectos importantes del ambiente operacional.
- \*Sincronización de inteligencia: arte de integrar la recolección de información y el análisis de inteligencia con las operaciones para apoyar de manera eficaz y eficiente la toma de decisiones.

\*Supuesto: suposición sobre una situación actual o una presuposición de un futuro curso de eventos; una o ambas presunciones se asumen como verdaderas en ausencia de pruebas necesarias para que el comandante complete un estimado de la situación y tome una decisión sobre el curso de acción durante el proceso de planeamiento.

**Unión de esfuerzos de inteligencia (UNESI):** suma total del esfuerzo de la comunidad de inteligencia (MFE 2-0).



## REFERENCIAS

- Colombia, Congreso de la República. (2013). Ley Estatutaria 1621, "Por medio de la cual se expiden normas para fortalecer el Marco Jurídico que permite a los organismos que llevan a cabo actividades de inteligencia y contrainteligencia cumplir con su misión constitucional y legal, y se dictan otras disposiciones". Recuperada de http://wsp.presidencia.gov.co/Normativa/Leyes/Documents/2013/LEY%201621%20DEL%2017%20DE%20ABRIL%20DE%202013.pdf
- Colombia, Ejército Nacional. (2016). Manual fundamental del Ejército 1-01, *Doctrina*. Bogotá: Ejército Nacional.
- Colombia, Ejército Nacional. (2016). Manual fundamental del Ejército 2-0, *Inteligencia*. Bogotá: Ejército Nacional.
- Colombia, Ejército Nacional. (2016). Manual fundamental del Ejército 3-0, *Operaciones*. Bogotá: Ejército Nacional.
- Colombia, Ejército Nacional. (2016). Manual fundamental del Ejército 5-0, *Proceso de operaciones*. Bogotá: Ejército Nacional.
- Colombia, Ejército Nacional. (2017). Manual fundamental de referencia del Ejército 3-0, *Operaciones*. Bogotá: Ejército Nacional.
- Colombia, Ejército Nacional. (2017). Manual fundamental de referencia del Ejército 3-07, *Estabilidad*. Bogotá: Ejército Nacional.
- Colombia, Ejército Nacional. (2017). Manual fundamental de referencia del Ejército 3-28, *Apoyo de la defensa a la autoridad civil*. Bogotá: Ejército Nacional.
- Colombia, Ejército Nacional. (2017). Manual fundamental de referencia del Ejército 3-37, *Protección*. Bogotá: Ejército Nacional.
- Colombia, Ejército Nacional. (2017). Manual fundamental de referencia del Ejército 5-0, *Proceso de operaciones*. Bogotá: Ejército Nacional.
- Colombia, Ejército Nacional. (2017). Manual fundamental de referencia del Ejército 6-0, *Mando tipo misión*. Bogotá: Ejército Nacional.







CEDOE

CENTRO DE DOCTRINA
DEL EJÉRCITO