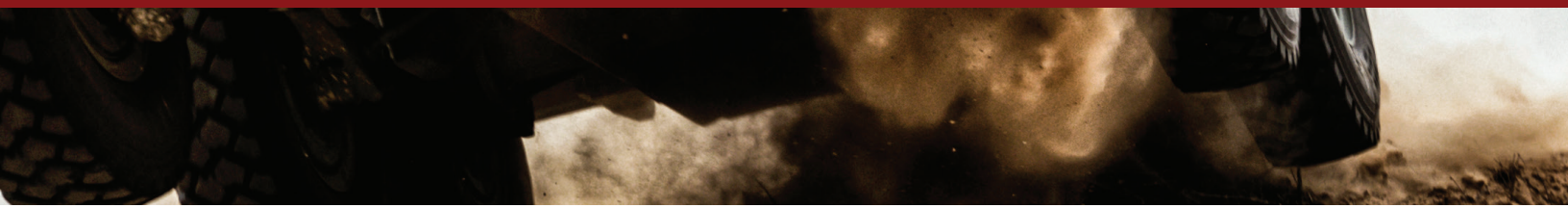
PÚBLICO

MFRE 3-0
OPERACIONES
SEPTIEMBRE 2017

EJÉRCITO NACIONAL
DE COLOMBIA



MANUAL FUNDAMENTAL DE REFERENCIA DEL EJÉRCITO
MFRE 3-0 OPERACIONES
PÚBLICO
Septiembre 2017

IMPRESO POR
Imprenta Ejército

Restricciones de distribución: ninguna. Se autoriza su distribución pública.

Esta publicación está disponible en el portal del
Centro de Doctrina del Ejército Nacional de Colombia
www.cedoe.mil.co

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA

EJÉRCITO NACIONAL

RESOLUCIÓN NÚMERO 01887 DE 2017
(28 DE SEPTIEMBRE DEL 2017)

Por la cual se aprueba la generación del
"MANUAL FUNDAMENTAL DE REFERENCIA DEL EJÉRCITO MFRE 3-0 OPERACIONES"

EL COMANDANTE DEL EJÉRCITO NACIONAL

En uso de las atribuciones legales que le confiere el artículo 1, Capítulo VI, numeral 26, literal c del Decreto N° 1605 de 1988 "Por el cual se aprueba el Reglamento de Publicaciones Militares" FF.MM. 3-1 (Público), y

CONSIDERANDO:

Que el Centro de Doctrina del Ejército elaboró el proceso de generación del **"MANUAL FUNDAMENTAL DE REFERENCIA DEL EJÉRCITO MFRE 3-0 OPERACIONES"**, acorde con lo dispuesto en el Capítulo III, numeral 8 del Decreto No. 1605 de 1988 y el Capítulo II, Sección B del "Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017".

Que el Comando de Educación y Doctrina y el Centro de Doctrina del Ejército mediante Acta de No. 84397 de fecha 17 de agosto de 2017 recomendaron tramitar la generación del **"MANUAL FUNDAMENTAL DE REFERENCIA DEL EJÉRCITO MFRE 3-0 OPERACIONES"**.

RESUELVE

ARTÍCULO 1° Aprobar la generación del **"MANUAL FUNDAMENTAL DE REFERENCIA DEL EJÉRCITO MFRE 3-0 OPERACIONES"**, de conformidad con lo establecido en el Capítulo III, numeral 6, literal a del Decreto No. 1605 de 1988 y el Capítulo II, sección B, numeral 3, literal J del Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017", el cual se identificará así:

MANUAL FUNDAMENTAL DE REFERENCIA DEL EJÉRCITO
OPERACIONES
EJC MFRE 3-0
PÚBLICO
SEPTIEMBRE 2017

ARTÍCULO 2° La retroalimentación relevante sobre el contenido del manual y las recomendaciones a que dé lugar la aplicación del mismo deben ser presentadas al Comando de Educación y Doctrina del Ejército, a fin de estudiarlas y tenerlas en cuenta para su perfeccionamiento conforme lo establece el Decreto No. 1605 de 1988 y el Capítulo II, sección B, numeral 4, literal b, sub numeral 4 del "Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017".

ARTÍCULO 3° Disponer la publicación e implementación de la generación del Manual aprobado en la presente resolución de acuerdo con lo dispuesto en el Capítulo II, numeral 3, literal c, sub numeral (9), sub literal (c) y numeral 4 literal i del Decreto No. 1605 de 1988 y en el Capítulo II, sección B, numeral 4 del "Reglamento de Doctrina y Publicaciones Militares del Ejército EJC 1-01 de 2017".

ARTÍCULO 4° La presente resolución rige a partir de la fecha de su expedición.

COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE

Dada en Bogotá D.C., a los 28 días del mes de septiembre de 2017.

General ALBERTO JOSÉ MEJÍA FERRERO
Comandante del Ejército Nacional

FUERZAS MILITARES DE COLOMBIA

EJÉRCITO NACIONAL

COMANDO DE EDUCACIÓN Y DOCTRINA

Generación
Manual fundamental de referencia del Ejército
N.º 3-0
Público
Septiembre de 2017

OPERACIONES

1. La presente publicación es generada como nuevo desarrollo por lo cual aún no se registran cambios.

PÁGINAS MODIFICADAS	PÁGINAS NUEVAS

Página dejada en blanco intencionalmente

CONTENIDO

PRÓLOGO **XIII**

INTRODUCCIÓN **XV**

CAPÍTULO 1 **OPERACIONES MILITARES**

1.1. AMBIENTE OPERACIONAL 1-**2**

1.1.1. Variables operacionales y de la misión 1-**6**

1.1.2. Amenazas y peligros 1-**9**

1.2. LA GUERRA COMO UN ESFUERZO HUMANO 1-**14**

1.3. ACCIÓN UNIFICADA 1-**16**

1.3.1. Cooperación con las organizaciones civiles 1-**21**

1.3.2. Operaciones multinacionales 1-**23**

1.3.3. Operaciones conjuntas 1-**25**

1.4. OPERACIONES TERRESTRES 1-**26**

1.4.1. Características de las operaciones terrestres 1-**28**

1.4.2. Unidades del Ejército, capacidad expedicionaria y calidad de la campaña 1-**30**

1.4.3. Combate cercano 1-**32**

1.5. ALISTAMIENTO A TRAVÉS DEL ENTRENAMIENTO 1-**35**

CAPÍTULO 2 **GUERRA IRREGULAR**

2.1. DEFINICIÓN Y CONTEXTO DE LA GUERRA IRREGULAR 2-**2**

2.2. DIFERENCIAS DE LA GUERRA IRREGULAR 2-**6**

2.3. EL ENFOQUE DEL EJÉRCITO 2-**10**

CAPÍTULO 3 **ARTE OPERACIONAL**

3.1. RELACIÓN ENTRE EL ARTE OPERACIONAL, DISEÑO OPERACIONAL, Y METODOLOGÍA DE DISEÑO DEL EJÉRCITO 3-**2**

3.2. APLICACIÓN DEL ARTE OPERACIONAL 3-**4**

3.2.1. Mecanismos de derrota y estabilidad 3-**8**

3.3. ELEMENTOS DEL ARTE OPERACIONAL 3-**10**

3.3.1. Estado final y condiciones 3-**11**

3.3.2. Centro de gravedad 3-**12**
3.3.3. Puntos decisivos 3-**13**
3.3.5. Base de operaciones 3-**17**
3.3.6. Tempo 3-**20**
3.3.7. Fases y transiciones 3-**21**
3.3.8. Culminación 3-**23**
3.3.9. Alcance operacional 3-**24**
3.3.10. Riesgo 3-**26**
3.4. ELEMENTOS DEL DISEÑO OPERACIONAL 3-**27**
3.4.1. Terminación 3-**29**
3.4.2. Estado final militar 3-**29**
3.4.3. Objetivos 3-**29**
3.4.4. Efectos 3-**30**
3.4.5. Centro de gravedad 3-**31**
3.4.6. Puntos decisivos 3-**33**
3.4.7. Líneas de operaciones y líneas de esfuerzo 3-**33**
3.4.8. Aproximación directa e indirecta 3-**35**
3.4.9. Anticipación 3-**35**
3.4.10. Alcance operacional 3-**36**
3.4.11. Culminación 3-**36**
3.4.12. Distribución de las operaciones 3-**37**

CAPÍTULO 4 **CONCEPTO OPERACIONAL DEL EJÉRCITO**

4.1. OBJETIVO DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS 4-**2**
4.2. FUNDAMENTOS DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS 4-**3**
4.3. COMPETENCIAS DISTINTIVAS DEL EJÉRCITO 4-**4**
4.3.1. Maniobra de Armas Combinadas 4-**5**
4.3.2. Seguridad de área extensa 4-**7**
4.3.3. Operaciones especiales 4-**11**
4.4. ACCIÓN DECISIVA 4-**12**
4.4.1. Propósito de la simultaneidad 4-**16**
4.4.2. Tareas de la Acción Decisiva 4-**17**
4.4.3. Defensa nacional y acción decisiva 4-**20**

4.4.4. Recolección de información en acción decisiva 4-**22**
4.4.5. Transición en acción decisiva 4-**23**
4.5. CAPTURAR, RETENER Y EXPLOTAR LA INICIATIVA 4-**25**
4.6. CONSOLIDAR GANANCIAS 4-**29**
4.7. PRINCIPIOS DE LAS OPERACIONES DE TERRESTRES UNIFICADAS 4-**35**
4.7.1. Mando tipo misión 4-**35**
4.7.2. Desarrollar la situación a través de la acción 4-**37**
4.7.3. Armas combinadas 4-**39**
4.7.4. Adhesión al Derecho de guerra 4-**41**
4.7.5. Establecer y mantener la seguridad 4-**44**
4.7.6. Crear múltiples dilemas para el enemigo 4-**45**
4.8. PILARES DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS 4-**47**
4.8.1. Simultaneidad 4-**48**
4.8.2. Profundidad 4-**49**
4.8.3. Sincronización 4-**50**
4.8.4. Flexibilidad 4-**51**
4.9. ÉXITO A TRAVÉS DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS 4-**52**

CAPÍTULO 5 **ESTRUCTURA DE LAS OPERACIONES**

5.1. CONSTRUCCIÓN DE LA ESTRUCTURA DE LAS OPERACIONES 5-**2**
5.2. PROCESO DE OPERACIONES 5-**2**
5.2.1. Metodología de diseño del Ejército 5-**7**
5.2.2. Proceso militar para la toma de decisiones 5-**8**
5.2.3. Procedimiento de comando 5-**8**
5.3. LAS FUNCIONES DE CONDUCCIÓN DE LA GUERRA 5-**9**
5.4. MARCO OPERACIONAL 5-**9**
5.4.1. Área de operaciones 5-**10**
5.4.2. Profunda-cercana-apoyo 5-**11**
5.4.3. Decisiva-configuración-sostenimiento 5-**14**
5.4.4. Esfuerzo principal y esfuerzo de apoyo 5-**18**

CAPÍTULO 6 **PODER DE COMBATE**

6.1. ELEMENTOS DEL PODER DE COMBATE 6-**2**

6.1.1. Las seis funciones de conducción la guerra 6-**6**

6.2. ORGANIZACIÓN DEL PODER DE COMBATE 6-**17**

6.2.1. Adaptación de la Fuerza 6-**17**

6.2.2. Organización por tareas 6-**18**

6.2.3. Apoyo mutuo 6-**19**

GLOSARIO

1. ABREVIATURAS, SIGLAS Y ACRÓNIMOS GLOSARIO-**1**

2. TÉRMINOS GLOSARIO-**3**

REFERENCIAS

REFERENCIAS-**1**

FIGURAS

Figura 1 Introducción diagrama lógico de las OTU XVIII

Figura 1-1 Ambiente operacional 1-**3**

Figura 1-2 Ambiente de la información 1-**5**

Figura 1-3 Variables operacionales 1-**7**

Figura 1-4 Variables de la misión 1-**8**

Figura 1-5 Amenazas y peligros 1-**11**

Figura 1-6 Acción unificada 1-**17**

Figura 1-7 Operaciones multinacionales 1-**23**

Figura 1-8 Características de las operaciones terrestres 1-**29**

Figura 1-9 características de los líderes del Ejército 1-**34**

Figura 2-1 Niveles y enfoque de la guerra irregular 2-**3**

Figura 2-2 La amenaza irregular 2-**5**

Figura 2-3 Guerra tradicional, convencional e irregular 2-**7**

Figura 2-4 Contraste del enfoque entre la guerra convencional y la irregular 2-**8**

Figura 3-1 Enfoque operacional 3-**7**

Figura 3-2 Estado final, objetivo, efectos y tareas 3-**28**

Figura 3-3 Características de un centro de gravedad 3-**31**
Figura 3-4 Muestra de la línea de operación 3-**34**
Figura 4-1 La acción decisiva 4-**12**
Figura 4-2 La acción decisiva 4-**15**
Figura 4-3 Ejemplo de combinación de los elementos de acción decisiva en una campaña hipotética 4-**24**
Figura 4-4 Pilares de las operaciones terrestres unificadas 4-**47**
Figura 5-1 Pasos del proceso de operaciones 5-**3**
Figura 5-2 Ejemplo de marco operacional profunda-cercana-apoyo 5-**12**
Figura 6-1 Elementos del poder de combate 6-**3**
Figura 6-2 Funciones de conducción de la guerra 6-**3**

TABLAS

Tabla 3-1 Principios de la guerra 3-**5**
Tabla 3-2 Elementos del arte operacional 3-**11**
Tabla 3-3 Elementos del diseño operacional 3-**27**
Tabla 4-1 Tareas de la acción decisiva 4-**13**

Página dejada en blanco intencionalmente

PRÓLOGO

El manual fundamental de referencia del Ejército (MFRE) 3-0 amplía la doctrina de operaciones terrestres establecida en el manual fundamental del Ejército (MFE) 3-0, *Operaciones*, al describir en mayor detalle la guía general sobre operaciones terrestres unificadas (OTU). De esta manera, explica la naturaleza incierta y siempre cambiante de las operaciones militares y reconoce que estas son ante todo una empresa humana.

Así mismo, este MFRE 3-0 constituye la visión del Ejército de cómo conducir operaciones rápidas y sostenidas en tierra, a la vez que establece las bases para desarrollar otros principios, tácticas, técnicas y procedimientos detallados en publicaciones de doctrina subordinadas. Junto con el MFE 3-0, la doctrina en el MFRE 3-0 proporciona al Ejército el fundamento para el concepto operacional de operaciones terrestres unificadas y sienta las bases para la formación y los planes de estudios del sistema de educación del Ejército sobre dichas OTU.

Por primera vez, el Ejército de Colombia alinea toda su doctrina operacional bajo un concepto único. Anteriormente, los manuales se actualizaban de forma independiente y, por esto, no eran consistentes. La mayoría de dichos manuales fueron actualizados bajo el concepto de "batalla aeroterrestre" (1986) y algunos más recientes con el de "operaciones del espectro total" (2001). Hoy, con Damasco, toda la doctrina se encuentra bajo el concepto operacional del Ejército "operaciones terrestres unificadas" (junto con sus principios, pilares y estructura operacional) que sirve como marco básico para todas las operaciones en todo el rango de operaciones militares. Es el núcleo de la doctrina del Ejército que guía cómo las unidades contribuyen a la acción unificada. El MFRE 3-0 configura toda la doctrina del Ejército e influye en

la organización, entrenamiento, material, liderazgo, educación y preocupaciones de los soldados (figura introductoria para el gráfico lógico MFRE 3-0).

Mayor General RICARDO JIMÉNEZ MEJÍA
Jefe de Estado Mayor de Operaciones

INTRODUCCIÓN

Una operación es una secuencia de acciones tácticas con un propósito común o un tema único (guerra convencional, contrainsurgencia o contraterrorismo). El MFRE 3-0 describe las operaciones ampliando los fundamentos, los principios y la doctrina de operaciones terrestres unificadas contenidas en el MFE 3-0. Combinado con el MFE 1.0, *El Ejército*, y el MFRE 1-0, *Nuestra profesión*, el MFRE 3-0 proporciona una perspectiva en cuanto a la naturaleza de la guerra y da una referencia común para resolver problemas militares describiendo cómo el Ejército conduce operaciones como parte de un equipo conjunto que trabaja con asociados de la acción unificada. Este manual lo explica estableciendo el concepto operacional del Ejército, un enunciado fundamental que enmarca cómo las fuerzas del Ejército, que operan como parte de una fuerza conjunta, conducen operaciones (MFE 1-01).

La audiencia principal del MFRE 3-0 son todos los miembros de la profesión militar. Los comandantes y Estados Mayores del Ejército y quienes se desempeñen en unidades conjuntas o multinacionales también deben referirse a la doctrina conjunta o multinacional aplicable en relación con el rango de las operaciones militares (ROM) y fuerzas conjuntas o multinacionales. Los docentes e instructores de todo el Ejército también utilizarán esta publicación. Los comandantes, los Estados Mayores y los subordinados se aseguran de que sus decisiones y acciones cumplan con las leyes y reglamentos aplicables en Colombia; con las internacionales y, en algunos casos, con las de la nación anfitriona. Los comandantes de todos los niveles se aseguran de que sus soldados operen de acuerdo con el Derecho de la Guerra, las reglas para el uso de la fuerza y las reglas de enfrentamiento (MFRE 6-27).

Este MFRE 3-0 actualiza su contenido en relación con los temas clave, terminología y conceptos. Tales temas incluyen el ambiente operacional y las variables operacionales y de la misión, así como las descripciones de la acción unificada, el derecho de la guerra, reglas de uso de la fuerza, reglas de enfrentamiento y

el poder de combate. Por otra parte, el mando tipo misión (MTM) sigue siendo una filosofía de mando y una función de conducción de la guerra, comprendidas dentro del ejercicio del mando tipo misión. Este manual mantiene el concepto de armas combinadas como multiplicador de la efectividad en todas las operaciones. Además, amplía el concepto para incluir medios conjuntos y multinacionales como parte integrante del equipo de armas combinadas y discute cómo el Ejército lleva a cabo estas operaciones en múltiples dominios. El presente MFRE 3-0 contiene cinco capítulos:

El capítulo 1 describe las operaciones militares. Enuncia las variables que modelan la naturaleza de un ambiente operacional y afectan los resultados. Luego, trata sobre la acción unificada, las operaciones conjuntas, y las operaciones terrestres. Finalmente, resalta la importancia del entrenamiento para ganar habilidades en la guerra terrestre.

El capítulo 2 explica el alcance de la definición del concepto "guerra irregular" en razón del rol que cumple en los diferentes niveles de la guerra y de los distintos métodos empleados para abordarlo. No obstante, el capítulo propone una definición desde la perspectiva del Ejército, útil, además, para distinguir la guerra irregular entre otras categorías como guerra tradicional, guerra convencional y guerra no convencional.

El capítulo 3 presenta la relación entre el arte operacional y el diseño operacional. Luego describe cómo los comandantes deben considerar los mecanismos de derrota y estabilidad al desarrollar un enfoque operacional. Define los elementos del arte operacional para las unidades del Ejército y finaliza con la descripción de los elementos del diseño operacional.

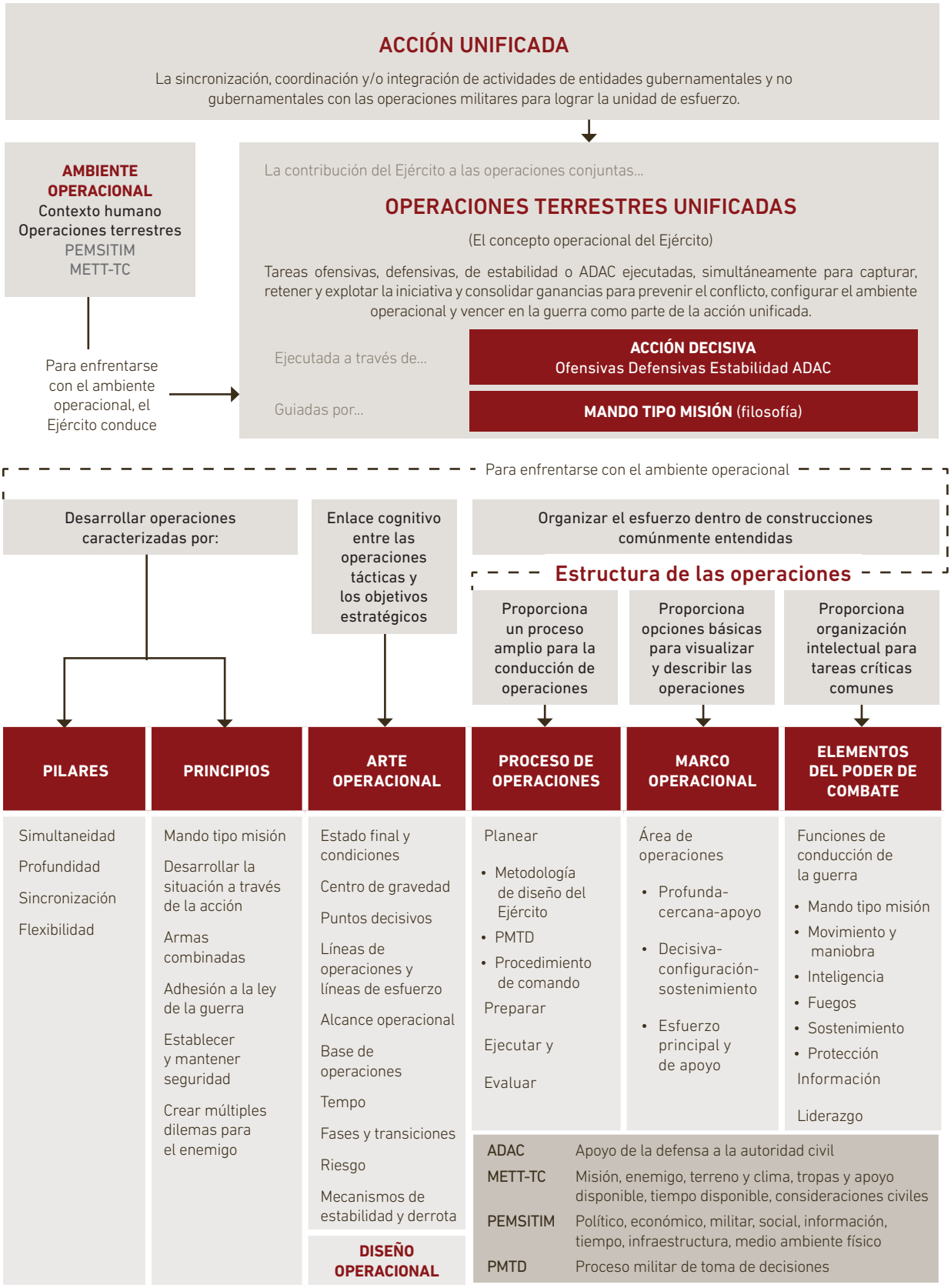
El capítulo 4 analiza el concepto operacional del Ejército "operaciones terrestres unificadas". Discute cómo los comandantes aplican el poder terrestre como parte de la acción unificada para derrotar al enemigo en tierra y establecer condiciones que alcancen el estado final del comandante de la fuerza conjunta. Esto lo logra mediante una descripción de los fundamentos de las OTU. También describe los principios de las OTU y concluye con una discusión de los nuevos pilares de dichas OTU.

El Capítulo 5 enuncia el marco operacional que los comandantes usan para disponer las fuerzas y conducir operaciones. Así mismo, analiza la estructura operacional utilizada en la conducción de operaciones terrestres unificadas.

El capítulo 6 profundiza en el poder de combate. Abre con un análisis de los elementos del poder de combate y a continuación, estudia las seis (6) funciones de conducción de la guerra utilizadas para generar poder de combate y acceder a capacidades conjuntas y multinacionales. Por último, describe cómo las unidades del Ejército organizan el poder de combate mediante la adaptación de la Fuerza, la organización por tareas y el apoyo mutuo.

Los términos definidos se encuentran identificados en el cuerpo del texto con ***cursiva*** y **negrilla**, si su proponente es esta publicación, y se acompañan por un asterisco (*) en el glosario. Para las otras definiciones, el término va en *cursiva* y el número de la publicación proponente le sigue a la definición. Todos estos términos están incluidos en el MFRE 1-02.

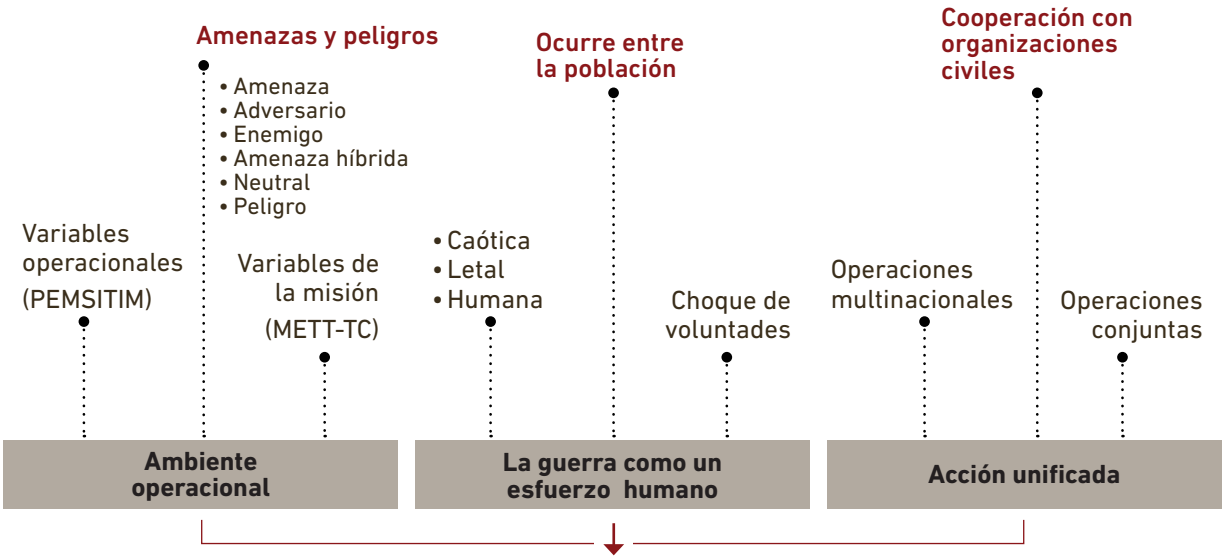
El proponente del MFE 3-0 es el Centro de Doctrina del Ejército (CEDOE); por lo cual, los comentarios o recomendaciones al mismo deben hacerse llegar al correo cedoe@ejercito.mil.co



| Figura 1 | Introducción diagrama lógico de las OTU

CAPÍTULO 1

OPERACIONES MILITARES



OPERACIONES TERRESTRES

Características

- Alcance en todo el rango de las operaciones militares
- Repetitivas y continuas
- Se ejecutan en el medio más denso: Ambiente terrestre
- Requieren capturar o asegurar terreno
- Presencia civil

Capacidad expedicionaria y calidad de la campaña

- **Despliegue de unidades en cualquier área de operaciones**
- **Sostener las operaciones y concluirlas con éxito**

Combate cercano

- **Combate en tierra mediante fuego directo** — Apoyado por:
  - · Fuegos directos
  - · Fuegos indirectos
  - · Otros medios

ALISTAMIENTO A TRAVÉS DEL ENTRENAMIENTO

Piedra angular del éxito operacional

> Puedes volar sobre el terreno por siempre; puedes bombardearlo, atomizarlo, pulverizarlo y mantenerlo limpio de vida, pero si deseas defenderlo, protegerlo y mantenerlo para la civilización, debes hacerlo en el suelo, como hicieron las legiones romanas, poniendo a sus jóvenes en el barro.
>
> ***Theodore Reed "T. R." Fehrenbach, Jr.***

AMBIENTE OPERACIONAL

Composición de condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de las capacidades y que pesan en las decisiones del comandante.

(MFE 1-01)

Este capítulo trata de las operaciones militares y sus interacciones con los ambientes operacionales; de las amenazas que existen dentro de ellos; de la acción unificada y las operaciones conjuntas; de las operaciones terrestres y de las armas combinadas.

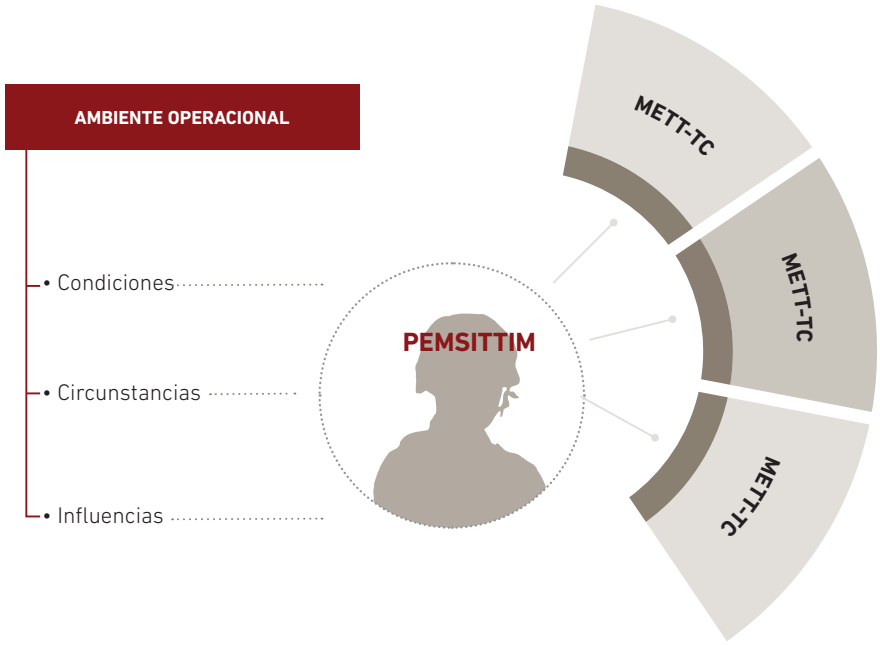
1.1. AMBIENTE OPERACIONAL

[1-1] *Ambiente operacional* es una composición de condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de las capacidades y que pesan en las decisiones del comandante (MFE 1-01). Los comandantes de todos los niveles tienen sus propios ambientes operacionales para sus operaciones particulares. Un ambiente operacional para cualquier operación no es solo la suma de las condiciones aisladas de las variables que existen e interactúan dentro de un área de operaciones específica. También implica influencias interconectadas desde la perspectiva global o regional (por ejemplo, política y economía) que influyen en las condiciones y operaciones allí. Por lo tanto, el ambiente operacional de cada comandante es parte del ambiente operacional de un comandante superior. Del mismo modo, los ambientes operacionales de los comandantes de todos los niveles forman parte del ambiente estratégico global; este abarca las condiciones generales, las circunstancias y las influencias en todo el mundo que pueden afectar a todas las operaciones.

INSTRUMENTOS DEL PODER NACIONAL

- Diplomático
- Informativo
- Militar
- Económico

[1-2] Los ambientes operacionales incluyen consideraciones en los niveles estratégico, operacional y táctico de la guerra. En el plano estratégico, los líderes desarrollan una idea o conjunto de ideas para emplear los instrumentos del poder nacional (diplomático, informativo, militar y económico) de manera sincronizada e integrada para lograr objetivos del teatro,



| Figura 1-1 | Ambiente operacional

nacionales y multinacionales, entendiendo como ***teatro*** **el área geográfica a la que se ha asignado la responsabilidad al comandante de un comando conjunto** y ***teatro de la guerra*** **el área de aire, tierra y agua definida desde el escalón estratégico por el Presidente de la República, el Comandante General de las Fuerzas Militares o el comandante de un Comando Conjunto que es, o puede llegar a ser, directamente comprometida en la conducción de operaciones mayores y campañas**. El nivel operacional vincula el empleo táctico de las fuerzas con los objetivos estratégicos nacionales y militares, centrándose en el diseño, el planeamiento y la ejecución de las operaciones y empleando el arte operacional (véase el capítulo 3 para una descripción del arte operacional). Por último, el nivel táctico de la guerra implica el empleo y disposición de las fuerzas y su relación entre ellas. Los niveles de la guerra ayudan a los comandantes a visualizar una distribución lógica de las unidades y a asignar recursos y tareas basados en condiciones dentro de su ambiente operacional.

TEATRO

Área geográfica a la que se ha asignado la responsabilidad al comandante de un comando conjunto.

(MFRE 3-0)

[1-3] Tendencias importantes como la globalización mundial, concentración de los conflictos en los centros poblados y los

TEATRO DE LA GUERRA

Área de aire, tierra y agua definida desde el escalón estratégico por el Presidente de la República, el Comandante General de las Fuerzas Militares o el comandante de un Comando Conjunto que es, o puede llegar a ser, directamente comprometida en la conducción de operaciones mayores y campañas.

(MFRE 3-0)

Estados fallidos o en vía de fallidos pueden afectar las operaciones terrestres. Estas tendencias pueden conducir a la inestabilidad de un ambiente operacional, así como un estado continuo de conflicto persistente. El conflicto persistente es la confrontación prolongada entre actores estatales, no estatales e individuales que están cada vez más dispuestos a usar la violencia para lograr sus fines políticos e ideológicos. En un ambiente operacional de este tipo, los comandantes deben buscar oportunidades para explotar el éxito. Estas pueden incluir una mayor cooperación entre la población local de una ciudad, o tal vez la capacidad de las tropas de avanzar a lo largo de una ruta anteriormente insegura. Para explotar con éxito las oportunidades, los comandantes deben entender y apreciar completamente la naturaleza cambiante de un ambiente operacional. En la comprensión de un ambiente operacional en evolución, los comandantes deben identificar cómo la experiencia anterior en este o en otro similar ha cambiado o ya no es aplicable y puede realmente impedir el éxito de la misión.

[1-4] El enemigo está desarrollando la capacidad de concentrar efectos desde múltiples dominios a una velocidad que afectará las operaciones en curso. Las operaciones del enemigo en el ambiente de la información y el ciberespacio intentarán influir en quienes toman las decisiones en el país e interrumpir cualquier actividad de despliegue del Ejército. Las amenazas terrestres intentarán impedir la libertad de movimiento de la Fuerza y la acción en todos los dominios, interrumpir el espectro electromagnético, obstaculizar el ambiente de la información y desafiar las percepciones humanas. Así como el enemigo tratará de presentar múltiples dilemas de otros dominios a las fuerzas terrestres, los comandantes en el Ejército deben aprovechar oportunidades en múltiples dominios a fin de permitir sus propias operaciones terrestres, igual que las operaciones de nuestros asociados de la acción unificada.

AMBIENTE DE LA INFORMACIÓN

Conjunto de individuos, organizaciones y sistemas que recolectan, procesan, difunden o actúan sobre la información.

(MFRE 3-0)

[1-5] Las tecnologías modernas de la información hacen que el ciberespacio y el espectro electromagnético sean indispensables para la interacción humana, incluidas las operaciones militares y la competencia política. El ***Ambiente de la***

| Figura 1-2 | Ambiente de la información

información **es el conjunto de individuos, organizaciones y sistemas que recolectan, procesan, difunden o actúan sobre la información**. Este impacta desde adentro el ambiente operacional y se congestionará y disputará simultáneamente durante las operaciones. Todos los actores (amigos, adversarios, enemigos o neutrales) siguen siendo vulnerables a ataques por medios físicos, psicológicos, en el ciberespacio o en el espectro electromagnético, o una combinación de los mismos. Además, las acciones en y por medio del ciberespacio y el espectro electromagnético pueden afectar a otros actores.

[1-6] Un ambiente operacional se compone de muchas variables y subvariables interconectadas, así como de las relaciones e interacciones entre estas. Es difícil discernir cómo muchas entidades y condiciones se comportan e interactúan dentro de un ambiente operacional, pues siempre resulta en circunstancias disímiles. Diferentes actores o audiencias no interpretan un mensaje de la misma manera. Por lo tanto, no hay dos ambientes operacionales iguales.

Un ambiente operacional se compone de muchas variables y subvariables interconectadas, así como de las relaciones e interacciones entre estas.

[1-7] Además, un ambiente operacional evoluciona continuamente. Tal evolución se debe a que los seres humanos interactúan dentro de este y a que tienen la capacidad para aprender y adaptarse. En la medida que las personas actúan dentro de un ambiente operacional, estas cambian el ambiente. Otras variables también pueden modificar un ambiente operacional. Algunos cambios se pueden prever, pero otros no. Unos son inmediatos y aparentes, mientras que otros evolucionan con el tiempo o son extremadamente difíciles de detectar. Por ejemplo, una fuerza enemiga que ajusta su posición geográfica puede ser fácil de detectar, mientras que los cambios en la demografía de una población o las opiniones políticas pueden ser más sutiles y pueden tomar más tiempo para ser entendidas.

[1-8] La naturaleza compleja y dinámica de un ambiente operacional puede dificultar la determinación de la relación entre causa y efecto y puede contribuir a la incertidumbre de las operaciones militares. Los comandantes deben evaluar y reevaluar continuamente sus ambientes operacionales; buscar una mayor comprensión de cómo la naturaleza cambiante de las amenazas y otras variables afectan no solo a sus fuerzas, sino también a otros actores, y, con su Estado Mayor, utilizar la metodología de diseño del Ejército, las variables operacionales y las variables de la misión para analizar el ambiente operacional en apoyo del proceso de operaciones.

1.1.1. Variables operacionales y de la misión

VARIABLES OPERACIONALES

Conjunto amplio de categorías de información utilizadas para describir un ambiente operacional.

(MFE 1-01)

[1-9] Un ambiente operacional para cada operación difiere y evoluciona a medida que avanza la operación. Los líderes del Ejército usan variables operacionales para analizar y entender un ambiente operacional específico en el cual están llevando a cabo operaciones. Utilizan variables de la misión para centrarse en elementos específicos de un ambiente operacional durante el análisis de la misión.

1.1.1.1. Variables operacionales

[1-10] Los planificadores del Ejército describen las condiciones de un ambiente operacional en términos de variables operacionales. Estas son los aspectos de un ambiente operacional, tanto militar como no militar, que pueden diferir de un área operacional a otra y afectar las operaciones. Las variables operacionales describen no solo los aspectos militares de un ambiente operacional, sino también la influencia de la población sobre el mismo. Los planificadores del Ejército analizan un ambiente operacional en términos de ocho variables operacionales interrelacionadas: política, económica, militar, social, información, tiempo, infraestructura y medio ambiente físico (PEMSITIM). Tan pronto como el comandante y su Estado Mayor tienen un indicio de dónde su unidad probablemente se desplegará, comienzan a analizar las variables operacionales asociadas con esa ubicación y siguen perfeccionando y actualizando ese análisis, incluso después de recibir una misión específica y durante el transcurso de la operación subsiguiente.

Figura 1-3

VARIABLES DE LA MISIÓN

Categorías de información específica necesaria para ejecutar las operaciones.

(MFE 1-01)

1.1.1.2. Variables de la misión

[1-11] Al recibir una anteorden (WARNORD) o una misión, los líderes del Ejército refinan la información relevante clasificada por las variables operacionales en las categorías de las variables de misión utilizadas durante el análisis de la misión. Utilizan las variables de misión para depurar su comprensión de la situación. Las variables de la misión consisten en misión, enemigo, terreno y clima, tropas y apoyo disponibles, tiempo disponible y consideraciones civiles (METT-TC). Incorporar el análisis de las variables operacionales con METT-TC asegura que los líderes del Ejército consideren la mejor información relevante disponible sobre las condiciones que pertenecen a la misión.

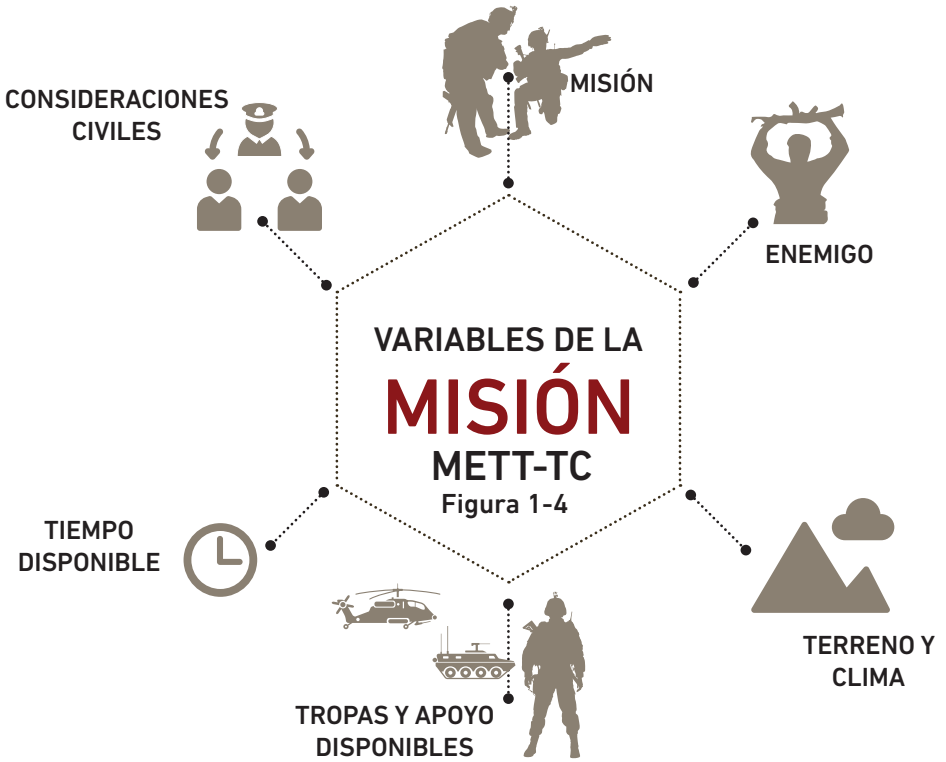


Figura 1-4

1.1.2. Amenazas y peligros

[[1-12] Las amenazas son una parte fundamental del ambiente operacional general para cualquier operación, pero aquí se describen por separado simplemente para enfatizar en ellas. ***Amenaza*** **es cualquier combinación de actores, entidades o fuerzas que tienen la capacidad y la intención de afectar las fuerzas amigas, los intereses nacionales o la nación**. Las amenazas pueden incluir individuos, grupos de individuos (organizados o no organizados), fuerzas paramilitares o militares, Estados-nación o alianzas nacionales. El término incorpora aquellos actores que puedan atentar contra la población, la cual defendemos por principio constitucional. Cuando las amenazas ejecutan su capacidad de hacer daño a Colombia, se convierten en enemigos.

AMENAZA

Cualquier combinación de actores, entidades o fuerzas que tienen la capacidad y la intención de afectar las fuerzas amigas, los intereses nacionales o la nación.

(MFRE 3-0)

[1-13] En general, los diversos actores en cualquier área de operaciones se pueden clasificar como una amenaza, un enemigo, un adversario, un neutral o un amigo. ***Enemigo*** **es una parte identificada como hostil contra la cual se autoriza el uso de la fuerza**. Un enemigo también es llamado combatiente y es tratado como tal bajo el derecho de la guerra. ***Adversario*** **es una parte reconocida como potencialmente hostil a una parte amistosa y contra la cual se puede considerar el uso de la fuerza**. ***Neutral*** **es una parte identificada por no apoyar ni oponerse a las fuerzas amigas o enemigas**. Las operaciones terrestres a menudo resultan complejas porque una amenaza, un enemigo, un adversario, un neutral o un amigo se mezclan, a menudo sin medios fáciles de distinguir uno del otro.

[1-14] El término amenaza híbrida ha evolucionado para captar la aparentemente mayor complejidad de las operaciones, la multiplicidad de actores involucrados y la confusión entre los elementos tradicionales del conflicto. ***Amenaza híbrida*** **es la combinación diversa y dinámica de fuerzas regulares, fuerzas irregulares, fuerzas terroristas y/o elementos criminales unificados para lograr efectos mutuamente beneficiosos.** Las amenazas híbridas combinan fuerzas regulares regidas por el Derecho Internacional, la tradición militar y la costumbre con fuerzas que actúan fuera del marco de estas

ENEMIGO

Parte identificada como hostil contra la que se autoriza el uso de la fuerza.

(MFRE 3-0)

AMENAZA HÍBRIDA

Combinación diversa y dinámica de las fuerzas regulares, fuerzas irregulares, fuerzas terroristas y/o elementos criminales unificados para lograr efectos mutuamente beneficiosos.

(MFRE 3-0)

regulaciones, sin restricciones en el uso de la violencia o la selección de sus objetivos. Estos pueden involucrar a actores del Estado-nación que emplean formas de guerra prolongada, posiblemente usando fuerzas externas para coaccionar e intimidar, o actores no estatales empleando conceptos operacionales y capacidades de alto nivel tradicionalmente asociadas con los Estados. Estas fuerzas y capacidades diversas permiten que las amenazas híbridas aprovechen las vulnerabilidades detectadas, haciéndolas particularmente eficaces.

[1-15] El enemigo puede emplear armas sofisticadas contra objetivos específicos para atacar las debilidades nacionales identificadas. También amenazará con emplear terrorismo, ataques indiscriminados e incluso armas químicas, biológicas, radiológicas o nucleares, dirigidas a concentraciones de unidades, centros poblados o infraestructura crítica. Al proyectar poder en una región, los líderes del Ejército pueden encontrarse sin una o más de las ventajas que normalmente tienen. Las unidades del Ejército que se enfrentan a capacidades enemigas nuevas e imprevistas tienen que adaptarse rápidamente mientras ejecutan las operaciones. Del mismo modo, el enemigo se organizará para operaciones altamente descentralizadas durante un periodo prolongado; trabajará para asegurar el apoyo activo de otros poderes regionales y simpatizantes y buscará crear efectos disruptivos orientados contra las actividades nacionales a través de ataques en el ciberespacio y terrorismo.

[1-16] El enemigo suele optar por luchar entre la población, intentando cada vez más utilizar a las personas y los ambientes urbanos para su beneficio. Busca poblaciones para refugiarse, obtener apoyo y protegerse contra el ataque y la detección por parte de las Fuerzas Militares de Colombia. Esto afecta la manera en que los soldados emplean la fuerza para lograr el éxito en un conflicto.

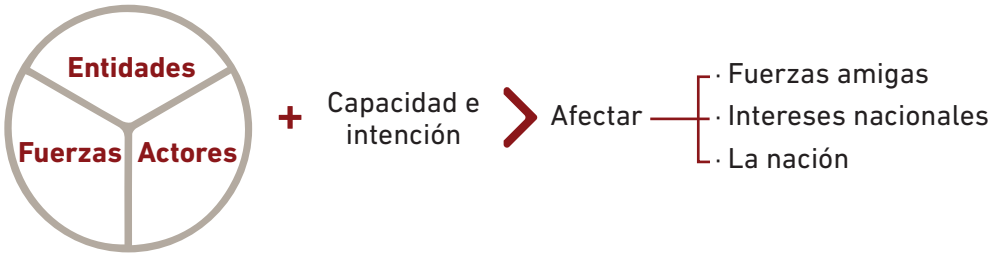
ADVERSARIO

Parte reconocida como potencialmente hostil a una parte amistosa y contra la cual se puede considerar el uso de la fuerza.

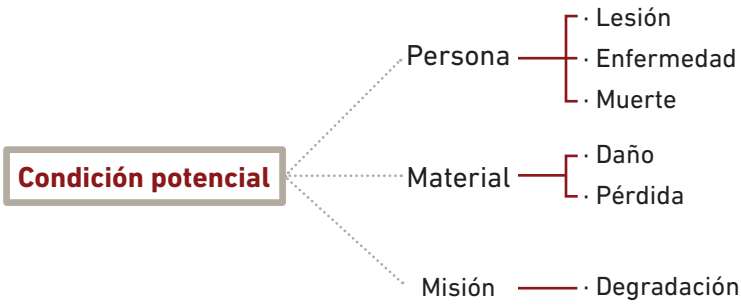
(MFRE 3-0)

[1-17] Aunque no es estrictamente visto como amenaza, ***peligro*** **es una condición con el potencial de causar lesión, enfermedad o muerte del personal; daño o pérdida de equipo o propiedad; o la degradación de la misión**. Las condiciones peligrosas o los fenómenos naturales pueden dañar o des-

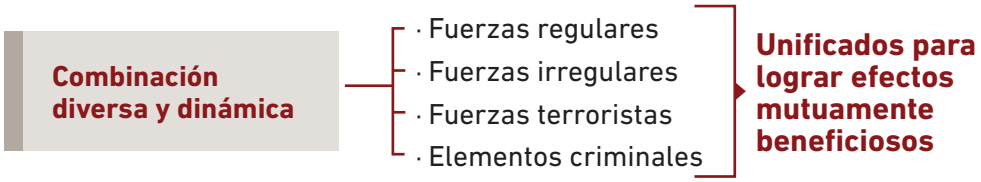
AMENAZA



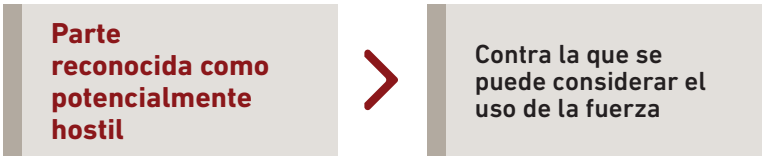
PELIGRO



AMENAZA HÍBRIDA



ADVERSARIO



| Figura 1-5 | Amenazas y peligros

truir la vida, los recursos vitales y las instituciones o impedir el cumplimiento de la misión. Comprender los peligros y sus efectos en las operaciones permite al comandante entender mejor el terreno, el clima y otros factores que apoyan la misión. La comprensión de los peligros también lo ayuda a visualizar los impactos potenciales en las operaciones. Una interpretación exitosa del medio ambiente ayuda a contrarrestar acertadamente las acciones de la amenaza dentro de una región geográfica dada. Los peligros incluyen enfermedades, fenómenos meteorológicos extremos, radiación solar y áreas contaminadas por materiales tóxicos.

[1-18] Los actores estatales hostiles pueden intentar abrumar los sistemas de defensa e imponer un alto costo a la nación para intervenir en una contingencia o crisis. Los actores estatales y no estatales intentan aplicar la tecnología para interrumpir las ventajas de las fuerzas del país. Las acciones enemigas buscan reducir la habilidad para lograr el dominio terrestre, aéreo, marítimo y ciberespacio. Las unidades del Ejército no siempre pueden depender de una ventaja en la tecnología, las comunicaciones y la recolección de información. Deben dar cuenta de lo que los adversarios y enemigos saben acerca de las capacidades amigas y de cómo funcionan las unidades del Ejército. Estas deben prever cómo el enemigo adaptará sus operaciones y utilizará sus capacidades para luchar por la superioridad en importantes porciones de los dominios terrestre, marítimo, aéreo, espacial y ciberespacial. Además, para lograr objetivos políticos, las organizaciones enemigas pueden expandir sus operaciones dentro o fuera del territorio nacional. Los enemigos y adversarios pueden operar más allá de los campos de batalla físicos. A menudo subvierten los esfuerzos amigos infiltrando las propias tropas o los asociados de la acción unificada (actuando como amenazas internas) y utilizando los ataques en el ciberespacio, mientras emplean la propaganda y la desinformación a través de las redes sociales para afectar la percepción pública.

NEUTRAL

Parte identificada como aquella que ni apoya ni se opone a las fuerzas amigas o enemigas.

(MFRE 3-0)

[1-19] Los enemigos y adversarios pueden imponer las capacidades antiacceso y de negación de área. Tales esfuerzos hacen que la proyección de poder propio sea cada vez más arriesgada y permiten a los competidores cercanos y po-

tencias regionales extender su fuerza coercitiva mucho más allá de sus fronteras. En los escenarios más desafiantes, se puede ser incapaz de emplear fuerzas de la manera en que se ha hecho en el pasado. Por ejemplo, la capacidad para aumentar el poder de combate en un área, realizar ensayos detallados y actividades de integración y luego conducir operaciones cuando y donde se desee pueden convertirse en un desafío mayor. Además, el enemigo puede emplear capacidades de ciberataque (como *malware* disruptivo y destructivo) para interferir en el campo de combate interrumpiendo las comunicaciones; el posicionamiento, la navegación y sincronización; la cadencia, y la libertad de maniobra. Finalmente, pueden intentar atacar instalaciones para interrumpir o retrasar el despliegue de fuerzas. Estos tipos de amenazas no son específicos de un solo teatro de operaciones y crean consecuencias problemáticas para la seguridad internacional. Tal ambiente puede inducir inestabilidad o erosionar la credibilidad de la disuasión y puede debilitar las alianzas internacionales, incluyendo los acuerdos comerciales, económicos y diplomáticos asociados.

[1-20] Junto con los desafíos estatales, las organizaciones extremistas violentas trabajan para socavar la seguridad transregional. Dichos grupos se dedican a la radicalización de las poblaciones, la propagación de la violencia y el apalancamiento del terror para imponer sus visiones de la organización social. Son más fuertes donde los gobiernos son más débiles. En muchos lugares, las organizaciones extremistas violentas coexisten con organizaciones criminales transnacionales, y ambas organizaciones conducen el comercio ilícito y propagan la corrupción, socavando aún más la seguridad y la estabilidad. Además, las acciones de piratería informática y grupos extremistas políticos crean catástrofes, socavan la seguridad y aumentan los desafíos a la estabilidad.

PELIGRO

Condición con el potencial de causar lesión, enfermedad o muerte del personal; daño o pérdida de equipo o propiedad; o la degradación de la misión.

(MFRE 3-0)

[1-21] El cambio climático y los desastres naturales o provocados por el hombre agravarán las condiciones ya complejas en los países en desarrollo. Provocarán crisis humanitarias, lo que desestabilizará las migraciones regionales y aumentará el potencial de enfermedades epidémicas. Millones de personas mueren cada año por enfermedades contagiosas; estos

El cambio climático y los desastres naturales o provocados por el hombre agravarán las condiciones ya complejas en los países en desarrollo.

números pueden crecer exponencialmente a medida que aumentan las densidades urbanas. El aumento del consumo de recursos, especialmente en zonas densamente pobladas, aumentará la contaminación en el aire, el agua, la tierra y potencialmente la espacial. El agotamiento de los recursos también agravará este problema. El agotamiento reduce las fuentes naturales de reposición, así como intensifica los efectos de los desastres naturales, teniendo cada vez mayores impactos en las zonas más densamente pobladas.

[1-22] Para las unidades del Ejército, las relaciones versátiles entre las fuerzas amigas, las fuerzas enemigas y las variables de un ambiente operacional hacen que las operaciones terrestres sean dinámicas y complicadas. Independientemente de la ubicación o la amenaza, las unidades deben sincronizar las acciones para lograr la unidad de esfuerzo que garantiza la conducción de la misión; lo hacen como un asociado vital en la acción unificada. Los comandantes y el Estado Mayor deben estar preparados para adaptarse y prosperar en ambientes donde los problemas integran a los actores en lugar de las autoridades formales.

1.2. LA GUERRA COMO UN ESFUERZO HUMANO

[1-23] Como lo reconoció Clausewitz siglos atrás, la guerra es un esfuerzo humano, fundamentalmente un choque de voluntades a menudo disputado entre la población. No es un proceso mecánico que puede ser controlado con precisión, ni siquiera por máquinas, estadísticas o leyes que cubren las operaciones en ambientes cuidadosamente controlados y predecibles. Esencialmente, toda guerra consiste en cambiar el comportamiento humano. Es a la vez un concurso de voluntades y un concurso de intelecto entre dos o más partes en un conflicto, con cada uno tratando de alterar el comportamiento del otro lado. El éxito en las operaciones a menudo se determina por la capacidad de un líder en cuanto a pensar mejor que un oponente para ganar y mantener la iniciativa. El lado que pronostica mejor, aprende y se adapta más rápidamente, piensa con más claridad, decide y actúa más rápidamente y se siente cómodo con la incertidumbre tiene la mayor posi-

bilidad de capturar, retener y explotar la iniciativa para tener éxito sobre un oponente.

La guerra es caótica, letal e inherentemente humana.

[1-24] La guerra es caótica, letal e inherentemente humana. La capacidad de prevalecer en el combate terrestre se convierte en un factor decisivo para romper la voluntad del enemigo. Esto requiere que tanto los comandantes como los soldados comprendan el contexto humano que refuerza la voluntad del enemigo (por ejemplo, las normas sociales, la historia y la religión). Los comandantes no deben presumir que la letalidad superior equivalga necesariamente a causar los efectos deseados sobre el enemigo. Los comandantes deben evaluar continuamente a través de los diversos medios a su disposición, si sus operaciones están influyendo en los enemigos, así como en las poblaciones, de la manera que ellos pretenden; esta misma evaluación debe ocurrir también para la aplicación no letal de la fuerza.

[1-25] A lo largo de la historia, las personas han estado ligadas a la tierra en la que viven. Esta realidad coloca al Ejército, como parte de la fuerza conjunta, en una posición única para influenciar mejor en la población de acuerdo con los objetivos nacionales. Los insurgentes a menudo participan en la guerra mezclándose con la población local, obligando a que los comandantes comprendan el contexto humano de la insurgencia y la población local a fin de asegurar la efectividad de las operaciones. Cuando las operaciones terrestres unificadas ocurren entre grupos civiles, las acciones de estos influencian y son influenciadas por operaciones militares. Los resultados de estas interacciones son a menudo impredecibles y quizás incontrolables. Los comandantes deben buscar el apoyo de la población local y cuando sea necesario, poder influir en sus comportamientos.

[1-26] Los efectos de la guerra llegan a los escalones más bajos y a los soldados que operan en estos. Para el comandante de una brigada, la cantidad de soldados puede superar los mil. Los soldados reciben órdenes a través de los diferentes niveles de su cadena mando y cada uno debe entender los límites dentro de los cuales ejercer la iniciativa disciplinada. Además, los comandantes subordinados deben comprender

ACCIÓN UNIFICADA

Sincronización, coordinación y/o integración de actividades de las entidades gubernamentales y no gubernamentales con las operaciones militares para lograr unidad de esfuerzo.

(MFE 3-0)

la intención del comandante del nivel superior, las capacidades y limitaciones de su unidad y los efectos de las acciones de sus subordinados sobre las operaciones de toda la Fuerza. Para ser efectivos, los comandantes deben comunicarse y recibir información de forma clara, hacia y desde los niveles más bajos para asegurar el entendimiento compartido.

[1-27] Las unidades buscan alcanzar las metas y los objetivos que se les han asignado desde el nivel estratégico (por el Presidente como comandante supremo de las fuerzas armadas de la República). Normalmente, esto requiere establecer o restablecer condiciones favorables a los intereses de la nación. Establecer estas condiciones es el papel de la acción unificada y el Ejército es un asociado vital de esta.

1.3. ACCIÓN UNIFICADA

[1-28] *Acción unificada* es la sincronización, coordinación y/o integración de actividades de las entidades gubernamentales y no gubernamentales con las operaciones militares para lograr unidad de esfuerzo (MFE 3-0). ***Unidad de esfuerzo*** **es la coordinación y cooperación hacia objetivos comunes, incluso cuando los participantes no pertenecen necesariamente al mismo comando u organización, siendo este el producto de la acción unificada exitosa**. A medida que las fuerzas militares sincronizan las acciones, logran la unidad de esfuerzo. La acción unificada incluye acciones de fuerzas militares sincronizadas con actividades de otros organismos gubernamentales, organizaciones no gubernamentales e intergubernamentales y el sector privado. A través del encuentro militar, las fuerzas militares juegan un papel clave en la acción unificada antes, durante y después de las operaciones mediante el comprometimiento. **El** ***encuentro militar*** **es el contacto e interacción rutinaria entre individuos o elementos de las fuerzas militares, con fuerzas armadas de otra nación, autoridades civiles o agencias nacionales o internacionales para construir confianza, compartir información, coordinar actividades mutuas y mantener influencia.** La contribución del Ejército a la acción unificada son las operaciones terrestres unificadas (véase el capítulo 4). Las unidades del Ejército

UNIDAD DE ESFUERZO

Coordinación y cooperación hacia objetivos comunes, incluso cuando los participantes no pertenecen necesariamente al mismo comando u organización, siendo este el producto de la acción unificada exitosa.

(MFRE 3-0)

| Figura 1-6 | Acción unificada

están especialmente capacitadas para configurar ambientes operacionales a través de su presencia directa y encuentros militares sostenidos con asociados de la acción unificada y población civil local.

[1-29] Las unidades del Ejército siguen siendo la principal fuerza de combate en el dominio terrestre. Sin embargo, dependen y apoyan fuerzas conjuntas a través de múltiples dominios (tierra, aire, espacio marítimo, ciberespacio). Esta integración a través de múltiples dominios, así como las contribuciones que el Ejército proporciona y los beneficios que se derivan de operar en múltiples dominios, es la *batalla multidominio* (véase el capítulo 4). El Ejército depende de las otras fuerzas para la movilidad estratégica y operacional, los fuegos conjuntos y otras capacidades facilitadoras clave. El Ejército apoya a otras fuerzas, comandos conjuntos y asociados de la acción unificada con capacidades fundamentales tales como fuegos indirectos en tierra y defensa antiaérea y de misiles, operaciones cibernéticas defensivas, protección electrónica, comunicaciones, inteligencia, aeronaves de ala rotatoria, logística e ingenieros. ***Asociados de la acción unificada*** **son aquellas fuerzas milita-**

ENCUENTRO MILITAR

Contacto e interacción rutinaria entre individuos o elementos de las fuerzas militares, con fuerzas armadas de otra nación, autoridades civiles o agencias nacionales o internacionales para construir confianza, compartir información, coordinar actividades mutuas y mantener influencia.

(MFRE 3-0)

ASOCIADOS DE LA ACCIÓN UNIFICADA

Fuerzas militares, organizaciones gubernamentales y no gubernamentales y elementos del sector privado con quienes las unidades del Ejército planean, coordinan, sincronizan e integran durante la conducción de las operaciones.

(MFRE 3-0)

TEATRO DE OPERACIONES

Área operacional definida por el comandante de un comando conjunto para la conducción o apoyo de operaciones militares específicas.

(MFRE 3-0)

ENCUENTRO LÍDER-SOLDADO

Interacción interpersonal entre soldados y líderes con audiencias en un área de operaciones.

(MFRE 3-0)

res, organizaciones gubernamentales y no gubernamentales y elementos del sector privado con quienes las unidades del Ejército planean, coordinan, sincronizan e integran durante la conducción de las operaciones. Incluyen fuerzas y componentes conjuntos, fuerzas multinacionales y agencias o dependencias del Gobierno con quienes las unidades del Ejército deben coordinar las operaciones.

[1-30] **Un *teatro de operaciones* es el área operacional definida por el comandante de un comando conjunto para la conducción o apoyo de operaciones militares específicas.** La capacidad del Ejército para establecer y sostener el teatro de operaciones es esencial para permitir que la fuerza conjunta capture la iniciativa mientras restringe las opciones del enemigo. El Ejército posee capacidades para establecer, mantener y defender infraestructura vital. También proporciona al comandante de la fuerza conjunta capacidades únicas, tales como apertura de aeródromos; logística; defensa química; recepción, organización y movimiento hacia el frente, e integración.

[1-31] La coordinación entre las diferentes agencias del Estado es inherente a la acción unificada. ***Coordinación interagencial* es la coordinación que ocurre entre los elementos del Ministerio de Defensa Nacional (MDN) con los organismos y departamentos del Gobierno nacional comprometidos con el propósito de lograr un objetivo común.** Las unidades del Ejército conducen y participan en esta empleando los enlaces establecidos, el encuentro de líder y soldado y el proceso de operaciones. **El *encuentro líder-soldado* es la interacción interpersonal entre soldados y líderes con audiencias en un área de operaciones.**

[1-32] Los comandantes en los niveles más altos desempeñan un papel fundamental en la acción unificada. Sin embargo, los comandantes subordinados también integran y sincronizan sus operaciones directamente con las actividades y operaciones de otras fuerzas militares y organizaciones no militares en sus áreas de operaciones. Además, deben considerarse las actividades de la nación anfitriona y la población local. Para el Ejército, estas son las operaciones terrestres unificadas; a fin de construir las capacidades de los asociados de la acción

unificada, se puede requerir de la coordinación interorganizacional. **La *nación anfitriona* es la nación que, por acuerdo, recibe fuerzas o material de una organización multinacional (como la ONU o la OTAN) o de otras naciones que operan dentro o desde su territorio o que transitan por él, permite que se ubiquen en su territorio materiales u organizaciones extranjeras y/o proporciona apoyo para dichos propósitos.**

[1-33] ***Coordinación interorganizacional* es la interacción que ocurre entre los elementos Ministerio de Defensa Nacional; organismos contratados por el gobierno; agencias estatales, territoriales, locales y tribales; fuerzas militares extranjeras y agencias gubernamentales; organizaciones intergubernamentales; organizaciones no gubernamentales, y el sector privado.** Esta interacción ayuda a asegurar la población, proteger la infraestructura y fortalecer las instituciones como un medio de preservar los intereses de seguridad comunes. Lo anterior es el resultado de las actividades, programas y compromisos interorganizacionales que aumentan la capacidad de los asociados para establecer seguridad, gobernabilidad, desarrollo económico, servicios esenciales, Estado de derecho y otras funciones críticas de gobierno. El Ejército integra las capacidades de las unidades del ejército de combate y el ejército generador de fuerza para apoyar los esfuerzos interorganizacionales de fortalecimiento de la capacidad, principalmente a través de las interacciones de cooperación de seguridad.

[1-34] ***Cooperación en seguridad* toda interacción entre el Ministerio de Defensa Nacional y los organismos de defensa extranjeros, que tiene como objetivo crear relaciones que promueven intereses específicos en materia de defensa y seguridad, con el fin de desarrollar capacidades militares aliadas para las operaciones de defensa mutua y multinacional.** La cooperación en materia de seguridad proporciona los medios para construir la capacidad de los asociados. Las interacciones de cooperación en materia de seguridad fomentan y permiten a los asociados internacionales trabajar con Colombia para alcanzar objetivos estratégicos. Estos objetivos incluyen:

COORDINACIÓN INTERAGENCIAL

Coordinación que ocurre entre los elementos del Ministerio de Defensa Nacional con los organismos y departamentos del Gobierno nacional comprometidos con el propósito de lograr un objetivo común.

(MFRE 3-0)

NACIÓN ANFITRIONA

Nación que, por acuerdo, recibe fuerzas o material de una organización multinacional (como la ONU o la OTAN) o de otras naciones que operan dentro o desde su territorio o que transitan por él, permite que se ubiquen en su territorio materiales u organizaciones extranjeras y/o proporciona apoyo para dichos propósitos.

(MFRE 3-0)

COORDINACIÓN INTERORGANIZACIONAL

Interacción que ocurre entre los elementos Ministerio de Defensa Nacional; organismos contratados por el gobierno; agencias estatales, territoriales, locales y tribales; fuerzas militares extranjeras y agencias gubernamentales; organizaciones intergubernamentales; organizaciones no gubernamentales, y el sector privado.

(MFRE 3-0)

DEFENSA INTERNA EN EL EXTRANJERO

Participación de las agencias civiles y militares de un gobierno, en cualquiera de los programas de acción adoptados por otro gobierno u otra organización designada, para liberar y proteger su sociedad de la subversión, la anarquía, la insurgencia, el terrorismo y de otras amenazas a su seguridad.

(MFRE 3-0)

- Establecer relaciones defensivas y de seguridad que promuevan intereses de seguridad específicos de Colombia, incluyendo todas las actividades internacionales de cooperación en armamento y asistencia de seguridad.
- Desarrollar capacidades militares de aliados y amigos para operaciones de defensa propia y multinacional.
- Proporcionar a las unidades militares acceso al área en tiempo de paz y contingencia a las naciones anfitrionas.

[1-35] Respaldado por políticas apropiadas, marcos legales y autoridades, el Ejército apoya los objetivos del plan de campaña del comandante del teatro. El plan favorece los objetivos al liderar las interacciones de cooperación de seguridad, específicamente aquellas que involucran la asistencia a fuerzas de seguridad y Defensa interna en el extranjero para las unidades, instituciones y funciones del sector de seguridad. ***Asistencia a fuerzas de seguridad*** **son las actividades que contribuyen a la acción unificada desde el Gobierno nacional para apoyar el desarrollo de capacidades de las fuerzas de seguridad extranjeras y sus instituciones de apoyo.** ***Defensa interna en el extranjero*** **es la participación de las agencias civiles y militares de un gobierno en cualquiera de los programas de acción adoptados por otro gobierno u otra organización designada, para liberar y proteger a su sociedad de la subversión, la anarquía, la insurgencia, el terrorismo y otras amenazas a su seguridad.**

[1-36] Las unidades del ejército de combate y del generador de fuerza contribuyen con los programas del sector de la seguridad. Estos programas profesionalizan y desarrollan la capacidad de un asociado seguro para permitir operaciones sincronizadas y sostenidas. Las interacciones de cooperación de seguridad del Ejército permiten otros esfuerzos interorganizacionales para desarrollar la capacidad de los asociados. Las unidades de combate del Ejército —incluyendo las de operaciones especiales— asesoran, capacitan, asisten y equipan a las unidades asociadas para desarrollar habilidades colectivas e individuales en operaciones de seguridad. Este tipo de misiones del MDN se conoce como *defensa interna en*

el extranjero. Las unidades del ejército generador de fuerza asesoran y capacitan a las actividades de sus homólogos para crear capacidad institucional para la educación profesional, la generación de fuerza y el sostenimiento de fuerzas.

COOPERACIÓN EN SEGURIDAD

Toda interacción entre el Ministerio de Defensa Nacional y los organismos de defensa extranjeros, que tiene como objetivo crear relaciones que promueven intereses específicos en materia de defensa y seguridad, con el fin de desarrollar capacidades militares aliadas para las operaciones de defensa mutua y multinacional.

(MFRE 3-0)

1.3.1. Cooperación con las organizaciones civiles

[1-37] Los comandantes entienden los roles y capacidades respectivas de las organizaciones civiles y contratistas en una acción unificada. Otras agencias del gobierno trabajan con los militares y son parte de la línea de mando nacional bajo el Presidente de la República de Colombia.

[1-38] Las organizaciones civiles (como otros organismos gubernamentales, organizaciones intergubernamentales y organizaciones no gubernamentales) aportan recursos y capacidades que pueden ayudar a establecer la autoridad y las capacidades civiles de la nación anfitriona. La mayoría de las organizaciones civiles no está bajo control militar ni tampoco el cuerpo diplomático o los funcionarios de las Naciones Unidas. Las organizaciones civiles tienen diferentes culturas y normas organizacionales. Algunas pueden estar dispuestas a trabajar con las unidades del Ejército, otras no. Además, las organizaciones civiles pueden llegar después de que las operaciones militares hayan comenzado. Por lo tanto, el contacto personal y la construcción de la relación son esenciales. El énfasis de los comandantes en el establecimiento de una coordinación inmediata y continua fomenta una cooperación efectiva. Del mismo modo, deben establecer el enlace con las organizaciones civiles para integrar sus esfuerzos tanto como sea posible con el Ejército y las operaciones conjuntas. Las unidades de asuntos civiles normalmente establecen este enlace.

[1-39] Cuando se autorice, las unidades del Ejército brindan apoyo y seguridad a organizaciones civiles, ya que muchas de estas carecen de estas capacidades. Un ejemplo de organización civil es "otro organismo gubernamental" (en el contexto de la coordinación interinstitucional, ***otra agencia gubernamental*** **es aquella que no pertenece al Ministerio de Defensa**

ASISTENCIA A FUERZAS DE SEGURIDAD

Actividades que contribuyen a la acción unificada desde el Gobierno nacional para apoyar el desarrollo de capacidades de las fuerzas de seguridad extranjeras y sus instituciones de apoyo. Defensa interna en el extranjero es la participación de las agencias civiles y militares de un gobierno en cualquiera de los programas de acción adoptados por otro gobierno u otra organización designada para liberar y proteger a su sociedad de la subversión, la anarquía, la insurgencia, el terrorismo y otras amenazas a su seguridad.

(MFRE 3-0)

Nacional). Otras agencias gubernamentales incluyen, pero no se limitan a, Ministerio del Interior, Justicia, Transporte y Agricultura, entre otros.

[1-40] Un segundo ejemplo de organización civil es una organización intergubernamental. ***Organización intergubernamental* es aquella creada por un acuerdo formal entre dos o más gobiernos sobre una base global, regional o funcional para proteger y promover los intereses nacionales compartidos por los Estados miembros.** Las organizaciones intergubernamentales pueden establecerse sobre una base mundial, regional o funcional con fines de amplio alcance o de definición limitada. Algunos ejemplos son las Naciones Unidas y la Unión Europea.

[1-41] Por último, ***Organización no gubernamental* es una organización privada, sin fines de lucro, dedicada a aliviar el sufrimiento humano; y/o promover la educación, la atención de salud, el desarrollo económico, la protección del medio ambiente, los Derechos Humanos y la resolución de conflictos; y/o alentar el establecimiento de instituciones democráticas y la sociedad civil**. Estas son independientes, diversas y flexibles centradas en los niveles básicos de la organización, que van desde el alivio primario y la provisión de desarrollo hasta las organizaciones de Derechos Humanos, la sociedad civil y de resolución de conflictos. Su misión es a menudo de naturaleza humanitaria y no de cooperación con los militares para cumplir sus objetivos. Entre los ejemplos se incluyen Cooperative for Assistance and Relief Everywhere (CARE) y Médicos Sin Fronteras dos de las diez más conocidas a nivel internacional.

[1-42] Un contratista es una persona o empresa que opera bajo un acuerdo legal que provee productos o servicios pagados. Un contratista proporciona suministros y servicios o realiza trabajos a un determinado precio o tasa sobre la base de los términos del contrato. El apoyo contratado incluye el apoyo a los bienes y servicios tradicionales, pero también puede incluir comunicaciones de intérprete, infraestructura y otros apoyos relacionados. Los empleados del contratista incluyen contratistas autorizados para acompañar a la Fuerza como

parte formal de esta y empleados nacionales locales que normalmente no tienen un estatus legal especial.

1.3.2. Operaciones multinacionales

| Figura 1-7 | Operaciones multinacionales

[1-43] ***Operaciones multinacionales*** **son las acciones militares llevadas a cabo por fuerzas de dos o más naciones, generalmente emprendidas dentro de la estructura de una coalición o alianza.** Si bien cada nación tiene sus propios intereses y, a menudo, participa dentro de las limitaciones de las advertencias nacionales, todas aportan valor a la operación. Las unidades de cada nación tienen capacidades únicas y cada una contribuye a la legitimidad de la operación en términos de aceptabilidad internacional o local.

[1-44] ***Alianza*** **es la relación que resulta de un acuerdo formal entre dos o más naciones para objetivos amplios y de largo plazo que fomenten los intereses comunes de los miembros.** Alianzas militares, como la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN), permiten a los asociados establecer acuerdos formales y estándares.

[1-45] ***Coalición*** **es un acuerdo entre dos o más naciones para una acción común.** Las naciones forman generalmente coaliciones para propósitos enfocados en el corto plazo. Una acción de coalición es una acción fuera de los límites de las

OPERACIONES MULTINACIONALES

Acciones militares llevadas a cabo por fuerzas de dos o más naciones, generalmente emprendidas dentro de la estructura de una coalición o alianza.

(MFRE 3-0)

ALIANZA

Relación que resulta de un acuerdo formal entre dos o más naciones para objetivos amplios y de largo plazo que fomenten los intereses comunes de los miembros

(MFRE 3-0)

alianzas establecidas, usualmente para ocasiones únicas o cooperación más larga en un estrecho sector de interés común. Las unidades del Ejército pueden conducir acciones de coalición bajo la autoridad de una resolución de las Naciones Unidas.

[1-46] Un oficial del Ejército asignado a una fuerza multinacional enfrenta muchos desafíos. Esto incluye tratar temas culturales, lenguajes diferentes, los retos de la interoperabilidad, condiciones específicas de cada nación sobre el uso de las respectivas fuerzas y métodos y sistemas de comando y control específicos y particulares. Los comandantes analizan los requerimientos distintivos de la misión para explotar las ventajas de la fuerza multinacional y compensar sus limitaciones.

[1-47] El sostenimiento multinacional requiere un planeamiento y coordinación detallada. Normalmente, cada nación proporciona un elemento de apoyo propio para sostener sus unidades desplegadas. Sin embargo, el mantenimiento multinacional integrado puede mejorar la eficiencia y la eficacia. Si se aprueba previamente, un comando de sostenimiento de un teatro multinacional puede proporcionar logística y otro apoyo a las unidades que hacen parte de esa fuerza. Teniendo en cuenta que la integración de las necesidades de apoyo de las fuerzas de varias naciones, que normalmente están diseminadas a distancias considerables e incluso a través de fronteras internacionales, es un desafío, los comandantes deben considerar las capacidades de las fuerzas multinacionales, que pueden exceder las capacidades del Ejército de Colombia.

[1-48] La acción unificada requiere que los líderes del Ejército puedan entender, influir y cooperar con los líderes de todos los asociados de la acción unificada. El Ejército depende de sus asociados conjuntos para las capacidades que no residen dentro de la institución; las unidades del Ejército no pueden funcionar eficazmente sin el apoyo de los asociados conjuntos. Del mismo modo, las agencias gubernamentales fuera del MDN poseen conocimientos, habilidades y capacidades necesarias para el éxito. La cooperación activa de los asociados a menudo permite a los líderes del Ejército capitalizar los puntos fuertes de la organización y compensar las debi-

COALICIÓN

Acuerdo entre dos o más naciones para una acción común.

(MFRE 3-0)

lidades. Solo mediante la creación de un entendimiento y un propósito compartidos mediante la colaboración y el diálogo con todos los elementos de las fuerzas amigas (un elemento clave del mando tipo misión) los líderes del Ejército pueden integrar sus acciones dentro de una acción unificada y sincronizar sus propios esfuerzos y operaciones (véase la doctrina del Ejército sobre el mando tipo misión para una descripción detallada de esta).

1.3.3. Operaciones conjuntas

[1-49] Las fuerzas pueden cumplir tareas y misiones en apoyo de los objetivos impuestos del MDN. Sin embargo, el MDN emplea principalmente el Comando General de las Fuerzas Militares (CGFM), a través de operaciones conjuntas. ***Operaciones conjuntas*** **son las acciones militares conducidas por fuerzas conjuntas o por unidades de una fuerza apoyada por elementos de otra fuerza, bajo relaciones de mando específicas entre ellas, que por sí mismas, no conforman una fuerza conjunta.** ***Fuerza conjunta*** **es aquella compuesta por elementos significativos, asignados o agregados, de dos o más fuerzas militares que operan bajo un solo comandante conjunto.** Las operaciones conjuntas explotan las ventajas de las capacidades interdependientes de cada fuerza mediante la acción unificada. El planeamiento conjunto integra el poder militar con otros instrumentos de poder nacional (diplomático, informativo y económico) para lograr un estado final militar deseado. **El** ***Estado final*** **es el conjunto de condiciones requeridas que define el logro de los objetivos del comandante.** El planeamiento conjunto conecta el estado final estratégico con el diseño de la campaña operacional del comandante de la fuerza conjunta y, en última instancia, con las misiones tácticas.

[1-50] Los comandantes de la fuerza conjunta usan campañas y operaciones mayores para traducir sus acciones operacionales en resultados estratégicos. ***Campaña*** **es una serie de operaciones mayores relacionadas con el logro de objetivos estratégicos y operacionales dentro de un tiempo y espacio determinados.** ***Operación mayor*** **es una serie de ac-**

OPERACIONES CONJUNTAS

Acciones militares conducidas por fuerzas conjuntas o por unidades de una fuerza apoyada por elementos de otra fuerza, bajo relaciones de mando específicas entre ellas, que por sí mismas, no conforman una fuerza conjunta.

(MFRE 3-0)

MDN Ministerio de Defensa Nacional

FUERZA CONJUNTA

Es aquella compuesta por elementos significativos, asignados o agregados, de dos o más fuerzas militares que operan bajo un solo comandante conjunto.

(MFRE 3-0)

ESTADO FINAL

Conjunto de condiciones requeridas que define el logro de los objetivos del comandante.

(MFRE 3-0)

ciones tácticas (batallas, combates, golpes) realizadas por unidades de combate de una o varias fuerzas, coordinadas en tiempo y lugar, para alcanzar objetivos estratégicos u operacionales en un área de operaciones. El planeamiento de una campaña es apropiado cuando las operaciones militares contempladas exceden el alcance de una sola operación mayor. Las campañas son siempre operaciones conjuntas. Las unidades del Ejército no conducen campañas a menos que sean designadas como una fuerza de tarea conjunta. Sin embargo, contribuyen a las campañas a través de la conducción de operaciones terrestres.

1.4. OPERACIONES TERRESTRES

[1-51] Para el Ejército, una *operación* es una secuencia de acciones tácticas con un propósito común o un tema unificador (MFE 3-0). Por ejemplo, guerra convencional, contrainsurgencia o contraterrorismo. En términos más generales (conjuntos o multinacionales), una *operación* es la ejecución de una misión militar estratégica, operacional, táctica, de Fuerza, entrenamiento o administrativa (MFE 1-01). La misión principal del Ejército es organizar, entrenar y equipar fuerzas para conducir operaciones rápidas y sostenidas de combate terrestre y desempeñar otras funciones asignadas por el Presidente de la República. El Ejército lo hace a través de su concepto operacional "operaciones terrestres unificadas" (véase el capítulo 4). La doctrina del Ejército se alinea con la doctrina conjunta tomando en cuenta la naturaleza de las operaciones terrestres. El mando y control de las operaciones en tierra difiere sustancialmente de otros tipos de operaciones militares.

CAMPAÑA

Serie de operaciones mayores relacionadas con el logro de objetivos estratégicos y operacionales dentro de un tiempo y espacio determinados.

(MFRE 3-0)

[1-52] Las unidades del Ejército, con asociados de la acción unificada, conducen operaciones en el dominio terrestre para proteger la patria y se involucran regionalmente para prevenir conflictos, configurar ambientes de seguridad y crear múltiples opciones para responder y resolver crisis. Las unidades del Ejército derrotan a las organizaciones enemigas, controlan el terreno, aseguran poblaciones, consolidan ganancias y preservan la libertad de movimiento de la fuerza conjunta ac-

tuando a través de combates en múltiples dominios (terrestres, marítimos, aéreos y ciberespaciales).

[1-53] Las relaciones dinámicas entre las fuerzas amigas, las fuerzas enemigas, los adversarios y el medio ambiente hacen que las operaciones terrestres sean extremadamente complejas. Entender cada uno de estos elementos por separado es necesario, pero no suficiente, para entender las relaciones entre ellos. Las fuerzas amigas compiten con las enemigas para obtener ventajas operacionales dentro de un ambiente operacional. Estas ventajas facilitan que las unidades del Ejército se aproximen y destruyan al enemigo con pérdidas mínimas. La destrucción se limita a objetivos que por su naturaleza, ubicación, propósito o uso hacen una contribución efectiva al éxito de la acción militar y cuya destrucción total o parcial o captura o neutralización, en las circunstancias del momento, ofrecen una ventaja militar definitiva. Estas ventajas permiten que las unidades del Ejército derroten decisivamente a las fuerzas enemigas.

OPERACIÓN MAYOR

Serie de acciones tácticas (batallas, combates, golpes) realizadas por unidades de combate de una o varias fuerzas, coordinadas en tiempo y lugar, para alcanzar objetivos estratégicos u operacionales en un área de operaciones.

(MFRE 3-0)

[1-54] La doctrina conjunta describe la guerra convencional como una confrontación entre Estados-nación o coaliciones de Estados-nación. Esta confrontación suele implicar operaciones militares de pequeña escala a gran escala, en las que los enemigos utilizan diversas capacidades militares convencionales entre sí. El poder terrestre normalmente concreta el resultado, incluso cuando no es el instrumento definitivo. ***Poder terrestre*** **es la habilidad de ganar, sostener y explotar el control sobre territorio, recursos y personas mediante amenaza, fuerza u ocupación.** Este se encuentra en el corazón mismo de las operaciones terrestres unificadas. El poder terrestre incluye la capacidad de:

- Proteger y defender los medios y recursos nacionales.
- Imponer las aspiraciones de la nación sobre un enemigo, por la fuerza si es necesario.
- Sostener operaciones de alto *tempo*.
- Comprometerse en un ambiente operacional para influir, configurar, prevenir y disuadir en este.

PODER TERRESTRE

Habilidad de ganar, sostener y explotar el control sobre territorio, recursos y personas mediante amenaza, fuerza u ocupación.

(MFRE 3-0)

COMBATE CERCANO

Lucha llevada a cabo en tierra en un combate de fuego directo, apoyada por fuegos directos e indirectos y otros medios.

(MFRE 3-0)

- Derrotar organizaciones enemigas y controlar terreno.
- Asegurar la población y consolidar ganancias.
- Establecer y mantener un ambiente estable que instaure las condiciones para el desarrollo político y económico.
- Reconocer las consecuencias de eventos catastróficos (tanto naturales como provocados por el hombre) para restaurar la infraestructura y restablecer los servicios civiles básicos.

1.4.1. Características de las operaciones terrestres

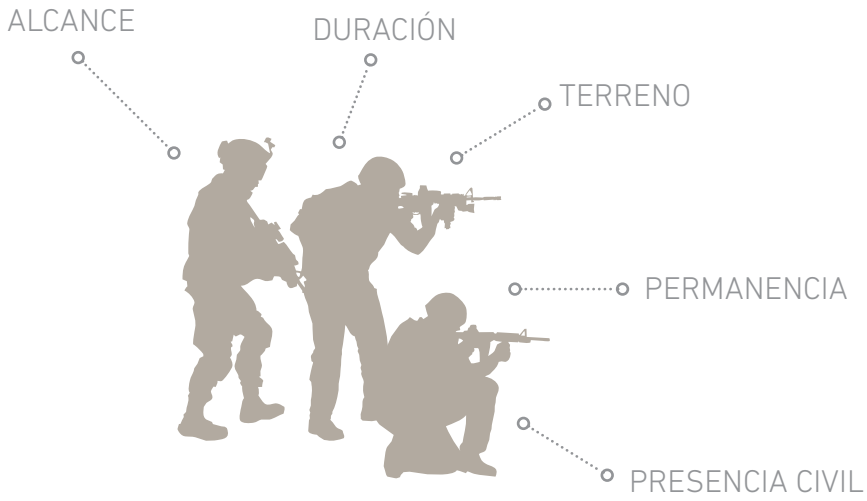
[1-55] Las operaciones terrestres pueden implicar la destrucción o desarticulación de las fuerzas enemigas en tierra o la captura o seguridad de objetivos clave que reduzcan la capacidad de estas para realizar operaciones. Cinco características distinguen las operaciones terrestres: alcance, duración, terreno, permanencia y presencia civil.

[1-56] Las características de las operaciones terrestres aumentan la incertidumbre del ambiente en el que las unidades del Ejército conducen operaciones. Los comandantes organizan, entrenan y equipan sus unidades para perseverar a pesar de las bajas y contratiempos. La ejecución descentralizada, basada en el entendimiento compartido de la intención del comandante, las órdenes de misión y el intercambio de información disponible, permite a los comandantes de nivel inferior hacer frente a la incertidumbre mediante el ejercicio de la iniciativa disciplinada.

1.4.1.1. Alcance

[1-57] Las operaciones terrestres pueden ocurrir en toda la extensión del dominio terrestre y en todo el rango de las operaciones militares. ***Combate cercano*** **es la lucha llevada a cabo en tierra en un combate de fuego directo, apoyada por fuegos directos e indirectos y otros medios.** Las unidades que participan en este utilizan armas de fuego directo,

CARACTERÍSTICAS DE LAS
OPERACIONES TERRESTRES
Figura 1-8



apoyadas por fuego indirecto, fuego entregado por aire y medios no letales. Las unidades en combate cercano derrotan o destruyen fuerzas enemigas o capturan y retienen terreno. El combate cercano en los escalones subalternos se presenta con muchas más interacciones entre las fuerzas amigas y enemigas que cualquier otra forma de combate.

1.4.1.2. Duración

[1-58] Las operaciones terrestres son repetitivas y continuas. Con contadas excepciones (como emboscadas o incursiones), las unidades del Ejército no ejecutan una operación y regresan a una base, permanecen en contacto con las fuerzas enemigas casi continuamente. Esto les permite destruir al enemigo o hacerlo incapaz o renuente de conducir acciones adicionales. La duración de las operaciones de combate terrestre contribuye al gran número de interacciones entre las fuerzas amigas y enemigas, así como con la población civil.

Las operaciones terrestres afectan a los civiles al interrumpir los patrones de vida rutinarios y los expone a un peligro potencial.

1.4.1.3. Terreno

[1-59] Las operaciones terrestres se llevan a cabo en el medio más denso de todos los medios, el ambiente terrestre. La compleja variedad de características naturales y artificiales del ambiente terrestre contrasta significativamente con la relativa transparencia de los ambientes aéreo, marítimo, espacial y ciberespacial. Además de considerar los límites de visibilidad que resultan del desorden y de otras características del terreno, los planes eficaces para el combate en tierra también explican los efectos del tiempo y del clima.

1.4.1.4. Permanencia

[1-60] Las operaciones terrestres frecuentemente requieren capturar o asegurar el terreno. Con el control del terreno viene el control de la población local y sus capacidades. Así, las unidades del Ejército en operaciones terrestres hacen permanentes los efectos a menudo temporales de otras operaciones.

1.4.1.5. Presencia civil

[1-61] Las operaciones terrestres afectan a los civiles al interrumpir los patrones de vida rutinarios y los expone a un peligro potencial. Además, en algunos casos es posible que el combate terrestre pueda afectar el acceso de los civiles a los artículos necesarios, como alimentos, agua y suministros médicos. Las unidades del Ejército deben planear tareas mínimas esenciales de estabilidad (proporcionar seguridad, comida, agua, refugio y tratamiento médico; asistencia humanitaria) como parte integral del combate terrestre.

1.4.2. Unidades del Ejército, capacidad expedicionaria y calidad de la campaña

[1-62] Los conflictos futuros otorgarán una gran ventaja a quienes logren un despliegue rápido del poder terrestre y una adaptación constante a las circunstancias únicas de cada

campaña en la medida que ocurran y cambien. Pero las campañas rápidas, aunque deseables, son la excepción. Cuando los objetivos impliquen el control de centros poblados o terreno dominante, el éxito de la campaña suele requerir el empleo del poder terrestre durante periodos prolongados. Por lo tanto, el Ejército combina la capacidad expedicionaria y la calidad de la campaña para contribuir con poder terrestre sostenido y decisivo a la acción unificada. Las unidades del Ejército proporcionan al comandante de la fuerza conjunta la capacidad de conducir operaciones de combate terrestre rápidas y sostenidas.

CAPACIDAD EXPEDICIONARIA

Capacidad que permite desplegar unidades del Ejército como parte de una fuerza multinacional o coalición, regional o globalmente y ejecutar operaciones a su llegada en cualquier área de operaciones.

(MFRE 3-0)

[1-63] ***Capacidad expedicionaria*** **es la capacidad que permite desplegar unidades del Ejército como parte de una fuerza multinacional o coalición, regional o globalmente y ejecutar operaciones a su llegada en cualquier área de operaciones.** Las operaciones expedicionarias requieren la capacidad de desplegarse rápidamente (con apoyo aéreo o marítimo), en un tiempo corto de preparación y contribuir rápidamente en la configuración de las condiciones en el AO y operar desde la llegada explotando el éxito y consolidando las ganancias mientras se sostiene el alcance operacional. Adecuar este último es una necesidad para llevar a cabo la acción decisiva. Extender el alcance operacional es una preocupación primordial de los comandantes. Para lograr el estado final deseado, las unidades deben poseer el alcance operacional necesario a fin de establecer y mantener las condiciones que definen el éxito. Los comandantes y los Estados Mayores lo aumentan a través de un planeamiento deliberado y enfocado, con la suficiente anticipación a las operaciones, si es posible, y el sostenimiento adecuado para facilitar la resistencia.

[1-64] Las capacidades expedicionarias son más que atributos físicos, comienzan con una mentalidad que invade a todos los integrantes de la unidad. Estas les confirman a las fuerzas amigas, asociados multinacionales, enemigos y adversarios que la nación es capaz y está dispuesta a desplegar una combinación correcta de unidades del Ejército en el lugar preciso en el momento adecuado. Las unidades, capacidades y proyección de la Fuerza desplegadas en el frente (en cualquier

parte del mundo) contribuyen a las capacidades expedicionarias del Ejército. Para proporcionar capacidades expedicionarias a los comandantes de fuerzas conjuntas (o multinacionales) se requiere de unidades organizadas y equipadas para ser modulares, versátiles y rápidamente desplegables, así como capaces de realizar operaciones con instituciones capaces de apoyarlas.

[1-65] ***Calidad de la campaña*** **es la capacidad de sostener las operaciones durante el tiempo que sea necesario y concluirlas con éxito.** Las unidades del Ejército están organizadas, entrenadas y equipadas para la resistencia y son el fundamento esencial para la conducción de las campañas de la fuerza conjunta. La calidad de la campaña del Ejército extiende su capacidad expedicionaria mucho más allá del despliegue de unidades que son efectivas a su llegada. Esta es la habilidad para conducir operaciones sostenidas durante el tiempo que sea necesario, adaptándose a cambios impredecibles y en algunas oportunidades sustanciales en un ambiente operacional a medida que se desarrolla la campaña. Las actividades de encuentro militar del Ejército amplían la capacidad expedicionaria y la calidad de la campaña a los periodos de campaña de precombate y poscombate.

1.4.3. Combate cercano

[1-66] El combate cercano es indispensable y exclusivo de las operaciones terrestres. Solo en tierra los combatientes se enfrentan cara a cara y en gran número con una marcada frecuencia. Cuando otros medios no logran desplazar a las fuerzas enemigas de sus posiciones, las unidades del Ejército se aproximan y las destruyen o capturan. El resultado de las batallas y los combates depende de la capacidad de las unidades del Ejército de prevalecer en combate cercano.

CALIDAD DE LA CAMPAÑA

Capacidad de sostener las operaciones durante el tiempo que sea necesario y concluirlas con éxito.

(MFRE 3-0)

[1-67] La complejidad del terreno urbano y la densidad de no combatientes reducen la efectividad de las armas de largo alcance y la entrega de armas desde el aire. Por lo tanto, un enemigo más débil a menudo intenta negar las ventajas del Ejército al involucrar unidades del Ejército en ambientes

urbanos. Las operaciones en áreas grandes y densamente pobladas requieren consideraciones especiales. Desde una perspectiva de planeamiento, los comandantes ven las ciudades como características topográficas, así como un sistema dinámico de diversas entidades operacionales que contienen fuerzas hostiles, población civil e infraestructura.

[1-68] Independientemente de la importancia de las capacidades tecnológicas, el éxito de las competencias distintivas del Ejército depende de que los soldados cumplan su misión. El ambiente operacional de hoy requiere soldados cuyo carácter y competencia representen el fundamento de un Ejército sustentado en valores, entrenado y listo. Los soldados en la actualidad son adaptables y aprenden mientras se entrenan para realizar tareas solos o en grupo. Los soldados y los líderes desarrollan la capacidad de ejercer el buen juicio y la iniciativa bajo estrés. El Ejército requiere líderes adaptativos capaces de ejecutar las competencias distintivas del Ejército en una era de conflicto persistente (véase la doctrina del Ejército sobre el liderazgo, MFE 6-22). Los líderes del ejército deben permanecer:

- Sirvien al público desinteresadamente.
- Son profesionales, competentes y comprometidos.
- Están dedicados a vivir y defender la ética del Ejército.
- Son capaces de articular órdenes de misión para operar dentro de la intención de su comandante.
- Están comprometidos con el desarrollo de sus subordinados y la construcción de un entendimiento compartido, al tiempo que crean confianza y cohesión mutuas.
- Son lo suficientemente audaces como para aceptar riesgos prudentes y ejercer la iniciativa disciplinada mientras buscan explotar oportunidades en un ambiente operacional dinámico y complejo.
- Están entrenados para operar a través del rango de las operaciones militares.

LÍDER

Cualquier individuo que, en virtud del rol asumido o la responsabilidad asignada, inspira e influye en las demás personas para lograr las metas institucionales.

(MFE 6-22)

- Son capaces de operar en equipos de armas combinadas dentro de la acción unificada e incrementar otras capacidades para lograr sus objetivos.
- Son capaces de aplicar la comprensión cultural para tomar las decisiones y ejecutar las acciones correctas.
- Están atentos a las oportunidades, con mentalidad ofensiva.

| Figura 1-9 | Características de los líderes del Ejército

[1-69] El combate cercano eficaz se basa en la letalidad con un alto grado de comprensión situacional. La capacidad de destrucción física es el fundamento de todas las demás capacidades militares y es el elemento básico de las operaciones militares. Los líderes del Ejército organizan, equipan, entrenan y emplean sus formaciones para una letalidad sin igual en una amplia gama de condiciones. La letalidad es un requisito persistente para las organizaciones del Ejército, incluso en condiciones en las que solo la amenaza implícita de la violencia es suficiente para cumplir la misión mediante compromisos y actividades no letales.

[1-70] Existe una relación natural y complementaria entre el uso de la fuerza letal y la aplicación de capacidades militares para fines no letales. Aunque cada situación requiere una mezcla diferente de violencia y restricción, las acciones letales y no letales usadas juntas se complementan y crean múltiples dilemas para los oponentes. Las acciones letales son fundamentales para llevar a cabo tareas ofensivas y defensivas. Sin embargo, las acciones no letales son también importantes contribuyentes a las operaciones de armas combinadas, independientemente de qué elemento de acción decisiva (ofensivas, defensivas, estabilidad o ADAC) domine. Encontrar maneras de lograr la misión con una mezcla apropiada de acciones letales y no letales sigue siendo una consideración importante para cada comandante.

ADAC | Apoyo de la defensa a la autoridad civil

1.5. ALISTAMIENTO A TRAVÉS DEL ENTRENAMIENTO

OR | Alistamiento operacional

[1-71] **El *alistamiento* es la habilidad de una fuerza militar para combatir y satisfacer las demandas de las misiones asignadas.** El entrenamiento efectivo es la piedra angular del éxito operacional. **El *alistamiento operacional* (OR) es la capacidad de una unidad, embarcación, sistema de armas o equipo de realizar las misiones o funciones para las cuales está organizada o diseñada.** A través del entrenamiento y el desarrollo de líderes, los soldados, los comandantes y las unidades logran la competencia táctica y técnica que construye confianza y les permite ejecutar operaciones exitosas a través del continuo del conflicto. El entrenamiento indivi-

ALISTAMIENTO

Habilidad de una fuerza militar para combatir y satisfacer las demandas de las misiones asignadas.

(MFE 6-22)

dual y colectivo prepara a soldados, líderes y unidades para desplegarse, luchar y vencer. También prepara a los soldados para crear ambientes estables. La adquisición de esta competencia requiere una capacitación específica y dedicada a las tareas ofensivas, defensivas de estabilidad y de apoyo de la defensa a la autoridad civil. El entrenamiento continúa durante el despliegue para mantener las habilidades y adaptarse a los cambios en un ambiente operacional (véase el MFRE 7-0 para la doctrina de entrenamiento).

[1-72] El entrenamiento del Ejército incluye varias técnicas y estándares que permiten a los soldados y las unidades determinar, adquirir y practicar las habilidades necesarias. Las evaluaciones sinceras, las revistas después de la acción y las lecciones aprendidas aplicadas y las buenas prácticas producen soldados de calidad y unidades versátiles, ambos listos para todos los aspectos de una situación. El sistema de entrenamiento del Ejército prepara a soldados y líderes para emplear las capacidades del Ejército de manera adaptativa y efectiva en las variadas y desafiantes condiciones actuales. Mediante el entrenamiento y el aprendizaje, el Ejército prepara a los soldados para vencer en el combate terrestre, fortalece el trabajo en equipo y la cohesión dentro de las unidades, reconoce que los soldados en última instancia luchan unos por otros y por sus unidades e infunde disciplina. Igualmente, condiciona a los soldados a operar dentro del Derecho de la guerra, las reglas de uso de la fuerza y las reglas de enfrentamiento y prepara a los líderes de la unidad para la dura realidad del combate terrestre enfatizando las condiciones fluidas y desordenadas inherentes a las operaciones en este dominio. Durante el entrenamiento, los comandantes acentúan el mando tipo misión. Para ejercerlo y aplicar con éxito el poder de combate durante las operaciones, los comandantes deben entender, fomentar y practicar con frecuencia principios de mando durante el entrenamiento. La capacitación debe incluir procedimientos para la ciberseguridad y la defensa de las plataformas de esta que apoyen las funciones de conducción de la guerra.

ALISTAMIENTO OPERACIONAL

Es la capacidad de una unidad, embarcación, sistema de armas o equipo de realizar las misiones o funciones para las cuales está organizada o diseñada.

(MFE 6-22)

[1-73] El entrenamiento del Ejército produce unidades que combaten y vencen con un poder de combate abrumador

contra cualquier enemigo. Sin embargo, la complejidad de integrar todos los requerimientos de los asociados de la acción unificada exige que las unidades del Ejército mantengan un alto grado de preparación en todo momento, ya que es difícil alcanzar la competencia rápidamente. Solo mediante el entrenamiento integrado, para todo el Ejército, en un ambiente de entrenamiento replicado contra una amenaza realista, se generarán niveles de preparación apropiados para satisfacer los requerimientos actuales y construir resistencia para operaciones prolongadas. Las unidades también entrenan en condiciones desfavorables enfatizando la degradación de capacidades propias, reduciendo el tiempo para la preparación y el despliegue. Los comandantes aseguran que todos los soldados sean entrenados y certificados antes de permitir que asuman posiciones de liderazgo, incluyendo cargos en el Estado Mayor.

El Ejército, como un todo, debe ser lo suficientemente flexible para operar con éxito en todo el rango de las operaciones militares.

[1-74] El Ejército, como un todo, debe ser lo suficientemente flexible para operar con éxito en todo el rango de las operaciones militares. Las unidades deben ser tan ágiles como para adaptarse rápidamente y ser capaces de cambiar, con poco esfuerzo, de un enfoque sobre una porción del continuo del conflicto a un enfoque sobre otra porción. El cambio y la adaptación que una vez requerían años de implementación, ahora deben ser reconocidos, comunicados e implementados rápidamente. La tecnología, habiendo jugado un papel cada vez más importante en el aumento de la letalidad del campo de combate de la era industrial, asume más importancia y requiere una innovación más amplia y rápida en los conflictos del mañana. Las respuestas a los enfoques asimétricos hostiles ya no pueden medirse en meses. Las soluciones deben ser anticipadas y rápidamente aplicadas a través de la Fuerza y luego ser adaptadas con frecuencia e innovación a medida que el enemigo se ajusta para contrarrestar las nuevas ventajas.

[1-75] El entrenamiento del Ejército desarrolla líderes y unidades confiables, competentes y ágiles. Los comandantes enfocan su tiempo de entrenamiento y otros recursos en tareas relacionadas con su misión. Debido a que las unidades del Ejército se enfrentan a diversas amenazas y requerimientos

de misión, los comandantes ajustan sus prioridades de entrenamiento basándose en un ambiente operacional probable. Por lo anterior, los comandantes deben orientar su alistamiento con respecto a este. **El *tiempo de alistamiento* es aquel dentro del cual una unidad puede estar lista para realizar las tareas para las cuales ha sido organizada, equipada y entrenada; este tiempo se amplifica o se mide mediante indicadores del estado actual de personal, material y entrenamiento de la unidad sin incluir el tiempo de trayectos.** A medida que las unidades se preparan para el despliegue, los comandantes adaptan las prioridades de este a las tareas requeridas por las operaciones reales o anticipadas.

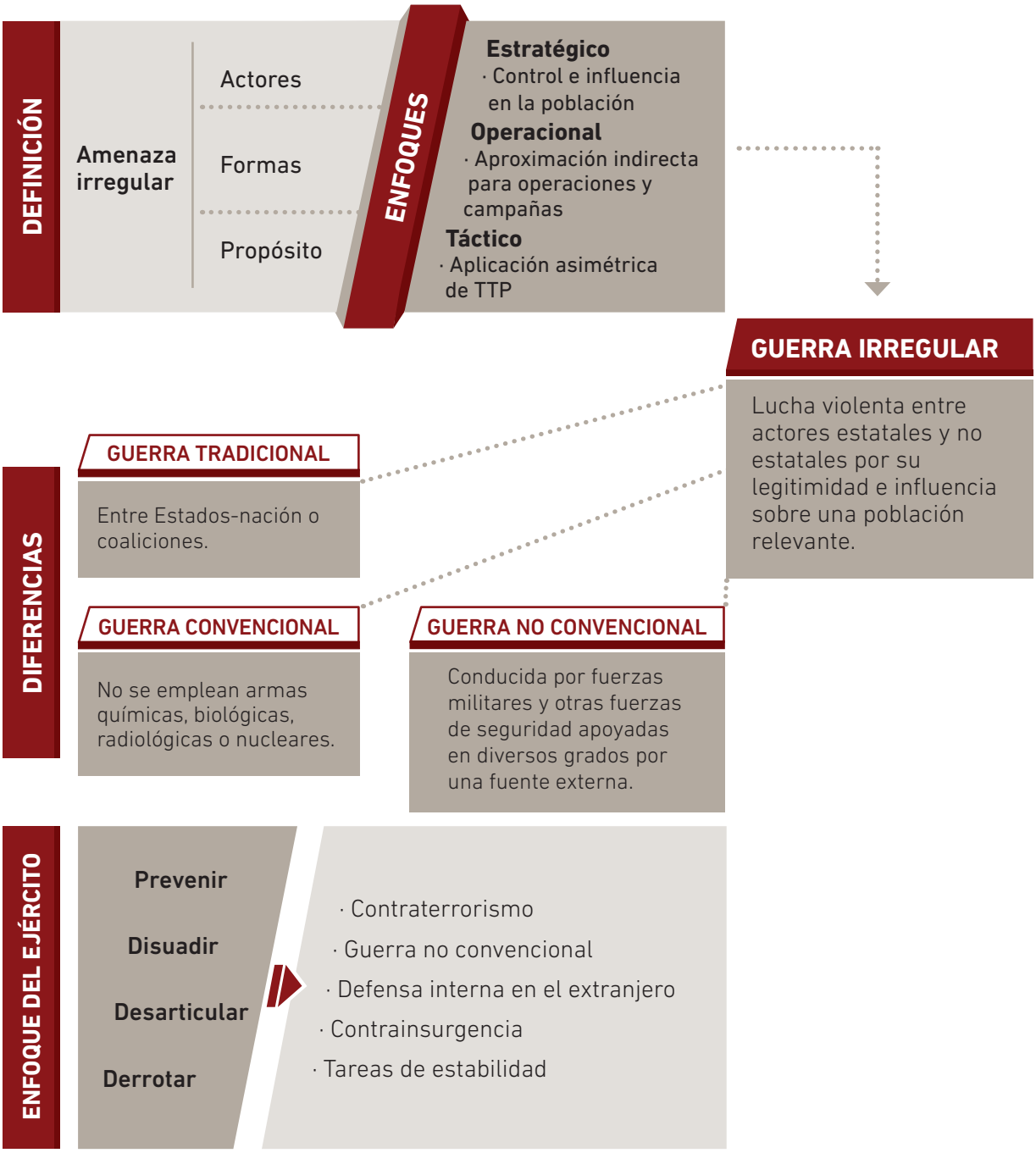
TIEMPO DE ALISTAMIENTO

Es aquel dentro del cual una unidad puede estar lista para realizar las tareas para las cuales ha sido organizada, equipada y entrenada; este tiempo se amplifica o se mide mediante indicadores del estado actual de personal, material y entrenamiento de la unidad sin incluir el tiempo de trayectos.

(MFE 6-22)

CAPÍTULO 2

GUERRA IRREGULAR



> Muchas guerras no son ni puramente tradicionales ni puramente irregulares... Las fuerzas irregulares no ganan si no pueden traducir sus ganancias irregulares en el tipo de ventaja que les da un efecto militar, estratégico y, en última instancia, político, contra su enemigo habitual.
>
> ***Colin S. Gray***

2.1. DEFINICIÓN Y CONTEXTO DE LA GUERRA IRREGULAR

[2-1] Las diversas amenazas que desde mediados del siglo XX atentan contra la soberanía, la independencia, la integridad territorial y el orden constitucional de la nación, han requerido que el Ejército, como parte de las Fuerzas Militares, se constituya en un baluarte para los colombianos, garantizando la institucionalidad y la democracia a través de la defensa de la población y sus recursos. Estas décadas de conflicto, le han proporcionado una gran experiencia, siendo reconocido internacionalmente como uno de los mejores en el enfrentamiento de amenazas asimétricas en cualquier ambiente operacional (selva, montaña, urbano entre otros). Las capacidades que ha desarrollado en un proceso de mejoramiento continuo, lo han convertido en un referente regional en áreas como inteligencia, aviación, operaciones especiales, acción integral, desminado y atención de desastres entre otros. En el panorama nacional y global, se vislumbra que estas amenazas seguirán mutando y amenazando a la población, y por esto nuestra institución, seguirá comprometida en el afianzamiento de estas fortalezas que hoy se constituyen en el ADN del Ejército Nacional de los colombianos.

Las amenazas irregulares con un alcance y poder cada vez mayores, continúan atacando y atentando contra la población, sus recursos y sus bienes.

[2-2] Las amenazas irregulares con un alcance y poder cada vez mayores, continúan atacando y atentando contra la población, sus recursos y sus bienes (públicos y privados). Por esto, el Ejército Nacional, en su proceso de mejoramiento continuo, proporciona a sus unidades a través de la doctrina, una mayor cantidad de herramientas que describen cómo ejecutar actividades y operaciones para prevenir, disuadir, desarticular y derrotar actores no estatales que se presenten como amenazas irregulares o asimétricas. Esta misma doctrina, es aplicable contra actores estatales (organizaciones que dependan de un estado adversario) que utilicen este tipo de guerra. Las

amenazas irregulares incluyen actores que emplean métodos como la guerra de guerrillas, el terrorismo, el sabotaje, la subversión, las actividades criminales y la insurgencia.

[2-3] El desarrollo de una definición precisa de guerra irregular (GI) se dificulta por dos factores principales. Por una parte el rol que cumple en los diferentes niveles de la guerra y por otro los diferentes métodos que se emplean para definirla. En cada nivel de la guerra, esta toma diferentes significados porque:

- En el Nivel Estratégico, es probable que el enfoque de la definición se centre en el control e influencia sobre una población relevante.
- En el Nivel Operacional, el enfoque puede ser en la aproximación indirecta para el planeamiento y ejecución de operaciones y campañas.

| Figura 2-1 | Niveles y enfoque de la guerra irregular

- En el Nivel Táctico, el enfoque está probablemente en aplicaciones asimétricas de tácticas, técnicas y procedimientos que podrían aplicarse de manera diferente en una operación de GI que en una operación convencional.

[2-4] Los cambios entre estos enfoques no se producen debido a una definición incompleta o inadecuada, sino porque la GI es contextualmente disímil en cada nivel y como tal se aplica de manera diferente por quienes operan desde el estratégico, el operacional y el táctico.

[2-5] En cuanto a los métodos para la definición de guerra irregular, unos se centran en establecer quién la conduce (actores), cómo la ejecutan (formas) o para qué la llevan a cabo (propósito estratégico). Lo que hace que la GI sea diferente es el enfoque de sus actividades una población relevante, y su propósito estratégico (para ganar o mantener el control o la influencia y el apoyo de esta población). En otras palabras, la atención se centra en la legitimidad de una autoridad política para controlar o influir en una población relevante. Esto incluye la capacidad que tiene un gobierno para mantener un ambiente seguro mediante la aplicación del principio de legalidad.

[2-6] La definición de guerra irregular debe incluir:

- Exponer lo que es "diferente" o "irregular" en esta.
- Subrayar que la población relevante es el foco principal de la GI.
- Reconocer el papel de los actores no estatales. Los actores no estatales son organizaciones y personas que no están afiliadas al gobierno, ni están bajo su dirección, ni son financiadas por él, incluyendo empresas, instituciones financieras privadas y ONG, así como grupos paramilitares y de resistencia armada.
- Diferenciar la GI en la doctrina existente sin llegar al nivel de las tácticas, las técnicas y los procedimientos

GUERRA IRREGULAR

Lucha violenta entre actores estatales y no estatales por su legitimidad e influencia sobre la población relevante.

(MFRE 3-0)

| Figura 2-2 | La amenaza irregular

- Reconocer la experiencia obtenida a lo largo de las décadas de conflicto.

[2-7] El Ejército, con base en su propia experiencia y en la de otras fuerzas en el orden internacional, ha profundizado en el entendimiento de las distintas amenazas que se presentan como guerra irregular, conflictos de baja intensidad, insurgencia, entre otras. **La *guerra irregular* es la lucha violenta entre actores estatales y no estatales por su legitimidad e influencia sobre la población relevante.** Esta definición reconoce su complejidad y carácter heterogéneo, dado que a pesar de ser un concepto aplicado desde hace varios siglos, debe adaptarse al contexto actual, donde el auge de las nuevas tecnologías, las comunicaciones, las armas de destrucción masiva y las relaciones transnacionales de diferentes organizaciones criminales e incluso estatales, hacen que el ambiente operacional sea cada día más complicado. Estas

amenazas también evolucionan en el desarrollo de nuevas capacidades y tácticas.

[2-8] La guerra irregular (GI) favorece los enfoques indirectos y asimétricos, aunque puede emplear todo el rango de capacidades militares y de otra índole para erosionar el poder, la influencia y la voluntad del adversario. En lugar de buscar imponer un cambio social por medios pacíficos, busca la derrota decisiva de las fuerzas militares y fuerzas de seguridad de la nación. Los actores irregulares buscan alcanzar sus objetivos, deslegitimando las instituciones del Estado y eventualmente ganar el apoyo, o por lo menos la aceptación, de la población hacia su causa. En este empeño emplean lo que denominan la combinación de todas las formas de lucha (medios legales e ilegales, pacíficos y violentos, abiertos y clandestinos)

[2-9] El propósito de la GI, como cualquier otra forma de guerra, es vencer (lograr el propósito estratégico de la guerra). Ganar guerras y campañas implica el control de fuerzas, poblaciones y territorio. En última instancia, la GI es una lucha política con componentes violentos y no violentos que busca el control o la influencia sobre, y el apoyo de, una población relevante. La base para la GI se centra en las poblaciones relevantes a la naturaleza del conflicto. Las partes en conflicto, ya sean estados o grupos armados, tratan de socavar la legitimidad y credibilidad de sus adversarios y de aislarlos de las poblaciones pertinentes y sus partidarios externos, físicamente y psicológicamente. Al mismo tiempo, también buscan reforzar su propia legitimidad y credibilidad para ejercer autoridad sobre esa misma población.

GUERRA TRADICIONAL

Confrontación entre Estados-nación o coaliciones.

(MFRE 3-0)

2.2. DIFERENCIAS DE LA GUERRA IRREGULAR

[2-10] El rol que desempeña el Ejército al enfrentar la guerra irregular es fundamental y requiere (al igual que con las operaciones tradicionales) un estudio cuidadoso del ambiente y las características únicas del conflicto. Las siguientes definiciones destacan algunas diferencias claves entre la GI y la guerra tradicional, y la guerra convencional y no convencional. La comprensión de estas diferencias permite que los co-

| Figura 2-3 | Guerra tradicional, convencional e irregular

mandantes tengan un marco común de referencia al discutir estos tipos de guerra:

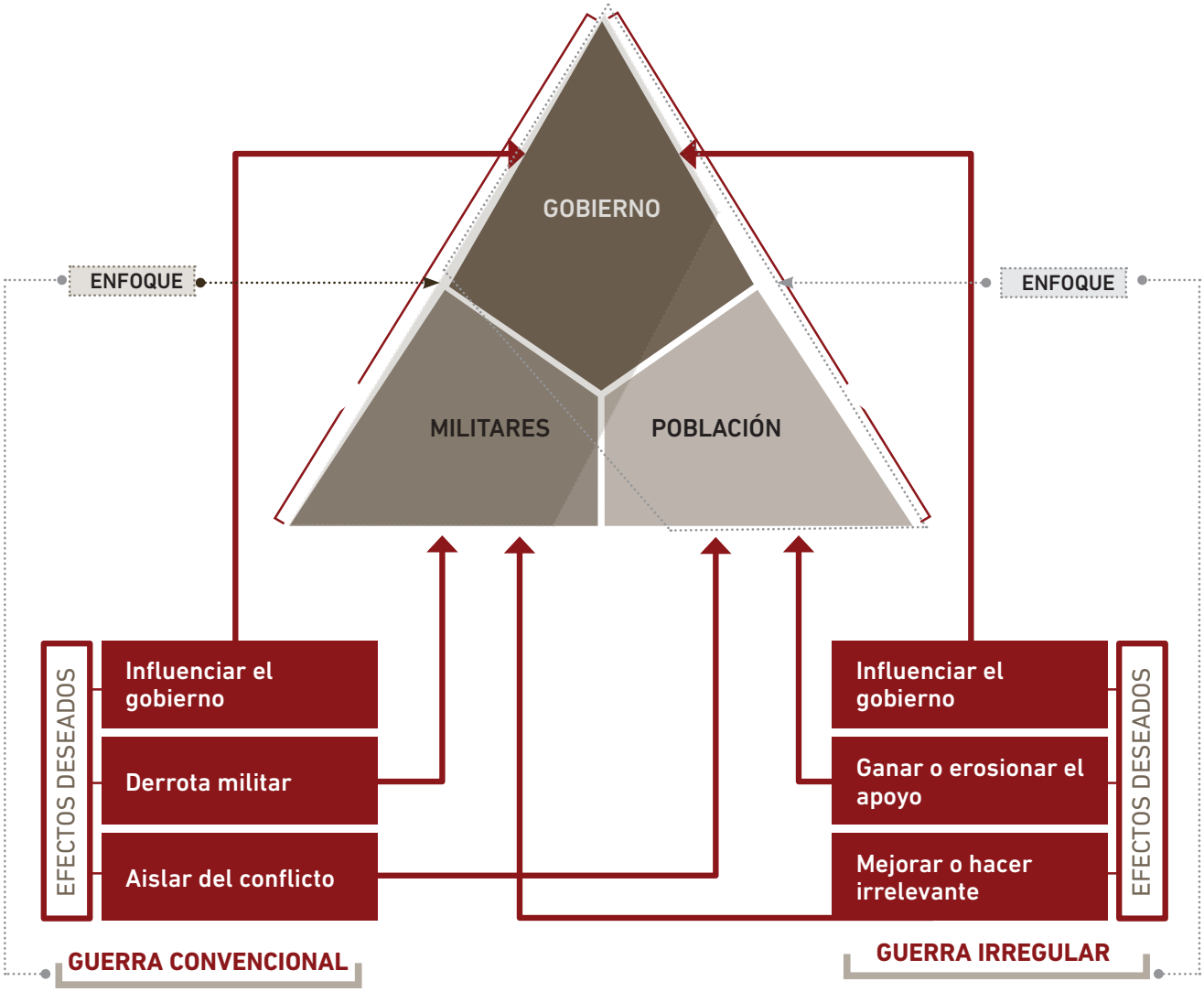
[2-11] **La *guerra tradicional* es una confrontación entre Estados-nación o coaliciones.** Esta confrontación normalmente involucra operaciones militares de fuerza sobre fuerza en las que los adversarios emplean una variedad de capacidades militares convencionales entre sí en los dominios aéreo, terrestre, marítimo, espacial y ciberespacial. El objetivo puede ser convencer o coaccionar a los principales responsables militares o políticos, derrotar a las fuerzas armadas del adversario, destruir la capacidad de guerra de un adversario o capturar o retener territorio para forzar un cambio en el gobierno o las políticas de un adversario.

[2-12] **La *guerra convencional* es un amplio espectro de operaciones militares realizadas contra un adversario por fuerzas militares tradicionales u otras fuerzas de seguridad gubernamentales que no incluyen armas químicas, biológicas, radiológicas o nucleares. La *guerra no convencional* es un amplio espectro de operaciones militares y de otras fuerzas de seguridad no militares, normalmente de larga duración, conducidas predominantemente por, o a través de fuerzas locales o sustitutivas, que son organizadas, entrenadas,**

GUERRA CONVENCIONAL

Amplio espectro de operaciones militares realizadas contra un adversario por fuerzas militares tradicionales u otras fuerzas de seguridad gubernamentales que no incluyen armas químicas, biológicas, radiológicas o nucleares.

(MFRE 3-0)



| Figura 2-4 | Contraste del enfoque entre la guerra convencional y la irregular

equipadas, apoyadas y dirigidas en diversos grados por una fuente de fuerza externa. Incluye, pero no se limita a, guerra de guerrillas, subversión, sabotaje, actividades de inteligencia y recuperación asistida no convencional.

[2-13] El riesgo de que actúen actores estatales y no estatales que intentan alcanzar sus metas mediante la desestabilización persiste. Esto implica en el ambiente operacional actual, que los límites entre los actores estatales y no estatales (como insurgentes, terroristas y criminales) con las propias tropas y los asociados de la acción unificada sean cada vez

más difusos, teniendo que enfrentar adversarios que usan tanto la guerra convencional como la no convencional. En este panorama, las confrontaciones militares raramente son simétricas. Los adversarios normalmente difieren en cierto sentido, ya veces de manera significativa. Esta asimetría puede reflejar diferencias de intención, doctrina, composición de fuerzas, cultura, tecnología y tamaño. Esto se materializa como una amenaza asimétrica. Cualquier confrontación militar posterior podría ser un compuesto de actores coincidentes o no coordinados, o como una amenaza híbrida cuando es utilizada por un adversario de manera simultánea y coordinada junto con medidas no militares.

[2-14] La guerra tradicional busca un cambio en las políticas y prácticas, si no en la existencia absoluta, de un gobierno al coaccionar a los líderes clave del gobierno o derrotarlos militarmente. La GI, por el contrario, busca socavar un grupo, gobierno o ideología influyendo en la población, que a menudo es el centro de gravedad. El enfoque de GI no se basa principalmente en la capacidad militar o destructiva de un adversario (estatal o no estatal). Los términos convencional y no convencional, por otro lado, se refieren a las armas y fuerzas que realizan las operaciones. Por lo tanto, la GI puede llevarse a cabo por fuerzas convencionales o no convencionales o ambas dependiendo de las circunstancias y del ambiente operacional.

[2-15] La GI no es una forma subordinada de la guerra tradicional. Más bien, abarca un espectro de guerra donde la naturaleza y las características son significativamente diferentes de la guerra tradicional. La guerra tradicional y la GI no son mutuamente excluyentes; Ambas formas de guerra pueden estar presentes en un conflicto dado. Los comandantes deben entender que la naturaleza de la guerra a menudo cambiará en el curso de un conflicto. Esto es especialmente cierto en la GI donde el conflicto es a menudo prolongado. La guerra tradicional puede evolucionar rápidamente hacia una guerra irregular y viceversa, requiriendo que la fuerza militar se adapte de una forma a otra.

GUERRA NO CONVENCIONAL

Amplio espectro de operaciones militares y de otras fuerzas de seguridad no militares, normalmente de larga duración, conducidas predominantemente por o a través de fuerzas locales o sustitutivas, que son organizadas, entrenadas, equipadas, apoyadas y dirigidas en diversos grados por una fuente de fuerza externa.

(MFRE 3-0)

[2-16] Hay varias maneras de describir la GI adicionalmente. Una descripción puede basarse únicamente en los actores o

Las unidades del Ejército orientan su esfuerzo operacional en guerra irregular en prevenir, disuadir, desarticular y derrotar las amenazas irregulares, trabajando en conjunto con las otras Fuerzas.

en los métodos utilizados. En esta descripción, los actores no estatales involucrados en acciones violentas podrían considerarse conduciendo una guerra irregular. Los métodos utilizados también pueden describir un conflicto como tal. En última instancia, el conflicto debe ser descrito primero en base a su propósito estratégico y su efecto sobre la población pertinente. Sin embargo, el análisis de los actores y métodos también puede tener un mayor impacto en el desarrollo de una estrategia general que en el pasado. La GI abarca múltiples actividades que abarcan un amplio rango, pero en su núcleo se encuentra la insurgencia y COIN. Una insurgencia busca cambiar o reducir la influencia del cuerpo existente que tiene control político, mientras que COIN intenta mantener el sistema actual contra una amenaza interna. La aplicación adecuada del poder militar ha sido y seguirá siendo un desafío central para los responsables de la formulación de políticas que buscan definir una estrategia de COIN eficaz. El poder militar por sí solo no puede traer una victoria decisiva en COIN. Sin embargo, la historia ha demostrado que el instrumento militar de poder es vital en la mayoría de las operaciones de contrainsurgencia y debe utilizarse para reforzar la seguridad interna, así como programas políticos e informativos.

2.3. EL ENFOQUE DEL EJÉRCITO

[2-17] Las unidades del Ejército orientan su esfuerzo operacional en guerra irregular en prevenir, disuadir, desarticular y derrotar las amenazas irregulares, trabajando en conjunto con las otras Fuerzas, organismos gubernamentales para entender la situación en profundidad, planear y actuar de forma concertada, y evaluar y adaptar continuamente su enfoque en respuesta a la naturaleza dinámica y compleja del problema. En operaciones en el exterior, este trabajo mancomunado incluirá a los asociados multinacionales y el país anfitrión. Esto se logrará mediante un enfoque sostenido y equilibrado que incluye tanto a las amenazas como a la población y las causas y condiciones que dan lugar a estas. El objetivo es aumentar la legitimidad y la influencia sobre una población, abordando las causas de los conflictos y fortaleciendo la capacidad para

proporcionar seguridad, buen gobierno y desarrollo económico dentro del principio de legalidad.

[2-18] La prevención es el foco primario del esfuerzo, ya que es preferible tratar las amenazas incipientes y las condiciones que dan lugar a ellas. Una vez que se manifieste una amenaza, el Ejército, como parte de la fuerza conjunta tratará de disuadirla, desarticularla o derrotarla. Existen principalmente cinco actividades u operaciones que se llevan a cabo en secuencia, en paralelo o en forma combinada en una campaña coherente para hacer frente a amenazas irregulares.

La prevención es el foco primario del esfuerzo, ya que es preferible tratar las amenazas incipientes y las condiciones que dan lugar a ellas.

- Contraterrorismo.
- Guerra no convencional.
- Defensa interna en el extranjero (para operaciones en el exterior).
- Contrainsurgencia.
- Tareas de estabilidad.

[2-19] Además de estas cinco actividades básicas, hay una serie de actividades clave relacionadas, como comunicaciones estratégicas, operaciones de información, acción integral, actividades de cooperación civil-militar, inteligencia y contrainteligencia en las que las unidades pueden comprometerse para contrarrestar amenazas irregulares.

[2-20] El MCE 3-24.0 *Guerra Irregular* amplía los conceptos tratados anteriormente, y sirve como guía para la integración de la información y conceptos contenidos en los diferentes manuales de la jerarquía doctrinal. La información detallada de las cinco actividades principales y las actividades clave enunciadas en el párrafo anterior, se explica entre otros en el MCE 3-24 *Insurgencia y contrainsurgencia*, el MCE 3-24.2 *Tácticas de contrainsurgencia*, el MCE 3-07 *Estabilidad*, el MCE 3-22 *Apoyo del Ejército a la cooperación en seguridad*, el MCE 3-53.0 *Acción integral*, el MCE 3-61 *Asuntos públicos*, el MCE 3-26 *Contraterrorismo*, el MCE 2-0 *Actividades de Inteligencia* y el MCE 2-22.1 *Contrainteligencia*.

[2-21] A través de la restructuración de la doctrina, el Ejército consolida los conocimientos adquiridos en más de sesenta años de conflicto, presentando el concepto de guerra irregular de una forma más amplia y completa. De la misma forma, la estructura de la doctrina incrementa cualitativa y cuantitativamente las herramientas que pueden emplear soldados y comandantes de acuerdo con la situación específica de su nivel de planeamiento, ambiente operacional y misión. De la misma forma, estandariza una sola doctrina para ser empleada en cualquier tipo de operación. Esto incrementa exponencialmente la efectividad en el entrenamiento de técnicas, procedimientos y tácticas, afectando de manera directa el desempeño en el campo de combate. Igualmente importante, facilita la interoperabilidad en cualquier tipo de misión con unidades de Ejércitos amigos en misiones de cualquier índole fuera del territorio nacional.

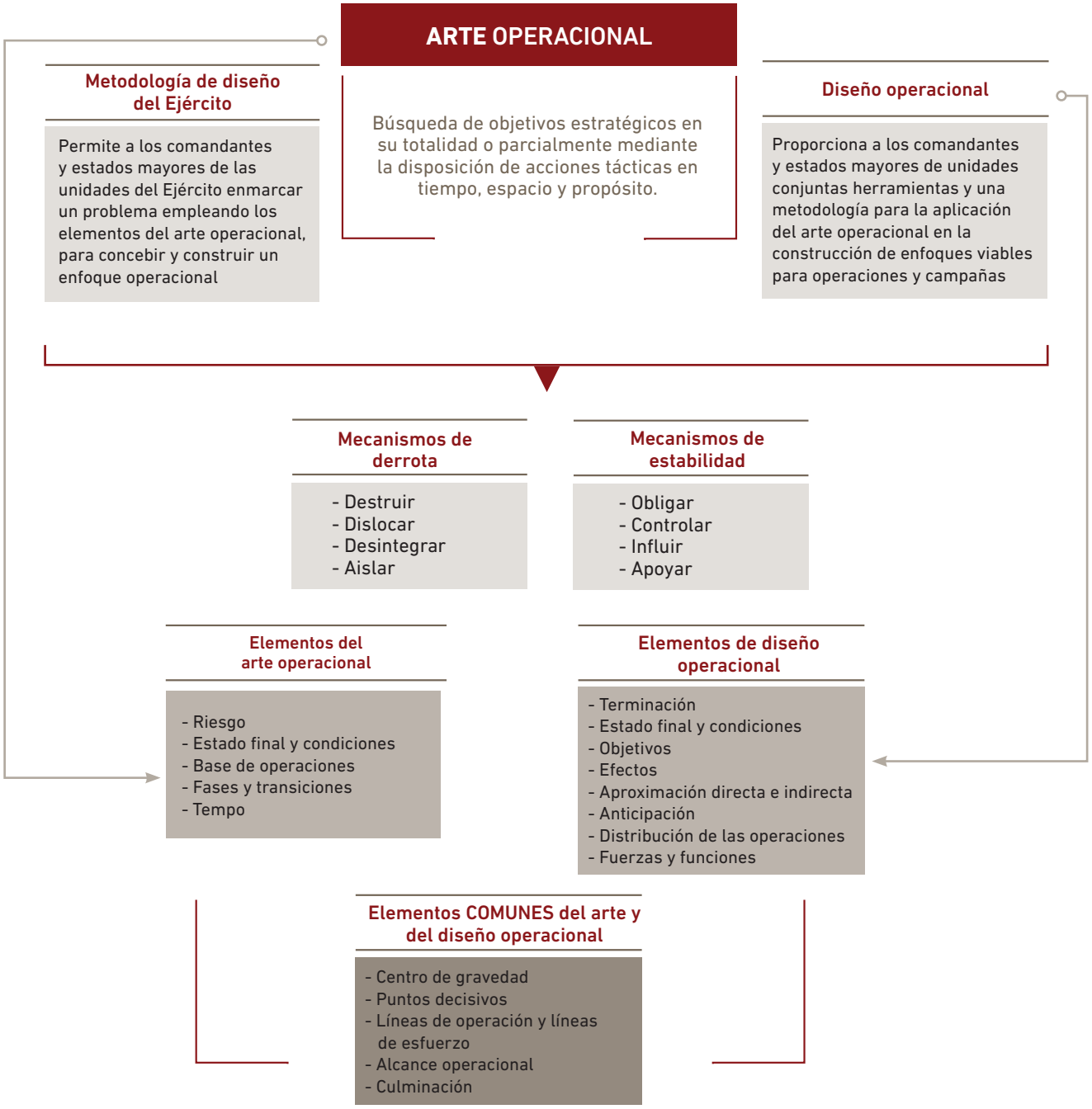
DOCTRINA DEL EJÉRCITO DE COLOMBIA

Principios fundamentales con sus correspondientes tácticas, técnicas, procedimientos y términos y símbolos empleados para la conducción de las operaciones y mediante los cuales el Ejército de combate y los elementos del Ejército generador de fuerza, que apoyan directamente las operaciones, guían sus acciones en cumplimiento de los objetivos nacionales. Es autoritativa, pero requiere juicio en su aplicación.

(MFE 1-01)

CAPÍTULO 3

ARTE OPERACIONAL



> En el campo de la teoría militar, el nivel operacional de la guerra representa el nivel de mando que conecta los detalles de la táctica con los objetivos de la estrategia.
>
> ***Brigadier Richard Evelyn Simpkin MC***

Este capítulo describe la aplicación del arte y define los elementos que los constituyen, centrándose en el rol del comandante y destacando la participación del estado mayor en ambos.

3.1. RELACIÓN ENTRE EL ARTE OPERACIONAL, DISEÑO OPERACIONAL, Y METODOLOGÍA DE DISEÑO DEL EJÉRCITO

[3-1] Los comandantes y estados mayores desarrollan planes y órdenes a través de la aplicación del arte y el diseño operacional, la metodología de diseño del Ejército, el proceso militar para la toma de decisiones y el procedimiento de comando. Combinan arte y ciencia para desarrollar productos que describen cómo (formas) emplearán sus capacidades (medios) para lograr el estado final militar (fines).

MDE | Metodología de diseño del Ejército

PMTD | Proceso militar para la toma de decisiones

[3-2] En complemento, ***Diseño operacional*** **es un proceso repetitivo para entender y enmarcar un problema, que ayuda a los comandantes y estados mayores en la aplicación del arte operacional con herramientas y una metodología para concebir y construir enfoques viables para operaciones y campañas**. Esta metodología de planeamiento se emplea en unidades conjuntas. El diseño operacional da como resultado el enfoque operacional del comandante conjunto, que describe en términos generales las medidas que la Fuerza debe adoptar para lograr el estado final.

DISEÑO OPERACIONAL

Proceso repetitivo para entender y enmarcar un problema, que ayuda a los comandantes y estados mayores en la aplicación del arte operacional con herramientas y una metodología para concebir y construir enfoques viables para operaciones y campañas.

(MFRE 3-0)

[3-3] Para los comandantes en la Fuerza, la metodología de diseño del Ejército (MDE) permite entender y enmarcar un problema utilizando elementos del arte operacional para concebir y construir un enfoque operacional. Los comandantes y sus estados mayores utilizan la MDE para ayudarse en los aspectos conceptuales del planeamiento. Finalmente el comandante y su estado mayor a través del proceso militar para la toma de decisiones (PMTD) convierten el enfoque operacional

general en planes y órdenes detallados mediante un proceso analítico y ordenado.

[3-4] ***Equipo rojo*** **es un elemento organizacional compuesto por miembros capacitados y educados que proporcionan una capacidad independiente para explorar completamente alternativas en planes y operaciones en el contexto del ambiente operacional y desde la perspectiva de los adversarios y otros.** La recolección y análisis de la información, junto con la distinción de percepciones de adversarios, asociados y otros, son elementos necesarios para estructurar correctamente el problema y así facilitar el planeamiento de las operaciones. Un equipo rojo puede ayudar a un comandante y al estado mayor a razonar analítica y creativamente; a ver las cosas desde diferentes perspectivas; a cuestionar su pensamiento, y a evitar paradigmas, inclinaciones o pensamientos grupales falsos o analogías inexactas para estructurar el problema.

[3-5] Los comandantes utilizan equipos rojos para que les proporcionen perspectivas y alternativas durante el diseño, planeamiento, ejecución y evaluación, como ayuda para ellos y sus Estados Mayores. Estos deben:

- Ampliar la comprensión del ambiente operacional.
- Ayudar al comandante y al estado mayor a enmarcar los problemas y definir las condiciones del estado final.
- Objetar las suposiciones.
- Considerar las perspectivas del adversario y otros según sea apropiado.
- Ayudar a identificar vulnerabilidades y oportunidades amigas y enemigas.
- Ayudar a identificar áreas de evaluación, así como las métricas de evaluación.
- Anticipar las percepciones culturales de asociados, adversarios y otros.

EQUIPO ROJO

Elemento organizacional compuesto por miembros capacitados y educados que proporcionan una capacidad independiente para explorar completamente alternativas en planes y operaciones en el contexto del ambiente operacional y desde la perspectiva de los adversarios y otros.

(MFRE 3-0)

- Conducir revisiones y análisis críticos independientes de los planes para identificar las debilidades y vulnerabilidades potenciales.

- En esencia, los equipos rojos son una herramienta que les proporciona al comandante y al estado mayor una capacidad independiente para cuestionar el pensamiento de la organización.

3.2. APLICACIÓN DEL ARTE OPERACIONAL

[3-6] Antes de conducir operaciones terrestres, los comandantes analizan a fondo el ambiente operacional y determinan los métodos más eficaces y eficientes para aplicar acciones decisivas en varios lugares a través de múltiples niveles y múltiples dominios. Utilizan el arte operacional y los principios de la guerra para prever cómo establecer condiciones que cumplan sus misiones y alcancen los objetivos asignados. Las acciones e interacciones a través de los niveles de la guerra influyen en estas condiciones.

[3-7] En el ámbito estratégico, multinacional y conjunto, el *arte operacional* es el enfoque cognitivo de los comandantes y estados mayores apoyados en su habilidad, conocimiento, experiencia, creatividad, criterio y juicio en el desarrollo de estrategias, campañas y operaciones para organizar y emplear fuerzas militares integrando fines, formas y medios (MFE 1-01). Para las unidades del Ejército, **el *arte operacional* es la búsqueda de objetivos estratégicos, en su totalidad o parcialmente, mediante la disposición de acciones tácticas en tiempo, espacio y propósito**. Este enfoque permite a los comandantes y Estados Mayores utilizar la habilidad, el conocimiento, la experiencia y el juicio para superar la ambigüedad y las complejidades de un ambiente operacional complejo, cambiante e incierto. El arte operacional se aplica a todos los aspectos de las operaciones e integra los fines, las formas y los medios, teniendo en cuenta el riesgo. El arte operacional se aplica a todos los niveles de la guerra, estratégicos, operacionales y tácticos. Los comandantes se centran en el planeamiento y ejecución de operaciones y actividades para

ARTE OPERACIONAL

Búsqueda de objetivos estratégicos, en su totalidad o parcialmente, mediante la disposición de acciones tácticas en tiempo, espacio y propósito.

(MFRE 3-0)

lograr objetivos militares en apoyo del plan del comandante del escalón superior.

[3-8] Los doce principios de la guerra presentan factores importantes que afectan la conducción de las operaciones a través de los niveles de la guerra (tabla 3-1). En lugar de una lista de verificación, los principios son consideraciones. Aunque los comandantes los consideran en todas las operaciones, no se aplican de la misma manera a cada situación. Tampoco todos se aplican a todas las situaciones. Más bien, resumen las características de las operaciones exitosas. Su mayor valor radica en educar a los profesionales militares. Aplicados al estudio de las operaciones pasadas, estos principios son herramientas poderosas que pueden ayudar a los comandantes a analizar las operaciones pendientes. Al considerar los principios de la guerra, los comandantes sincronizan los esfuerzos y determinan si desviarse de los principios, o en qué momento hacerlo, basados en la situación actual.

| Tabla 3-1 | Principios de la guerra

Objetivo	Toda operación militar va dirigida hacia un objetivo claramente definido, decisivo y alcanzable.
Ofensiva	Capturar, retener y explotar la iniciativa.
Masa	Concentrar los efectos del poder de combate en el lugar y momento más ventajosos para lograr resultados decisivos.
Maniobra	Colocar al enemigo en una posición de desventaja a través de la aplicación flexible del poder de combate.
Economía de fuerza	Emplear el mínimo de poder de combate esencial en los esfuerzos secundarios para asignar el máximo posible al esfuerzo principal.
Unidad de mando	Garantizar la unidad de esfuerzo bajo un solo comandante responsable para cada objetivo.
Seguridad	Evitar que el enemigo adquiera ventaja inesperada.

Sorpresa	Golpear en un momento, lugar o forma para la cual el enemigo no esté preparado.
Sencillez	Aumentar la probabilidad de que los planes y operaciones se ejecuten según lo previsto formulando planes y órdenes claros, sencillos y concisos.
Restricción	Limitar los daños colaterales y evitar el uso innecesario de la fuerza.
Perseverancia	Asegurar el compromiso necesario para alcanzar el estado final estratégico nacional.
Legitimidad	Mantener la autoridad legal y moral en la conducción de las operaciones.

CONCEPTO DE LA OPERACIÓN

Enunciado verbal o gráfico que expresa clara y concisamente lo que el comandante pretende lograr y cómo lo hará usando los recursos disponibles.

(MFRE 3-0)

[3-9] Al aplicar el arte operacional, los comandantes y el estado mayor deben crear un entendimiento compartido del propósito. Esto comienza con la colaboración abierta y continua y el diálogo entre los comandantes en varios niveles de mando. Dicha colaboración y diálogo permite a los comandantes compartir una comprensión de los problemas y las condiciones de un ambiente operacional. La colaboración eficaz facilita la evaluación, fomenta el análisis crítico y anticipa oportunidades y riesgos.

[3-10] El arte operacional abarca un *continuo*, desde la dirección estratégica integral hasta las acciones tácticas. Unir este *continuo* requiere una visión creativa, junto con una amplia experiencia y conocimiento. A través del arte operacional, los comandantes traducen su enfoque operacional en un concepto de la operación y finalmente en tareas tácticas. ***Concepto de la operación*** **es un enunciado verbal o gráfico que expresa clara y concisamente lo que el comandante pretende lograr y cómo lo hará usando los recursos disponibles.** Los comandantes entonces disponen sus unidades y maniobran para lograr el estado final deseado.

MTE | Manual de técnicas del Ejército

[3-11] La metodología de diseño del Ejército ayuda a los comandantes a desarrollar su enfoque operacional (el MTE 5-0.1 describirá en mayor detalle la metodología de diseño

del Ejército). Aplicar el arte operacional requiere un entendimiento compartido de un ambiente operacional con el problema analizado a través de la metodología de diseño del Ejército. Este entendimiento permite a los comandantes desarrollar un enfoque operacional para guiar a la Fuerza en el establecimiento de esas condiciones a fin de ganar y cumplir la misión. *Enfoque operacional* es una descripción de las acciones generales que la Fuerza debe efectuar para transformar las condiciones actuales en las deseadas en el estado final (MFE 5-0). Los comandantes usan un lenguaje doctrinal común para visualizar y describir su enfoque operacional. El enfoque operacional proporciona un marco que relaciona las tareas tácticas con el estado final deseado, unificando enfoque y propósito para todas las operaciones (figura 3-1).

ENFOQUE OPERACIONAL

Descripción de las acciones generales que la Fuerza debe efectuar para transformar las condiciones actuales en las deseadas en el estado final.

(MFE 5-0)

| Figura 3-1 | Enfoque operacional

3.2.1. Mecanismos de derrota y estabilidad

[3-12] Al desarrollar un enfoque operacional, los comandantes consideran cómo emplear una combinación de mecanismos de derrota y de estabilidad. Los mecanismos de derrota están dominados por tareas ofensivas y defensivas, mientras que los de estabilidad lo son en las tareas de estabilidad que instauran y mantienen la seguridad y facilitan consolidar ganancias en un área de operaciones.

[3-13] ***Mecanismo de derrota*** **es un método a través del cual las fuerzas amigas cumplen su misión contra la oposición enemiga.** Las unidades del Ejército en todos los niveles utilizan combinaciones de cuatro mecanismos de derrota: destruir, dislocar, desintegrar y aislar. La aplicación de combinaciones focalizadas produce efectos complementarios y de refuerzo no alcanzables con un solo mecanismo. Utilizado individualmente, un mecanismo de derrota logra resultados proporcionales al esfuerzo invertido. Usados en combinación, los efectos probablemente sean tanto sinérgicos como duraderos.

[3-14] Cuando los comandantes destruyen, aplican un poder letal de combate sobre una capacidad enemiga para que ya no pueda realizar ninguna función. ***Destruir*** **es una tarea táctica de la misión que físicamente hace que una fuerza enemiga sea ineficaz hasta que se reconstituya.** Adicionalmente, ***destruir un sistema de combate*** **es dañarlo tanto que no puede realizar ninguna función o ser restaurado a una condición utilizable sin ser reconstruido por completo**. Una fuerza enemiga destruida no puede ser restaurada a una condición útil sin que sea reconstruida completamente.

MECANISMO DE DERROTA

Método a través del cual las fuerzas amigas cumplen su misión contra la oposición enemiga.

(MFRE 3-0)

[3-15] ***Dislocar*** **es obligar al enemigo a exponer fuerzas reaccionando a una acción específica.** Requiere que los comandantes enemigos acepten la neutralización de parte de su fuerza o arriesguen su destrucción mientras se reposicionan. Los comandantes a menudo logran la dislocación ubicando fuerzas en lugares donde el enemigo no las espera.

[3-16] ***Desintegrar*** **es interrumpir el sistema de mando y control del enemigo, degradando su capacidad para realizar**

operaciones mientras conduce a un rápido colapso de sus capacidades o voluntad de lucha. Los comandantes suelen lograr la desintegración atacando específicamente la estructura de mando del enemigo y los sistemas de comunicaciones.

[3-17] ***Aislar*** **es una tarea táctica de la misión que requiere una unidad para cercar, tanto física como sicológicamente, a un enemigo de fuentes de apoyo, negarle la libertad de movimiento y evitar que tenga contacto con otras fuerzas enemigas.** Cuando los comandantes aíslan, niegan a un enemigo o adversario el acceso a capacidades que le permitan maniobrar en tiempo y espacio a voluntad.

[3-18] Los comandantes describen un mecanismo de derrota como los efectos físicos, psicológicos o temporales que produce. El arte operacional formula la forma más efectiva y eficiente de derrotar las intenciones enemigas. Derrotar físicamente priva a las fuerzas enemigas de la capacidad de alcanzar esas intenciones. La derrota temporal anticipa las reacciones del enemigo y las contrarresta antes de que puedan llegar a ser efectivas. La derrota psicológica priva al enemigo de la voluntad de continuar el conflicto.

[3-19] Además de derrotar a un enemigo, las unidades del Ejército a menudo buscan estabilizar un área de operaciones conduciendo tareas de estabilidad. **Un *Mecanismo de estabilidad* es el principal método a través del cual las fuerzas amigas apoyan a los civiles para lograr condiciones que contribuyen al establecimiento de una paz estable y duradera.** Al igual que con los mecanismos de derrota, las combinaciones de mecanismos de estabilidad producen efectos complementarios y de refuerzo que cumplen la misión de manera más eficaz y eficiente que empleándolos por separado. Los cuatro mecanismos de estabilidad son obligar, controlar, influir y apoyar:

- ***Obligar*** **es usar o amenazar con el uso de la fuerza letal para establecer el control y el dominio, efectuar cambios de comportamiento o hacer cumplir los mandatos, acuerdos o la autoridad civil.**

MECANISMOS DE ESTABILIDAD

- Obligar
- Controlar
- Influir
- Apoyar

MECANISMO DE ESTABILIDAD

Principal método a través del cual las fuerzas amigas apoyan a los civiles para lograr condiciones que contribuyen al establecimiento de una paz estable y duradera.

(MFRE 3-0)

No todos los elementos del arte operacional se aplican en todos los niveles de la guerra.

- ***Controlar*, como mecanismo de estabilidad, es imponer el orden civil.**
- ***Influir* es alterar las opiniones, actitudes y en última instancia, el comportamiento de blancos audiencia (amigos, neutrales, adversarios y enemigos) a través de mensajes, presencia y acciones.**
- ***Apoyar* es establecer, reforzar o crear las condiciones necesarias para que los instrumentos del poder nacional funcionen eficazmente.**

3.3. ELEMENTOS DEL ARTE OPERACIONAL

[3-20] Al aplicar el arte operacional, los comandantes y su estado mayor utilizan herramientas intelectuales para ayudarse a entender un ambiente operacional, así como para visualizar y describir su enfoque a fin de ejecutar una operación. Colectivamente, este conjunto de herramientas se conoce como los elementos del arte operacional. Estas herramientas ayudan a los comandantes a comprender, visualizar y describir la integración y sincronización de los elementos del poder de combate, así como la intención y orientación de su comandante. Los comandantes utilizan selectivamente estas herramientas en cualquier operación. Sin embargo, la aplicación más amplia de estas se aplica a operaciones a largo plazo.

[3-21] No todos los elementos del arte operacional se aplican en todos los niveles de la guerra. Por ejemplo, un comandante de la compañía puede estar preocupado por el ritmo de una próxima operación, pero probablemente no se ocupe del centro de gravedad enemigo. Por otra parte, en una fuerza conjunta, el comandante del componente Ejército puede considerar todos los elementos del arte operacional en el desarrollo de un plan en apoyo de su escalón superior. Como tales, los elementos del arte operacional son lo suficientemente flexibles como para ser aplicables cuando sea pertinente.

[3-22] Como algunos elementos del diseño operacional se aplican solo a los comandantes de las fuerzas conjuntas, el

Ejército modifica los elementos del diseño operacional en elementos de arte operacional, agregando elementos específicos del Ejército. Durante el planeamiento y ejecución de las operaciones del Ejército, los comandantes y el estado mayor del Ejército consideran los elementos del arte operacional al evaluar la situación. Ajustan las operaciones y planes actuales y futuros a medida que la operación se desarrolla, y replantearlos según sea necesario (tabla 3-2)

| Tabla 3-2 | Elementos del arte operacional

ELEMENTOS DEL ARTE OPERACIONAL	
Estado final y condiciones	Tempo
Centro de gravedad*	Fases y transiciones
Puntos decisivos*	Alcance operacional*
Líneas de operación y líneas de esfuerzo*	Culminación*
Base de operaciones	Riesgo
*Comunes a los elementos del diseño operacional **(MFE 3-0)**	

3.3.1. Estado final y condiciones

[3-23] El estado final describe el conjunto de condiciones futuras deseadas que el comandante quiere que existan cuando una operación termina. Los comandantes incluyen el estado final en su guía de planeamiento. Un estado final claramente definido promueve la unidad de esfuerzo; facilita la integración, la sincronización, la iniciativa disciplinada y ayuda a mitigar el riesgo. **La *unidad de esfuerzo* es la coordinación y cooperación hacia objetivos comunes incluso cuando los participantes no pertenecen necesariamente al mismo comando u organización, siendo esta el producto de la acción unificada.**

UNIDAD DE ESFUERZO

Coordinación y cooperación hacia objetivos comunes incluso cuando los participantes no pertenecen necesariamente al mismo comando u organización, siendo esta el producto de la acción unificada.

(MFRE 3-0)

[3-24] Las operaciones del Ejército generalmente se enfocan en lograr el estado final militar que puede incluir contribuciones para establecer condiciones no militares. Los comandantes describen explícitamente el estado final y sus condiciones

para cada operación. De lo contrario, las misiones se vuelven vagas y las operaciones pierden el enfoque. Los comandantes exitosos dirigen cada operación hacia un estado final claramente definido, concluyente y alcanzable (el objetivo).

[3-25] El estado final puede evolucionar a medida que avanza la operación. Los comandantes monitorean continuamente las operaciones y evalúan su progreso empleando métodos formales e informales de evaluación para determinar su progreso en el logro del estado final y determinar si necesitan replantearse. El estado final debe anticipar las operaciones futuras y establecer las condiciones para las transiciones y también ayudar a los comandantes a considerar detalladamente la conducción de las operaciones en aras de facilitar las transiciones.

3.3.2. Centro de gravedad

[3-26] ***Centro de gravedad*** **es una fuente de poder que proporciona fuerza moral o física, libertad de acción o voluntad de actuar.** La pérdida de un centro de gravedad puede resultar en la derrota. El centro de gravedad es una herramienta analítica vital para el planeamiento de las operaciones. Proporciona un punto focal e identifica fuentes de fortaleza y debilidad. Sin embargo, el concepto de centro de gravedad solo es significativo cuando se considera en relación con los objetivos de la misión. Los centros de gravedad son un elemento común del arte y el diseño operacional (en el numeral 3.3.5 se describen los CG en el ámbito de los elementos del diseño operacional).

CG | Centro de gravedad

CENTRO DE GRAVEDAD

Fuente de poder que proporciona fuerza moral o física, libertad de acción o voluntad de actuar.

(MFRE 3-0)

[3-27] Los centros de gravedad no se limitan a las fuerzas militares y pueden ser físicos o morales. Son parte de una perspectiva dinámica de un ambiente operacional. Los centros de gravedad físicos, como una ciudad capital o una fuerza militar, son tangibles y típicamente más fáciles de identificar, evaluar y encarar que los centros morales de gravedad. Los centros de gravedad físicos a menudo pueden ser influenciados únicamente por medios militares, en cambio, los centros morales de gravedad son intangibles y más difíciles de influir.

Pueden incluir un líder carismático, una poderosa élite gobernante, o una población fuertemente querida. Los medios militares por sí solos generalmente resultan ineficaces cuando se dirigen a centros morales de gravedad. Afectarlos requiere esfuerzos colectivos e integrados de todos los instrumentos del poder nacional.

[3-28] Un centro de gravedad a menudo tiene subcomponentes, como comando y control o logística que pueden ser recolectados mediante la recolección de información. Esta orientación puede conducir a la identificación de vulnerabilidades críticas, como las comunicaciones o la moral del enemigo, en las que los comandantes pueden aplicar capacidades letales o no letales.

[3-29] Los comandantes analizan minuciosamente y en detalle un centro de gravedad. Las conclusiones erróneas extraídas de análisis precipitados o abreviados pueden afectar negativamente las operaciones, desperdiciar recursos críticos e incurrir en riesgos indebidos. La comprensión completa de un ambiente operacional ayuda a los comandantes a identificar y dirigir los centros de gravedad enemigos. Esta comprensión abarca cómo los enemigos se organizan, luchan y toman decisiones. También incluye sus fortalezas y debilidades físicas y morales. Además, los comandantes deben entender cómo las fuerzas militares interactúan con otras organizaciones gubernamentales y civiles. Esta comprensión ayuda a los responsables del planeamiento a identificar los centros de gravedad, sus puntos decisivos asociados y el mejor enfoque para lograr el estado final deseado.

PUNTO DECISIVO

Lugar geográfico, evento clave específico, factor crítico o función que, cuando se actúa sobre ellos, permite a los comandantes obtener una ventaja marcada sobre un adversario/enemigo o contribuir materialmente al éxito.

(MFRE 3-0)

3.3.3. Puntos decisivos

[3-30] ***Punto decisivo*** **es un lugar geográfico, evento clave específico, factor crítico o función que, cuando se actúa sobre ellos, permite a los comandantes obtener una ventaja marcada sobre un adversario/enemigo o contribuir materialmente al éxito.** Los puntos decisivos ayudan a los comandantes a seleccionar objetivos claros, concluyentes y alcanzables que contribuyan directamente al logro del estado final.

Los puntos decisivos geográficos pueden incluir instalaciones portuarias, redes de distribución y nodos, y bases de operación. Eventos y elementos específicos de una fuerza enemiga también pueden ser puntos decisivos. Ejemplos de estos eventos incluyen el comprometimiento de la reserva operacional enemiga y la reapertura de una refinería de petróleo importante. Los puntos decisivos son un elemento común del arte y el diseño operacional (en el numeral 3.3.6 se describen en el ámbito de los elementos del diseño operacional).

[3-31] Una característica común de los puntos decisivos es su importancia para un centro de gravedad. La importancia de un punto decisivo requiere que el enemigo consiga recursos significativos para defenderlo. La pérdida de un punto decisivo debilita un centro de gravedad y puede exponer puntos más decisivos, eventualmente conduciendo a un ataque al centro de gravedad mismo. Los puntos decisivos no son centros de gravedad; son la clave para atacar o proteger los centros de gravedad. Los comandantes identifican los puntos decisivos que ofrecen la mayor ventaja física, temporal o psicológica contra los centros de gravedad.

[3-32] Los puntos decisivos se aplican tanto a los niveles operacionales como tácticos al configurar el concepto de operaciones. Los puntos decisivos permiten a los comandantes capturar, retener o explotar la iniciativa. El control de ellos es esencial para el cumplimiento de la misión. El control enemigo de un punto decisivo puede detener el moméntum amigo, forzar la culminación temprana o permitir el contraataque.

3.3.4. Líneas de operaciones y líneas de esfuerzo

LÍNEA DE OPERACIONES

Secuencia que define la orientación direccional de una unidad en el tiempo y el espacio en relación con el enemigo y la vincula con su base de operaciones y objetivos.

(MFRE 3-0)

[3-33] Líneas de operaciones (LOO por sus siglas en inglés) y líneas de esfuerzo (LOE por sus siglas en inglés) vinculan los objetivos al estado final. Los comandantes pueden describir una operación a lo largo de líneas de operaciones, líneas de esfuerzo o una combinación de ambas. La combinación de ellas puede cambiar en función de las condiciones dentro de un área de operaciones. Los comandantes sincronizan y secuencian las acciones, creando deliberadamente efectos

complementarios y de refuerzo. Las líneas convergen entonces en el estado final (bien definido y comprendido) descrito en la intención del comandante. Líneas de operaciones y líneas de esfuerzo son un elemento común del arte y el diseño operacional (n el numeral 3.3.7 se describen en el ámbito de los elementos del diseño operacional).

LÍNEAS INTERIORES

Secuencias sobre las que opera una fuerza cuando sus operaciones divergen de un punto central.

(MFRE 3-0)

[3-34] Los comandantes de todos los niveles pueden utilizar líneas de operaciones y líneas de esfuerzo para desarrollar tareas y asignar recursos. También pueden designar una línea como la operación decisiva y otras como operaciones de configuración. Del mismo modo, sincronizan y secuencian acciones relacionadas a lo largo de múltiples líneas. Ver estas relaciones les ayuda a evaluar el progreso hacia el logro del estado final cuando las fuerzas conducen tareas y cumplen misiones.

3.3.4.1. Líneas de operaciones

[3-35] ***Línea de operaciones*** **es la secuencia que define la orientación direccional de una unidad en el tiempo y el espacio en relación con el enemigo y la vincula con su base de operaciones y objetivos.** Conectan una serie de puntos decisivos que conducen al control de un objetivo geográfico u orientado a la fuerza. Las operaciones diseñadas usando líneas de operaciones generalmente consisten en una serie de acciones ejecutadas de acuerdo con una secuencia bien definida (figura 3-9). Una fuerza opera en líneas interiores y exteriores. ***Líneas interiores*** **son las secuencias sobre las que opera una fuerza cuando sus operaciones divergen de un punto central.** Estas permiten a los comandantes moverse rápidamente contra las fuerzas enemigas a lo largo de líneas de operación más cortas. ***Líneas exteriores*** **son secuencias sobre las que actúa una fuerza cuando sus operaciones convergen en el enemigo.** Estas permiten a los comandantes concentrar las fuerzas contra múltiples posiciones en tierra, presentando así múltiples dilemas al enemigo. Las líneas de operaciones atan las tareas ofensivas y defensivas a referencias geográficas y posicionales en el área de operaciones.

LÍNEAS EXTERIORES

Secuencias sobre las que actúa una fuerza cuando sus operaciones convergen en el enemigo.

(MFRE 3-0)

3.3.4.2. Línea de esfuerzo

LÍNEA DE ESFUERZO

Secuencia que enlaza múltiples tareas usando la lógica del propósito en lugar de la referencia geográfica para enfocar los esfuerzos hacia el establecimiento de un estado final deseado.

(MFRE 3-0)

[3-36] ***Línea de esfuerzo*** **es la secuencia que enlaza múltiples tareas usando la lógica del propósito en lugar de la referencia geográfica para enfocar los esfuerzos hacia el establecimiento de un estado final deseado.** Las líneas de esfuerzo son esenciales para el planeamiento a largo plazo cuando las referencias posicionales a un enemigo o adversario tienen poca relevancia. En las operaciones que implican muchos factores no militares, las líneas de esfuerzo pueden ser la única manera de vincular las tareas con el estado final. Las líneas de esfuerzo son a menudo esenciales para ayudar a los comandantes a visualizar cómo las capacidades militares pueden apoyar a los otros instrumentos del poder nacional.

[3-37] Los comandantes utilizan líneas de esfuerzo para describir cómo imaginan sus operaciones creando las condiciones intangibles del estado final. Estas líneas de esfuerzo muestran cómo las acciones individuales se relacionan entre sí para lograr el estado final. Los comandantes a menudo utilizan las tareas de estabilidad y de apoyo de la defensa a la autoridad civil a lo largo de las líneas de esfuerzo. Estas tareas vinculan las acciones militares con el esfuerzo interagencial o interorganizacional más amplio a través de los niveles de la guerra. A medida que avanza la operación, los comandantes pueden modificar las líneas de esfuerzo después de evaluar las condiciones. Los comandantes usan medidas de desempeño y medidas de efectividad al evaluar continuamente las operaciones. ***Medida de desempeño*** **es un criterio utilizado para evaluar las acciones propias que está vinculado a la medición de la conducción de tareas.** ***Medida de eficacia*** **es un criterio utilizado para evaluar los cambios en el comportamiento de un sistema, la capacidad o el ambiente operacional que está vinculado a medir el logro de un estado final, de un objetivo o la creación de un efecto.**

MEDIDA DE DESEMPEÑO

Criterio utilizado para evaluar las acciones propias que está vinculado a la medición de la conducción de tareas.

(MFRE 3-0)

3.3.4.3. Combinación de líneas de operaciones y líneas de esfuerzo

[3-38] Los comandantes utilizan líneas de operaciones y líneas de esfuerzo para conectar objetivos con un propósito central y unificador. La diferencia entre las líneas de operaciones y las líneas de esfuerzo es que las líneas de operaciones están orientadas a los enlaces físicos, mientras que las líneas de esfuerzo están orientadas a los enlaces lógicos. La combinación de líneas de operaciones y líneas de esfuerzo permite a un comandante incluir las tareas de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil en el plan a largo plazo. Esta combinación ayuda a los comandantes a comenzar a consolidar ganancias, estableciendo las condiciones del estado final para las transiciones en la operación (véase el capítulo 4 para una discusión sobre la consolidación de ganancias).

MEDIDA DE EFICACIA

Criterio utilizado para evaluar los cambios en el comportamiento de un sistema, la capacidad o el ambiente operacional que está vinculado a medir el logro de un estado final, de un objetivo o la creación de un efecto.

(MFRE 3-0)

3.3.5. Base de operaciones

[3-39] Las bases del Ejército se dividen en dos categorías generales: permanentes (bases o instalaciones) y no permanentes (campamentos de base). ***Base*** **es un lugar a partir del cual se proyectan o apoyan operaciones.** Estas incluyen tanto las que se emplean en operaciones dentro del territorio, como las que se ubican en países anfitriones donde se participe como parte de una fuerza multinacional. ***Campamento base*** **es una instalación militar en evolución que apoya las operaciones militares de una unidad desplegada y proporciona el apoyo y los servicios necesarios para operaciones sostenidas.** Por diseño estos no son permanentes, pero cuando la intención cambia, pueden designarse como una base. Las bases o campamentos de base pueden tener un propósito único (servir como una base de estadio intermedia, una base logística o un campamento base) o ser multifuncionales. Cuanto más tiempo exista un campamento base, más características de las bases tendrá en términos de apoyo y servicios prestados y tipos de instalaciones desarrolladas. Ambos tienen un perímetro definido, controles de acceso establecidos y aprovechan las características naturales y artificiales.

BASE

Lugar a partir del cual se proyectan o apoyan operaciones.

(MFRE 3-0)

CAMPAMENTO BASE

Instalación militar en evolución que apoya las operaciones militares de una unidad desplegada y proporciona el apoyo y los servicios necesarios para operaciones sostenidas.

(MFRE 3-0)

[3-40] Una base puede ser de una sola fuerza, conjunta o incluso multinacional. También puede prestar apoyo a los asociados interinstitucionales que operan en cualquier punto del rango de las operaciones militares. Los comandantes a menudo designan un área específica como base o campamento base y asignan la responsabilidad a un solo comandante para la protección y administración del terreno dentro de esta. Las unidades allí ubicadas están bajo el control táctico del comandante de la base o del campamento base para la seguridad y defensa de la misma.

[3-41] Cuando un campamento base se amplía para incluir elementos de sostenimiento, puesto de mando y otras unidades de apoyo, los comandantes pueden designar un área de apoyo. Los comandantes en cada escalón designan áreas de apoyo. Estas áreas de operaciones específicas facilitan el posicionamiento, empleo y protección de los recursos necesarios para sostener, facilitar y controlar las operaciones tácticas. Las unidades del Ejército normalmente emplean una mezcla de bases y campamentos base para servir como bases de transición intermedia, cabeza de desembarco (posteriormente desarrolladas en campamentos de base o bases potenciales) y bases de operaciones adelantadas. Estas extienden y emplean el poder terrestre simultáneamente en la profundidad del área de operaciones mientras establecen y mantienen un alcance estratégico para desplegar fuerzas y asegurar un alcance operacional suficiente para extender las operaciones en el tiempo y el espacio (véase el párrafo 4-28 para la definición de áreas de apoyo).

BASE DE TRANSICIÓN INTERMEDIA

Ubicación temporal y adaptable, utilizada para sostenimiento y/o extracción dentro y fuera de un área de operaciones.

(MFRE 3-0)

[3-42] ***Base de transición intermedia*** **es una ubicación temporal y adaptable, utilizada para sostenimiento y/o extracción dentro y fuera de un área de operaciones.** En esta, las unidades desembarcan, se reorganizan e integran con su equipamiento y después se mueven al área de operaciones. El comandante del componente Ejército del teatro proporciona un amplio apoyo a las unidades que transitan por esta. Las bases de transición intermedia (BTI) se establecen cerca, pero normalmente no en, el área de operaciones conjunta. A menudo se encuentran en el área de responsabilidad del comandante apoyado. Para las fuerzas terrestres, las BTI pue-

den estar situadas en el área de operaciones. Sin embargo, si es posible, se establecen fuera del alcance de los sistemas de fuego directo e indirecto y más allá de la esfera de influencia política del enemigo.

[3-43] Un campamento base que se expande para incluir un campo de aviación puede convertirse en una base de operaciones adelantada. ***Base de operaciones adelantada*** **es un aeródromo utilizado para apoyar operaciones tácticas sin establecer instalaciones completas de apoyo.** Estas se pueden utilizar durante un tiempo extenso y son a menudo críticas para la seguridad. Durante operaciones prolongadas, pueden ser ampliadas y mejoradas para establecer una presencia más permanente. Sin embargo, la escala y la complejidad de una base de operaciones adelantada se relacionan directamente con el tamaño de la fuerza requerida para mantenerlo. Si es grande y con amplias instalaciones requiere una fuerza de seguridad mucho mayor que una más pequeña y austera. Los comandantes aprecian si expandir y mejorar una base de operaciones adelantada en función del tipo y número de unidades disponibles para asegurarla, la longitud esperada del despliegue hacia adelante, los requisitos de mantenimiento de la fuerza y la amenaza enemiga.

BASE DE OPERACIONES ADELANTADA

Aeródromo utilizado para apoyar operaciones tácticas sin establecer instalaciones completas de apoyo.

(MFRE 3-0)

CD | Cabeza de desembarco

[3-44] ***Cabeza de desembarco*** **es un área designada en un área de operaciones hostil o potencialmente hostil que, cuando es capturada y retenida, permite el aterrizaje continuo de tropas y material y proporciona espacio de maniobra para las operaciones subsiguientes.** La identificación y preparación inicial influye significativamente en la conducción de una operación. Las cabezas de desembarco (CD) deben ampliarse para permitir un fácil acceso al transporte marítimo y aéreo estratégico, ofrecer un espacio adecuado para el almacenamiento, facilitar el transbordo de suministros y equipos y ser accesibles a múltiples líneas de comunicaciones. Normalmente, las fuerzas de despliegue establecen CD cerca de puntos clave de entrada en el área operacional que ofrecen acceso central a los centros de transporte aéreo, terrestre y marítimo.

CABEZA DE DESEMBARCO

Área designada en un área de operaciones hostil o potencialmente hostil que, cuando es capturada y retenida, permite el aterrizaje continuo de tropas y material y proporciona espacio de maniobra para las operaciones subsiguientes.

(MFRE 3-0)

3.3.6. Tempo

[3-45] ***Tempo* es la velocidad relativa y el ritmo de las operaciones militares sobre el tiempo con respecto al enemigo.** Refleja la celeridad de la acción militar. El control del tempo ayuda a los comandantes a mantener la iniciativa durante las operaciones de combate o establecer rápidamente un sentido de normalidad durante las crisis humanitarias. En el curso de ciertas operaciones, los comandantes normalmente tratan de mantenerlo en un nivel más alto que el enemigo. Un tempo rápido puede abrumar la capacidad del enemigo para contrarrestar las acciones amigas. Durante otras operaciones, los comandantes actúan rápidamente para controlar los eventos y negar posiciones de ventaja al enemigo. Al actuar más rápido que el deterioro de la situación, los comandantes pueden cambiar la dinámica de una crisis y restablecer la estabilidad.

[3-46] Los comandantes controlan el tempo durante la conducción de las operaciones. En primer lugar, formulan operaciones que destacan los efectos complementarios y de refuerzo de las operaciones simultáneas y secuenciales. Sincronizan esas operaciones en tiempo y espacio para degradar las capacidades enemigas en toda el área de operaciones. Segundo, los comandantes evitan encuentros innecesarios. Esta práctica incluye a veces sobrepasar la resistencia y evitar lugares que los comandantes no consideran decisivos. Tercero, a través del mando tipo misión, los comandantes permiten a los subordinados ejercer la iniciativa y actuar independientemente. El control del tempo requiere audacia y paciencia. La audacia inicia las acciones necesarias para desarrollar una situación; la paciencia permite que una situación se desarrolle hasta que la fuerza pueda golpear en el momento y lugar más crucial. En última instancia, el objetivo es mantener un tempo apropiado para retener y explotar la iniciativa y cumplir el estado final.

TEMPO

Velocidad relativa y el ritmo de las operaciones militares sobre el tiempo con respecto al enemigo.

(MFRE 3-0)

[3-47] Las unidades del Ejército gastan más energía y recursos cuando operan a un tempo alto. Los comandantes evalúan la capacidad de su unidad para operar a un tempo más alto basado en su desempeño y los recursos disponibles. Un diseño operacional eficaz varía el tempo durante una opera-

ción para aumentar la resistencia, manteniendo la velocidad y el moméntum apropiados. Hay más en cuanto a tempo que a velocidad. Aunque la velocidad puede ser importante, los comandantes la mitigan para lograr resistencia y optimizar el alcance operacional.

3.3.7. Fases y transiciones

[3-48] ***Fase*** **es una herramienta de planeamiento y ejecución utilizada para dividir una operación en duración o actividad.** Un cambio de fase suele implicar un cambio de misión, organización de tareas o reglas de enfrentamiento. Ayuda en el planeamiento y el control y puede ser indicada por el tiempo, la distancia, el terreno o un evento. La capacidad de las unidades del Ejército para ampliar las operaciones en el tiempo y el espacio, junto con el deseo de dictar el tempo, a menudo presenta a los comandantes más objetivos y puntos decisivos de los que la unidad puede enfrentar simultáneamente. Esto puede requerir que los comandantes y el estado mayor consideren secuenciar las operaciones.

[3-49] La fase es fundamental para organizar todas las tareas de una operación que no se pueden realizar simultáneamente. Describe cómo el comandante prevé la operación general que se desarrolla. Es la expresión lógica de la visualización del comandante en el tiempo. Dentro de una fase, una gran parte de la Fuerza ejecuta actividades similares o de apoyo mutuo. Alcanzar una condición especificada o un conjunto de condiciones típicamente marca el final de una fase.

[3-50] La simultaneidad, la profundidad y el tempo son vitales para todas las operaciones. Sin embargo, no siempre se pueden alcanzar en el grado deseado. En tales casos, los comandantes limitan el número de objetivos y puntos decisivos que se conducen simultáneamente. Ellos secuencian deliberadamente ciertas acciones para mantener el ritmo mientras enfocan el poder de combate en un punto decisivo en el tiempo y el espacio. Los comandantes combinan las tareas simultáneas y secuenciales de una operación para establecer las condiciones de estado final.

FASE

Herramienta de planeamiento y ejecución utilizada para dividir una operación en duración o actividad.

(MFRE 3-0)

Las transiciones marcan un cambio de enfoque entre fases o entre la operación en curso y la ejecución de una contingencia o secuela.

[3-51] La fase puede extender el alcance operacional. Solo cuando la Fuerza carece de la capacidad de cumplir la misión en una sola acción, los comandantes dividen la operación en fases. Cada fase debe esforzarse por:

- Enfocar en el esfuerzo.
- Concentrar el poder de combate en tiempo y espacio en un punto decisivo.
- Cumplir sus objetivos deliberada y lógicamente.

[3-52] Las transiciones marcan un cambio de enfoque entre fases o entre la operación en curso y la ejecución de una contingencia o secuela. Las prioridades cambiantes entre las tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad y de apoyo de la defensa a la autoridad civil también implican una transición. Estas requieren planeamiento y preparación mucho antes de su ejecución, por lo que la Fuerza puede mantener el momentum y el tempo de las operaciones. La Fuerza es vulnerable durante las transiciones y los comandantes establecen condiciones claras para su ejecución.

[3-53] Una transición se produce por varias razones. Las transiciones se producen en la prestación de servicios esenciales, la retención de la infraestructura necesaria para la reconstrucción, o al consolidar ganancias. Un cambio inesperado en las condiciones puede requerir que los comandantes dirijan una transición abrupta entre las fases. En tales casos, la composición general de la fuerza permanece sin cambios a pesar de variaciones repentinas en la misión, la organización para el combate y las reglas de enfrentamiento. Normalmente, la organización para el combate evoluciona para satisfacer las condiciones cambiantes; sin embargo, el planeamiento de la transición también debe tener en cuenta los cambios en la misión. Los comandantes evalúan continuamente la situación y organizan y coordinan sus fuerzas para retener la iniciativa. Los comandantes se esfuerzan por lograr cambios en el énfasis sin incurrir en una pausa operacional.

[3-54] Los comandantes identifican transiciones potenciales durante el planeamiento y las tienen en cuenta durante la eje-

cución. Las consideraciones para identificar posibles transiciones deben incluir:

- Pronóstico, con suficiente antelación, de cuándo y cómo hacer la transición.
- Organización para el combate para facilitar las transiciones.
- Creación de una organización para el combate que anticipe las transiciones.
- Ensayo de ciertas transiciones (p. ej., desde la defensa hasta el contraataque o desde la ofensiva hasta la consolidación de ganancias).
- Asegurarse de que la Fuerza entiende diferentes reglas de enfrentamiento durante las transiciones.

[3-55] Los comandantes deben apreciar el tiempo requerido para planear y ejecutar transiciones. La evaluación asegura que los comandantes midan el progreso hacia tales transiciones y tomen las acciones apropiadas para prepararse y ejecutarlas.

3.3.8. Culminación

[3-56] ***Culminación*** **es el punto en el tiempo o en el espacio en el cual la operación ya no puede mantener el ímpetu.** Representa un cambio crucial en el poder relativo de combate. Es relevante tanto para los atacantes como para los defensores en cada nivel de la guerra. Una culminación puede ser un evento planeado. En tal caso, el concepto operacional predice qué parte de la Fuerza culminará y la organización por tareas incluye fuerzas adicionales para asumir la misión después de la culminación. Típicamente, la culminación es causada por acciones directas del combate o decisiones de recursos del escalón superior. La culminación se refiere a la capacidad de la Fuerza para generar y aplicar el poder de combate y no es una condición duradera. Para continuar las operaciones después de culminar, los comandantes pueden reforzar o re-

CULMINACIÓN

Punto en el tiempo o en el espacio en el cual la operación ya no puede mantener el ímpetu.

(MFRE 3-0)

PUNTO CULMINANTE

Momento en el cual una fuerza ya no tiene la capacidad de continuar su forma de operaciones, ofensiva o defensiva.

(MFRE 3-0)

constituir unidades tácticas. La culminación es más difícil de identificar cuando las unidades del Ejército conducen tareas de estabilidad. Dos condiciones pueden dar lugar a la culminación. Las unidades están demasiado dispersas para lograr seguridad y las unidades carecen de los recursos necesarios para alcanzar el estado final. Mientras se conducen tareas de apoyo de la defensa a la autoridad civil, la culminación puede ocurrir si las fuerzas deben responder a eventos más catastróficos de los que pueden manejar simultáneamente. Esa situación se traduce en culminación debido al agotamiento. La culminación es un elemento común del arte y el diseño operacional (en el numeral 3.3.11 se describe en el ámbito de los elementos del diseño operacional).

[3-57] ***Punto culminante*** **es el momento en el cual una fuerza ya no tiene la capacidad de continuar su forma de operaciones, ofensiva o defensiva.** Al conducir tareas ofensivas, ocurre cuando la fuerza no puede continuar el ataque y debe asumir una postura defensiva o ejecutar una pausa operacional. Al conducir tareas defensivas, ocurre cuando la fuerza ya no puede defenderse y debe retirarse o arriesgarse a la destrucción.

3.3.9. Alcance operacional

[3-58] ***Alcance operacional*** **es la distancia y duración a través de la cual una fuerza puede emplear con éxito las capacidades militares.** Aplicable a las unidades del Ejército como parte de una fuerza conjunta, el alcance operacional refleja la capacidad de lograr el éxito mediante un enfoque operacional bien concebido. El alcance operacional es un grillete; es una función de inteligencia, protección, sostenimiento, resistencia y poder relativo de combate. El límite del alcance operacional de una unidad es su punto culminante. Se equilibra la tensión natural entre la resistencia, el moméntum y la protección. El alcance operacional es un elemento común del arte y el diseño operacional (en el numeral 3.3.10 se describe en el ámbito de los elementos del diseño operacional).

ALCANCE OPERACIONAL

Distancia y duración a través de la cual una fuerza puede emplear con éxito las capacidades militares.

(MFRE 3-0)

[3-59] ***Resistencia*** **es la capacidad de emplear el poder de combate en cualquier lugar durante periodos prolongados.** Se deriva de la capacidad de crear, proteger y sostener una fuerza, independientemente de la distancia desde su base y el rigor del ambiente. La resistencia implica prever los requerimientos y hacer el uso más eficaz y eficiente de los recursos disponibles. Su resistencia da a las unidades del Ejército su calidad de campaña. La resistencia contribuye a la capacidad de las unidades del Ejército para hacer permanentes los efectos transitorios de otras capacidades.

RESISTENCIA

Capacidad de emplear el poder de combate en cualquier lugar durante periodos prolongados.

(MFRE 3-0)

[3-60] ***Moméntum*** **es el ímpetu y poder de combate ganados en el desarrollo de una campaña, operación, tarea o actividad.** Proviene de retener la iniciativa y ejecutar operaciones de alto tempo que abruman la resistencia enemiga. Los comandantes controlan el moméntum manteniendo el enfoque y la presión. Establecen un tempo que previene el agotamiento y mantiene el sostenimiento. Un tempo sostenible extiende el alcance operacional. Los comandantes mantienen el moméntum anticipando y haciendo transiciones rápidamente entre cualquier combinación de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil. A veces los comandantes impulsan la Fuerza hasta su punto culminante para aprovechar al máximo una oportunidad. Por ejemplo, la explotación y la persecución a menudo implican empujar todas las fuerzas disponibles hasta el límite de su resistencia para capitalizar el moméntum y retener la iniciativa.

[3-61] La protección es un factor importante en el alcance operacional. Los comandantes anticipan cómo las acciones del enemigo y los factores ambientales pueden interrumpir las operaciones y luego determinan las capacidades de protección necesarias para mantener un alcance suficiente. La protección se relaciona estrechamente con la resistencia y el moméntum. También contribuye a la capacidad del comandante para extender las operaciones en tiempo y espacio. La función de conducción de la guerra Protección ayuda a los comandantes a mantener la integridad de la Fuerza y el poder de combate.

MOMÉNTUM

Ímpetu y poder de combate ganados en el desarrollo de una campaña, operación, tarea o actividad.

(MFRE 3-0)

[3-62] Los comandantes y el estado mayor consideran el alcance operacional para asegurar que las unidades del Ejército cumplan sus misiones antes de culminar. Los comandantes se esfuerzan continuamente por ampliarlo. Evalúan el estado de las fuerzas amigas y enemigas y las consideraciones civiles, anticipan la culminación, consolidan las ganancias y planean pausas operacionales si es necesario. Los comandantes han estudiado y reflexionado sobre el reto de conducir y sostener operaciones a largas distancias y tiempos. La historia contiene muchos ejemplos de operaciones obstaculizadas por un alcance operacional inadecuado. Lograr el estado final deseado requiere fuerzas con el alcance operacional para establecer y mantener la seguridad, a fin de que puedan transitar con éxito a las condiciones del estado final.

3.3.10. Riesgo

[3-63] ***Riesgo*** **es la probabilidad de pérdida o daño relacionado con uno o varios peligros.** El riesgo, la incertidumbre y el azar son inherentes a todas las operaciones militares. Cuando los comandantes aceptan el riesgo, crean oportunidades para capturar, retener y explotar la iniciativa y lograr resultados decisivos. La voluntad de incurrir en riesgo es a menudo la clave para exponer las debilidades del enemigo que este considera más allá del alcance amigo. El nivel de riesgo se expresa en términos de la probabilidad y la gravedad del peligro. Comprender el riesgo requiere evaluaciones acompañadas de audacia e imaginación. Los comandantes exitosos evalúan y mitigan continuamente el riesgo durante todo el proceso de operaciones.

RIESGO

Probabilidad de pérdida o daño relacionado con uno o varios peligros.

(MFRE 3-0)

[3-64] Un planeamiento y preparación inadecuados arriesgan las fuerzas. Es igualmente imprudente retrasar la acción mientras se espera la inteligencia y sincronización perfecta. Estimar y aceptar intencionalmente el riesgo es razonable y fundamental para conducir las operaciones y esencial para el mando tipo misión. Los comandantes experimentados equilibran la audacia y la imaginación con el riesgo y la incertidumbre para atacar en un momento, lugar y forma totalmente inesperada para las fuerzas enemigas. Esta es la esencia de

la sorpresa. Es el resultado de considerar y aceptar cuidadosamente el riesgo.

[3-65] Los comandantes aceptan los riesgos y buscan oportunidades para crear y mantener las condiciones necesarias con el fin de capturar, retener y explotar la iniciativa y lograr resultados decisivos. Durante la ejecución, las oportunidades son fugaces. El medio más seguro para crear oportunidades es aceptar el riesgo y minimizar los peligros para las fuerzas amigas. Un buen enfoque operacional considera el riesgo y la incertidumbre por igual con la fricción y el azar. Los planes y órdenes finales proporcionan entonces la flexibilidad que los comandantes necesitan para facilitar la iniciativa subordinada y aprovechar las oportunidades en un ambiente altamente competitivo y dinámico a lo largo de la conducción de operaciones terrestres unificadas.

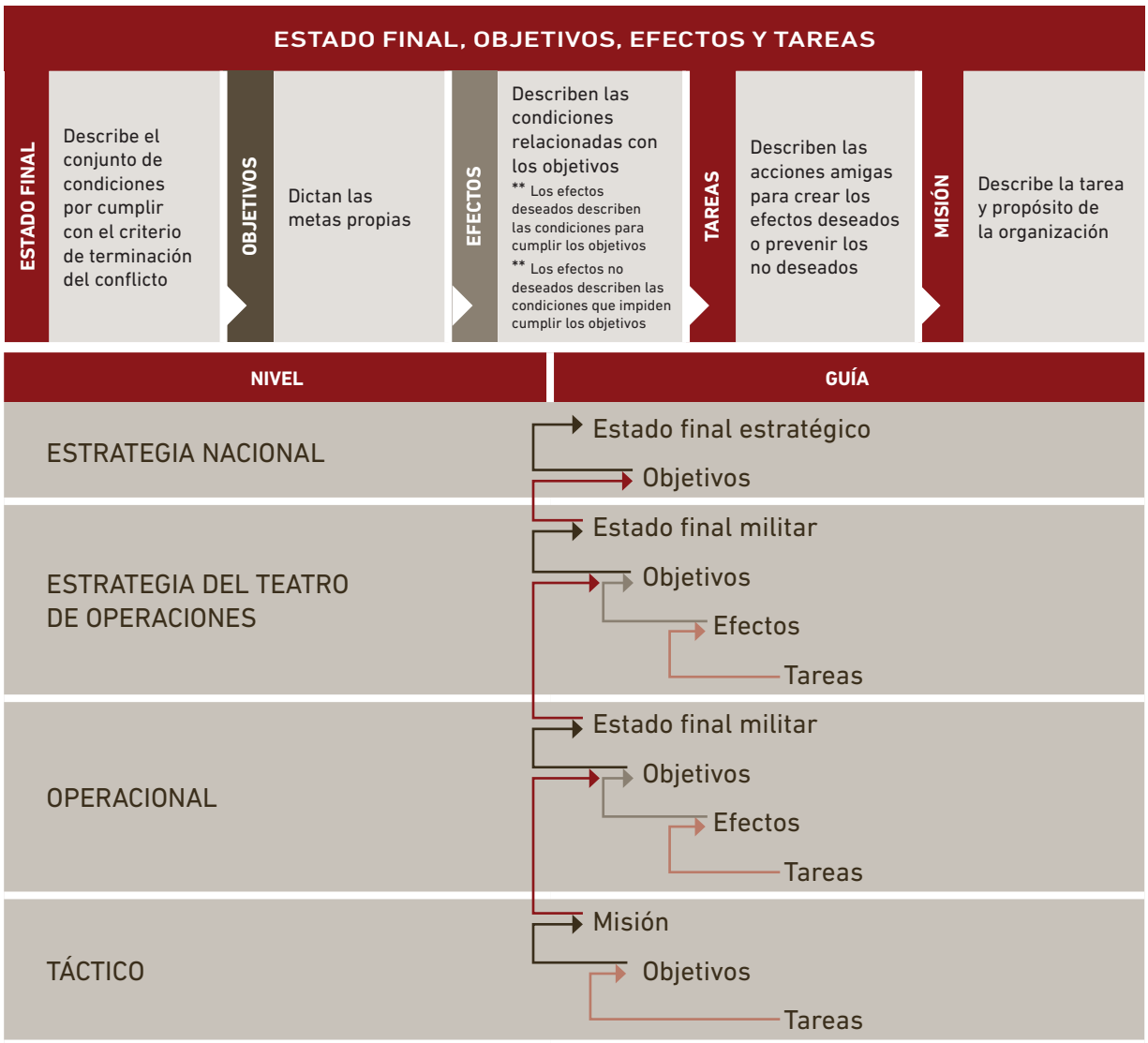
3.4. ELEMENTOS DEL DISEÑO OPERACIONAL

| Tabla 3-3 | Elementos del diseño operacional

ELEMENTOS DEL DISEÑO OPERACIONAL	
Terminación	Aproximación directa e indirecta
Estado final militar	Anticipación
Objetivos	Alcance operacional*
Efectos	Culminación*
Centro de gravedad*	Distribución de las operaciones
Puntos decisivos*	Fuerzas y funciones
Líneas de operación y líneas de esfuerzo*	
*Comunes a los elementos del arte operacional	

[3-66] Teniendo en cuenta que el diseño operacional es una herramienta propia de las unidades conjuntas, los comandantes y estados mayores de las unidades del Ejército deben conocer los elementos que se emplean en este para desarro-

llar y refinar el enfoque operacional del comandante conjunto (tabla 3-3). Estas herramientas conceptuales ayudan a los comandantes y sus Estados Mayores de unidades conjuntas a analizar detalladamente los retos de entender el ambiente operacional, definir el problema y desarrollar este enfoque, lo cual guía el planeamiento y forma el concepto de la operación conjunta (figura 3-2).



| Figura 3-2 | Estado final, objetivo, efectos y tareas

3.4.1. Terminación

[3-67] El planeamiento efectivo no puede ocurrir sin una comprensión clara del estado final y las condiciones que deben existir para finalizar las operaciones militares. El conocimiento de cuándo terminar las operaciones militares y cómo conservar las ventajas alcanzadas es clave para el logro del estado final estratégico nacional. A fin de planear efectivamente la terminación, los comandantes en el más alto nivel deben tener conocimiento de cómo el Presidente de la República pretende concluir la operación y asegurarse de que sus resultados perduren.

ESTADO FINAL MILITAR

Conjunto de condiciones necesarias que definen el logro de todos los objetivos militares.

(MFRE 3-0)

3.4.2. Estado final militar

[3-68] ***Estado final militar*** **es el conjunto de condiciones necesarias que definen el logro de todos los objetivos militares.** Normalmente representa un punto en el tiempo o circunstancias en las que el Presidente no requiere el instrumento militar del poder nacional como el medio principal para lograr los objetivos nacionales restantes. Mientras que puede reflejar muchas de las condiciones del estado final estratégico nacional, el estado final militar será más específico y contendrá otras condiciones de apoyo.

3.4.3. Objetivos

[3-69] ***Objetivo*** **es una meta claramente definida, decisiva y alcanzable hacia la cual debe estar dirigida toda operación militar.** Una vez que se comprende el estado final militar y se establecen los criterios de conclusión, el diseño operacional continúa con el desarrollo estratégico y los objetivos militares operacionales. El planeamiento de la operación integra acciones y capacidades militares con aquellas de otros instrumentos de poder nacional, en tiempo, espacio y propósito en una acción unificada para lograr los objetivos del comandante. Los objetivos y sus efectos de apoyo constituyen la base para identificar las tareas por realizar.

OBJETIVO

Meta claramente definida, decisiva y alcanzable hacia la cual debe estar dirigida toda operación militar.

(MFRE 3-0)

[3-70] El logro de los objetivos operacionales relaciona la ejecución de las tareas tácticas con el estado final militar. Existen cuatro consideraciones principales para un objetivo:

- Un objetivo establece un solo resultado deseado (una meta).
- Un objetivo debe estar enlazado directa o indirectamente enlazado con objetivos de nivel superior o al estado final.
- El objetivo es prescriptivo, específico e inequívoco.
- Un objetivo no infiere las formas o los medios; no se redacta como una tarea.

3.4.4. Efectos

[3-71] ***Efecto*** **es un estado físico y de comportamiento de un sistema que resulta de una acción, un conjunto de acciones u otro efecto.** Un efecto deseado también se puede considerar como una condición que puede apoyar el logro de un objetivo asociado, mientras que un efecto no deseado es una condición que puede inhibir el progreso hacia un objetivo. Por ejemplo, para aplicar la acción unificada en operaciones multinacionales, un comandante sincroniza con el poder diplomático, de información, militar y económico del gobierno colombiano, para afectar las variables operacionales (PEMSITIM) de un adversario. (En esta publicación, cuando se emplea el término "efectos", se pretende cubrir el significado tanto de efectos *deseados* como *no deseados* a no ser que se especifique lo contrario).

EFECTO

Estado físico y de comportamiento de un sistema que resulta de una acción, un conjunto de acciones u otro efecto.

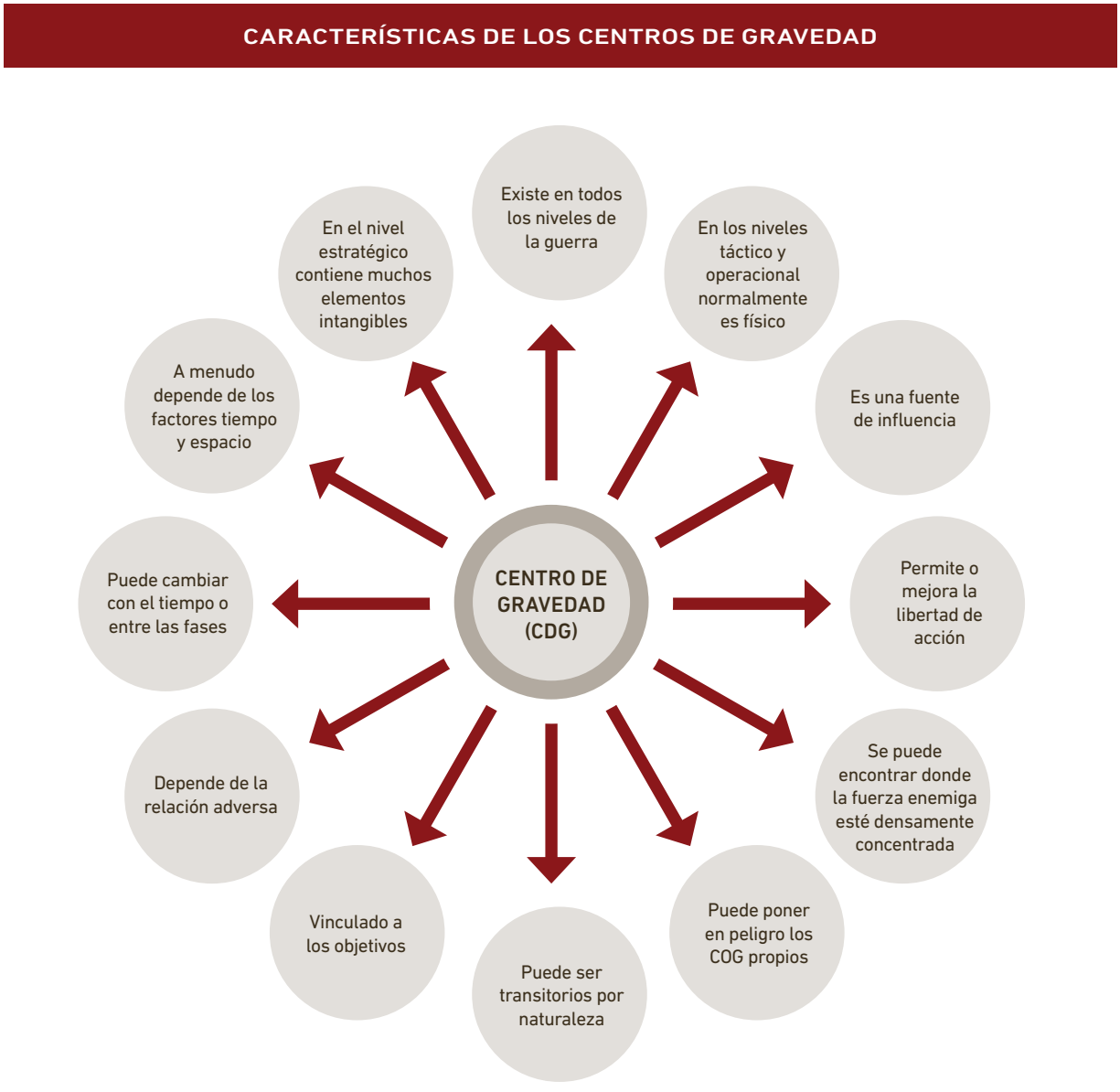
(MFRE 3-0)

[3-72] Existen cuatro aspectos que deben considerarse al redactar un enunciado de efecto deseado:

- Cada efecto deseado debe estar enlazado directamente con uno o más objetivos.
- Los efectos deben ser medibles.
- El enunciado no debe especificar las formas y los medios utilizados para alcanzar el logro.

- El efecto se debe poder distinguir del objetivo que apoya como una condición para el éxito, no como otro objetivo o una tarea.

3.4.5. Centro de gravedad



| Figura 3-3 | Características de un centro de gravedad

CAPACIDAD CRÍTICA

Medio considerado como un facilitador crucial para que un centro de gravedad funcione como tal y es esencial para el cumplimiento de objetivos impuestos o deducidos.

(MFRE 3-0)

[3-73] Los centros de gravedad (CG por su sigla en inglés) son un elemento común al arte operacional. Una de las tareas más importantes que enfrenta el estado mayor del comandante durante el planeamiento es identificar y analizar los CG amigos y adversarios. Un objetivo siempre está relacionado con un CG. Puede haber diferentes CG en diferentes niveles, pero se deben entrelazar. En el nivel estratégico, un CG puede ser una fuerza militar, una alianza, líderes políticos o militares, un conjunto de funciones o capacidades críticas o voluntad nacional. En el nivel operacional, un CG suele asociarse con las aptitudes militares del adversario, como un elemento poderoso de fuerzas armadas, pero también puede incluir otras aptitudes del ambiente operacional. Para identificar los CG es importante recordar que la guerra irregular se enfoca en la legitimidad y la influencia sobre una población, a diferencia de la guerra tradicional que emplea confrontación militar directa para derrotar las fuerzas armadas de un enemigo, destruir su capacidad de toma de decisiones o apoderarse o retener territorio para forzar un cambio en su gobierno o sus políticas. Por lo tanto, en un ambiente de guerra irregular, el CG amigo y enemigo probablemente será la misma población. La figura 3-3 muestra un número de características que pueden asociarse con un CG.

CG | Centro de gravedad

[3-74] Comprender la relación entre los CG no solo permite sino también impone mayor precisión en el pensamiento y expresión en el diseño operacional. Los Estados Mayores deben analizar los CG dentro del marco de tres factores críticos: capacidades, requerimientos y vulnerabilidades, que ayudarán con esta comprensión.

REQUERIMIENTOS CRÍTICOS

Condiciones, los recursos y los medios que permiten que una capacidad crítica sea completamente funcional.

(MFRE 3-0)

[3-75] ***Capacidad crítica*** **es un medio considerado como un facilitador crucial para que un centro de gravedad funcione como tal y es esencial para el cumplimiento de objetivos impuestos o deducidos.**

[3-76] ***Requerimientos críticos*** **son las condiciones, los recursos y los medios que permiten que una capacidad crítica sea completamente funcional.**

[3-77] ***Vulnerabilidades críticas*** **son los aspectos o componentes de los requerimientos críticos deficientes o vulnerables al ataque directo o indirecto de forma que permite resultados decisivos o significativos.** En general, un comandante debe poseer suficiente alcance operacional y poder de combate u otras capacidades relevantes para aprovechar las vulnerabilidades críticas del enemigo mientras protege las capacidades críticas amigas dentro del alcance operacional de aquel.

VULNERABILIDADES CRÍTICAS

Aspectos o componentes de los requerimientos críticos deficientes o vulnerables al ataque directo o indirecto de forma que permite resultados decisivos o significativos.

(MFRE 3-0)

3.4.6. Puntos decisivos

[3-78] Los puntos decisivos pueden influenciar mucho el resultado de una acción. Estos pueden ser físicos por naturaleza, como un paso obligado, una colina, un pueblo, depósito de armas o instalaciones de materiales, o una base aérea; pero pueden incluir otros elementos como puestos de mando, límites críticos, espacio aéreo o nódulos de inteligencia y comunicaciones. En algunos casos, los eventos clave específicos también pueden ser puntos decisivos, como el logro de la superioridad aérea o marítima, el compromiso de la reserva del adversario o la abertura de una ruta de abastecimiento durante las operaciones humanitarias o ganar la confianza de un líder clave. En otros casos, los puntos decisivos pueden tener un impacto sistemático más grande. Puestos en práctica, pueden afectar de manera considerable los sistemas de información, financieros, económicos o sociales del adversario. Cuando se trata con una amenaza irregular, los comandantes y sus Estados Mayores deben considerar cómo afectarán las acciones en contra de los puntos decisivos no solo al enemigo, sino también a la población relevante, su comportamiento y relaciones con las fuerzas enemigas y amigas y el impacto resultante en la estabilización del área o región de interés.

3.4.7. Líneas de operaciones y líneas de esfuerzo

[3-79] Las líneas de operaciones (LOO por sus siglas en inglés) describen y conectan una serie de acciones decisivas

LOO | Línea de operaciones

que conducen a controlar un objetivo geográfico u orientado a la Fuerza (figura 3-7). Las operaciones designadas que utilizan LOO por lo general constan de una serie de acciones que se ejecutan de acuerdo con una secuencia bien definida, aunque pueden existir varias LOO al mismo tiempo (operaciones paralelas). Las operaciones mayores de combate son típicamente designadas utilizando LOO. Estas líneas relacionan tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad con las referencias geográficas y de posición del AO. Los comandantes sincronizan las actividades con las LOO complementarias para lograr el estado final.

| Figura 3-4 | Muestra de la línea de operación

APROXIMACIÓN

Manera en que un comandante enfrenta un centro de gravedad.

(MFRE 3-0)

[3-80] Las líneas de esfuerzo son esenciales para el diseño operacional cuando las referencias posicionales hacia un enemigo o adversario tienen poca relevancia, como en operaciones de contrainsurgencia o estabilidad. En operaciones que involucran muchos factores no militares, las LOE pueden ser la única forma de enlazar tareas, efectos, condiciones y el estado final. Las líneas de esfuerzo a menudo son esenciales para ayudar a los comandantes a visualizar cómo las capacidades militares pueden apoyar a los otros instrumentos del poder nacional. Son una herramienta particularmente valiosa cuando se utilizan para lograr la unidad de esfuerzo en ope-

raciones que involucran fuerzas multinacionales y organizaciones civiles, en las cuales la unidad de mando es difícil de alcanzar, o es poco práctica.

3.4.8. Aproximación directa e indirecta

[3-81] ***Aproximación*** **es la manera en que un comandante enfrenta un centro de gravedad.** ***Aproximación directa*** **es la aproximación que ataca el centro de gravedad del enemigo o su principal fortaleza al aplicar el poder de combate directamente contra el mismo.** Sin embargo, los CG están por lo general bien protegidos y no son vulnerables a una aproximación directa. Por lo tanto, los comandantes usualmente eligen la aproximación indirecta. ***Aproximación indirecta*** **es la aproximación que ataca el centro de gravedad del enemigo al aplicar el poder de combate contra una serie de puntos decisivos que llevan a la derrota de este mientras evita la fortaleza del enemigo.**

APROXIMACIÓN DIRECTA

Aproximación que ataca el centro de gravedad del enemigo o su principal fortaleza al aplicar el poder de combate directamente contra el mismo.

(MFRE 3-0)

CG | Centro de gravedad

3.4.9. Anticipación

[3-82] ***Anticipación*** **es la acción y el efecto de hacer que algo tenga lugar antes del tiempo previsto o previsible, o antes de que lo haga el adversario/enemigo.** Es la clave para el planeamiento efectivo. Los comandantes deben considerar qué podría pasar y observar las señales que pueden ocasionar que ocurra el evento. Durante la ejecución, los comandantes deben permanecer alerta a las oportunidades y a lo inesperado para aprovechar la situación. Continuamente reúnen información al observar personalmente y al comunicarse con los comandos superiores, subordinados, asociados y otras organizaciones en el AO. Los comandantes pueden evitar sorpresas al ganar y mantener la iniciativa en todos los niveles de mando y por toda el AO. De esta manera se evita que sea el adversario el que inicie las acciones y se le obliga a reaccionar permanentemente. Mediante un juego de guerra continuo y completo se pueden identificar las posibles reacciones del adversario hacia las acciones de la fuerza conjunta. Los

APROXIMACIÓN INDIRECTA

Aproximación que ataca el centro de gravedad del enemigo al aplicar el poder de combate contra una serie de puntos decisivos que llevan a la derrota de este mientras evita la fortaleza del enemigo.

(MFRE 3-0)

comandantes también deben comprender los efectos de las operaciones y las consecuencias asociadas con los adversarios, asociados interagenciales y multinacionales y a civiles, y prepararse para sus resultados.

3.4.10. Alcance operacional

[3-83] ***Alcance operacional*** **es la distancia y duración a través de la cual una fuerza puede emplear con éxito las capacidades militares.** A pesar de que el alcance puede estar restringido o limitado por la geografía en y alrededor del AO, es posible que se extienda mediante la ubicación de capacidades y recursos en el frente incrementando el alcance y efectividad de los sistemas de armas, incrementando el efecto del apoyo local o de la nación anfitriona y maximización de la eficiencia de la producción total de la arquitectura de distribución.

3.4.11. Culminación

[3-84] En la ofensiva, culminación es el punto en el que continuar efectivamente el ataque ya no es posible y la fuerza debe considerar regresar a una postura defensiva o intentar una pausa operacional. Aquí el agresor arriesga en gran medida el contraataque y la derrota y continúa el ataque solo con gran riesgo. El éxito del ataque en todos los niveles es asegurar el objetivo antes de lograr la culminación. Para el defensor se alcanza la culminación cuando la fuerza defensora ya no tiene la capacidad de continuar con la contraofensiva o de defenderse exitosamente. El éxito en la defensa es llevar al agresor a la culminación de la ofensiva, después realizar una contra-ofensiva para facilitar la culminación de la defensiva del adversario. Durante las operaciones de estabilidad, la culminación puede resultar de la erosión de la voluntad nacional, deterioro del apoyo popular, cuestionamientos relacionados con la legitimidad o restricción o fallas en la protección conlleven bajas excesivas.

ANTICIPACIÓN

Acción y efecto de hacer que algo tenga lugar antes del tiempo previsto o previsible, o antes de que lo haga el adversario/enemigo.

(MFRE 3-0)

3.4.12. Distribución de las operaciones

ÁREA DE OPERACIONES

Área definida por el comandante de la fuerza conjunta para las fuerzas terrestres y marítimas que debe ser lo suficientemente grande para ejecutar sus misiones y proteger sus fuerzas.

(MFE 1-01)

[3-85] Los comandantes deben determinar el mejor orden de las operaciones para conducir las tareas asignadas y la misión. Este orden con frecuencia será una combinación de operaciones simultáneas y secuenciales para lograr las condiciones del estado final con el menor costo en personal y otros recursos. Los comandantes consideran una variedad de factores al determinar este orden incluyendo la geografía del AO, el transporte aéreo estratégico disponible, los cambios en la estructura del mando, la protección de la fuerza, distribución y sostenimiento de las capacidades, probabilidad de refuerzo del adversario y opinión pública. Pensar en el mejor orden ayuda a determinar el ritmo de las actividades en tiempo, espacio y propósito. Al asignar un orden para las operaciones, los responsables del planeamiento deben considerar factores como simultaneidad, profundidad, programación y tempo.

[3-86] La simultaneidad se refiere a la aplicación del poder militar y no militar al mismo tiempo contra las fuentes de fortaleza y capacidades clave del enemigo. En las operaciones, esta contribuye directamente con el colapso de un enemigo colocando más requerimientos en las fuerzas y funciones de este de las que puede manejar

[3-87] Existen variadas herramientas que permiten a los encargados del planeamiento ayudar a ordenar las operaciones. Las fases, las operaciones de contingencia y las secuelas y las pausas operacionales mejoran la capacidad de ordenar, administrar y ejecutar operaciones complejas.

3.4.12.1. Fases

[3-88] La división en fases es una forma de visualizar y ejecutar una operación compleja en partes manejables. El propósito principal de la división en fases es integrar y sincronizar las actividades relacionadas mejorando de esta manera la flexibilidad y unidad de esfuerzo durante la ejecución.

3.4.12.2. Operaciones de contingencia y secuelas

[3-89] Muchos planes de contingencia necesitan un ajuste más allá de las etapas iniciales de la operación. Por lo tanto, los comandantes construyen flexibilidad dentro de sus planes al desarrollar operaciones de contingencia y secuelas para conservar la libertad de acción en condiciones que cambian rápidamente. Los planes de contingencia proporcionan un rango de opciones frecuentemente construidas dentro del plan básico. Estos agregan flexibilidad a los planes al anticipar situaciones que pueden alterar el plan básico. Dichas situaciones pueden ser el resultado de una acción del adversario, la disponibilidad de recursos o capacidades amigas o incluso un cambio en el clima o estación dentro del AO. Las secuelas anticipan y planean las operaciones posteriores basadas en los posibles resultados de la operación actual: victoria, derrota o estancamiento. Por cada acción u operación mayor que no logre un objetivo estratégico u operacional, tiene que haber una secuela para cada posible resultado, como ganar, perder, retirarse o vencer definitivamente. Una vez que el comandante y el estado mayor han determinado las posibles operaciones de contingencia y secuelas con tanta anticipación como sea posible, deben determinar qué o dónde deben estar los puntos de decisión (no se deben confundir con los puntos decisivos).

AO | Área de operaciones

3.4.12.3. Pausa operacional

El comandante debe conducir operaciones de manera agresiva para capturar y retener la iniciativa.

[3-90] El comandante debe conducir operaciones de manera agresiva para capturar y retener la iniciativa. Sin embargo, es posible que existan algunas circunstancias donde esto no sea posible debido a limitaciones logísticas o restricciones en las fuerzas. Por lo tanto, las pausas operacionales pueden ser necesarias cuando una operación mayor alcanza temporalmente el final de su sostenibilidad. Así pues, las pausas operacionales pueden proporcionar una válvula de seguridad para evitar la culminación potencial, mientras que el comandante retiene la iniciativa en otras líneas.

3.4.13. Fuerzas y funciones

[3-91] Los comandantes y Estados Mayores pueden diseñar campañas y operaciones que se enfoquen en la derrota de *las fuerzas y funciones del adversario o una combinación de ambas*. Generalmente, estructuran las operaciones para atacarlas al mismo tiempo (combinación) y crear la mayor fricción posible entre las fuerzas y las capacidades propias y adversarias. Estos tipos de operaciones son especialmente adecuados cuando se cuenta con superioridad tecnológica y numérica sobre un oponente.

Página dejada en blanco intencionalmente

CAPÍTULO 4

CONCEPTO OPERACIONAL DEL EJÉRCITO

OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS

Son las tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o ADAC ejecutadas simultáneamente para capturar, retener y explotar la iniciativa y consolidar ganancias para prevenir el conflicto, configurar el ambiente operacional y vencer en la guerra, como parte de la acción unificada.

OBJETIVO	FUNDAMENTOS OTU	PRINCIPIOS OTU	PILARES OTU
Propósito de las OTU	**Los cimientos básicos sobre los que construimos las operaciones**	**Lo que no es negociable en el cumplimiento de nuestro propósito**	**Atributos de toda operación**
Aplicar el poder terrestre para derrotar al enemigo y establecer las condiciones del estado final deseado del comandante conjunto mediante la **Acción decisiva** como parte de la **Acción unificada**	**Competencias distintivas** • Maniobra de armas combinadas • Seguridad de área extensa • Operaciones especiales	• Desarrollar la situación a través de la acción • Armas combinadas • Adhesión al derecho de la guerra • Establecer y mantener seguridad • Crear múltiples dilemas al enemigo • Mando tipo misión	**Simultaneidad** • Tareas relacionadas en múltiples ubicaciones y dominios que se ejecutan al mismo tiempo
	Acción decisiva • Tareas ofensivas • Tareas defensivas • Tareas de estabilidad • Tareas de ADAC		**Profundidad** • Extensión de las operaciones en tiempo, espacio y propósito para lograr un resultados definitivos
Defensa nacional **Seguridad nacional** **Seguridad pública**	**Iniciativa** • Capturar • Retener • Explotar		**Sincronización** • Disposición de las acciones militares en tiempo, espacio y propósito para producir el máximo poder relativo de combate en el lugar y momento decisivo
	Mando tipo misión • Arte del mando • Ciencia del control		**Flexibilidad** • Empleo de una mezcla versátil de capacidades, formaciones y equipo para conducir operaciones. Es la esencia del Ejército multimisión

Por primera vez, el Ejército de Colombia alinea toda su doctrina operacional bajo un concepto único, constituyendose en el núcleo de su doctrina que guía cómo las unidades contribuyen a la acción unificada.

Mayor General Ricardo Jiménez Mejía

OTU | Operaciones terrestres unificadas

El presente capítulo describe detalladamente el concepto operacional del Ejército. Analiza, el concepto de operaciones terrestres unificadas, expone sus fundamentos y explica los pilares de dichas OTU.

4.1. OBJETIVO DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS

[4-1] Las operaciones terrestres unificadas son el concepto operacional del Ejército y describe su contribución a la acción unificada. ***Operaciones terrestres unificadas*** **son las tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o apoyo de la defensa a la autoridad civil ejecutadas simultáneamente para capturar, retener y explotar la iniciativa y consolidar ganancias para prevenir el conflicto, configurar el ambiente operacional y vencer en la guerra como parte de la acción unificada.** El objetivo de las operaciones terrestres unificadas es aplicar el poder terrestre como parte de la acción unificada para derrotar al enemigo en tierra y establecer condiciones que logren el estado final del comandante de la fuerza conjunta. Operaciones terrestres unificadas (OTU) es la forma en que el Ejército aplica el poder de combate a través de 1) tareas ofensivas, defensivas y estabilidad o apoyo de la defensa a la autoridad civil, 2) para capturar, retener y explotar la iniciativa y 3) consolidar ganancias. Siempre que sea posible, las unidades militares que trabajan con asociados de la acción unificada buscan prevenir o disuadir las amenazas. Sin embargo, si es necesario cuentan con la capacidad en OTU para prevalecer sobre la agresión.

OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS

Tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o apoyo de la defensa a la autoridad civil ejecutadas simultáneamente para capturar, retener y explotar la iniciativa y consolidar ganancias para prevenir el conflicto, configurar el ambiente operacional y vencer en la guerra como parte de la acción unificada.

(MFRE 3-0)

4.2. FUNDAMENTOS DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS

[4-2] A través del presente capítulo, se desarrollan los fundamentos de las OTU mostrando como se integran con las operaciones. Los cuatro fundamentos son las competencias distintivas, la acción decisiva, la iniciativa y el mando tipo misión.

[4-3] Las tres competencias distintivas del Ejército —maniobra de armas combinadas (MAC), seguridad de área extensa (SAE) y operaciones especiales (OO. EE.)— proporcionan el medio para aplicar de manera balanceada las funciones de conducción de la guerra (FCG) dentro de acciones y tareas tácticas de la acción decisiva. La aplicación integrada de estas tres competencias les permite a las unidades del Ejército destruir un enemigo, capturar u ocupar terreno clave y proteger o asegurar la población y los activos críticos para evitar que el enemigo gane una posición de ventaja (este fundamento se describe en el numeral 4.3.).

[4-4] A través de la acción decisiva, el Ejército Nacional conduce operaciones terrestres tridimensionales decisivas y sostenidas mediante la combinación simultánea de las tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad y de apoyo de la defensa a la autoridad civil, de acuerdo con la misión y el ambiente operacional específico. Es decir, las unidades conducen el combate regular e irregular ante amenazas de origen militar convencional, no convencional o híbrido (la acción decisiva y cada una de sus tareas se explican a partir del numeral 4.4)

[4-5] Las unidades del Ejército capturan, retienen y explotan la iniciativa forzando al enemigo a responder a la acción amiga. Al presentar al enemigo múltiples dilemas, los comandantes lo obligan a reaccionar continuamente hasta que finalmente es llevado a posiciones insostenibles. Capturar la iniciativa presiona a los comandantes enemigos para que abandonen sus opciones preferidas y cometan errores costosos. A medida que ocurren errores enemigos, las unidades amigas capturan las oportunidades y crean nuevas avenidas para la explotación. A lo largo de las operaciones, los comandantes enfocan el poder de combate para proteger a la población, las

FUNCIÓN DE CONDUCCIÓN DE LA GUERRA

Conjunto de tareas y sistemas (personas, organizaciones, información y procesos) unidos por un propósito común que los comandantes utilizan para cumplir misiones y objetivos de entrenamiento.

(MFE 3-0)

fuerzas amigas y la infraestructura; para negar al enemigo las posiciones de ventaja; y consolidar ganancias para retener la iniciativa (El numeral 4.5. explica en mayor detalle lo relacionado con el fundamento de la iniciativa)

[4-6] La filosofía del mando tipo misión guía a los líderes en la ejecución de las OTU. Estas operaciones inician y terminan con el ejercicio individual y colectivo de la iniciativa para ganar una posición de ventaja sobre la amenaza y derrotar al enemigo a través de la profundidad de su organización. El fundamento de las OTU se construye sobre la iniciativa, la acción decisiva y el mando tipo misión (vinculado y anidado por medio de la ejecución deliberada y simultánea de las competencias distintivas) para cumplir la intención del comandante y lograr el estado final deseado (ver el MFRE 6-0).

4.3. COMPETENCIAS DISTINTIVAS DEL EJÉRCITO

[4-7] Las unidades del Ejército emplean sus competencias distintivas de maniobra de armas combinadas, seguridad de área extensa y operaciones especiales al combinar las tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de ADAC simultáneamente. Como parte de una fuerza de armas combinadas dentro de operaciones terrestres unificadas, las unidades del Ejército aceptan el riesgo prudente para crear oportunidades y lograr resultados decisivos. Además, emplean la acción sincronizada de efectos letales y no letales, proporcional a la misión e informados por la comprensión de un ambiente operacional. El mando tipo misión que transmite la intención del comandante guía el uso adaptativo de las unidades del Ejército.

ADAC | Apoyo de la defensa a la autoridad civil

COMPETENCIAS DISTINTIVAS DEL EJÉRCITO

- Maniobra de armas combinadas
- Seguridad de área extensa
- Operaciones especiales

[4-8] Aunque son distintas por definición, la maniobra de armas combinadas y la seguridad de área extensa son inseparables y simultáneas. Ambas proporcionan al Ejército un enfoque para la acción decisiva, así como una construcción a fin de entender cómo las unidades del Ejército utilizan las armas combinadas para alcanzar éxito en este choque de voluntades. Como competencias distintivas, la maniobra de armas combinadas y la seguridad de área extensa definen de

manera única lo que el Ejército proporciona al comandante de la fuerza conjunta. Además, el Ejército está organizado y equipado para apoyar al comandante de la fuerza conjunta a través de armas combinadas para cubrir grandes distancias por periodos prolongados. De la misma forma, el Ejército proporciona a la fuerza conjunta operaciones especiales, conducidas por unidades organizadas, entrenadas, equipadas y certificadas; con alta movilidad y flexibilidad, en espacios hostiles, negados y políticamente sensibles, para alcanzar objetivos militares de repercusiones estratégicas. El Ejército trabaja para integrar todos los instrumentos disponibles a los asociados de la acción unificada en aras de lograr el resultado deseado.

[4-9] La maniobra de armas combinadas, la seguridad de área extensa y las operaciones especiales no son tareas sino competencias. Proporcionan un contexto operacional para ayudar al comandante y al estado mayor a determinar un enfoque operacional y a combinar tareas de la acción decisiva en una operación coherente que asigna misiones a sus subordinados. Las unidades ejecutan estas misiones para derrotar o destruir las fuerzas enemigas y para apoderarse o controlar las áreas vitales para el cumplimiento de sus misiones mientras protegen a los civiles, la infraestructura y a sí mismos. Si bien todas las operaciones consisten en maniobras de armas combinadas simultáneas y de seguridad de área extensa en varias proporciones, la mayoría de las tareas tácticas se caracterizarán predominantemente por una u otra. La competencia principal preponderante determina la elección de los mecanismos de derrota o estabilidad para describir cómo las fuerzas amigas cumplen la misión asignada. Generalmente, los mecanismos de derrota son apropiados para la maniobra de armas combinadas, mientras que los mecanismos de estabilidad son más adecuados para la seguridad de área extensa.

4.3.1. Maniobra de Armas Combinadas

[4-10] *Maniobra de armas combinadas* es la aplicación de los elementos del poder de combate en acción unificada para de-

MANIOBRA DE ARMAS COMBINADAS

Aplicación de los elementos del poder de combate en acción unificada para derrotar a las fuerzas terrestres enemigas; capturar, ocupar y defender terreno, y lograr ventajas físicas, temporales y sicológicas sobre el enemigo para capturar y explotar la iniciativa.

(MFE 3-0)

rrotar a las fuerzas terrestres enemigas; capturar, ocupar y defender terreno, y lograr ventajas físicas, temporales y sicológicas sobre el enemigo para capturar y explotar la iniciativa (MFE 3-0). Las ventajas físicas pueden incluir el control de terreno clave, centros de población o recursos críticos y facilitadores. Las ventajas temporales permiten a las unidades establecer el tempo y el moméntum de las operaciones y decidir cuándo combatir para que el enemigo pierda la capacidad de responder con eficacia. Las ventajas psicológicas imponen miedo, incertidumbre y duda al enemigo, lo que sirve para disuadir o interrumpir su planeamiento y acción.

[4-11] La maniobra de armas combinadas (MAC) expone al enemigo al poder de combate de las propias tropas desde direcciones inesperadas y le niega la capacidad de responder con eficacia. La MAC saca de balance al enemigo, continuando rápidamente para prevenir su recuperación mientras destruye su voluntad de lucha. Además, las unidades que conducen una MAC amenazan indirectamente al enemigo, provocando que revelen sus intenciones y expongan vulnerabilidades ocultas. La MAC utiliza principalmente mecanismos de derrota contra el enemigo y es dominada por las tareas ofensivas y defensivas.

MAC | Maniobra de armas combinadas

[4-12] Las unidades del Ejército en todos los niveles utilizan combinaciones de cuatro mecanismos de derrota: destruir, dislocar, desintegrar y aislar. La aplicación de combinaciones focalizadas produce efectos complementarios y de refuerzo que no se pueden alcanzar con un solo mecanismo. Utilizado individualmente, un mecanismo de derrota logra resultados proporcionales al esfuerzo gastado. Empleados en combinación, los efectos probablemente sean sinérgicos y duraderos. Cuando los comandantes destruyen, aplican un poder letal de combate sobre una capacidad enemiga para que ya no pueda realizar ninguna función. El enemigo no puede restaurarla a una condición útil sin ser reconstituida enteramente. Los comandantes desarticulan empleando unidades para obtener una posición de ventaja significativa, haciendo que la disposición del enemigo sea menos valiosa e incluso irrelevante. Desintegrar significa interrumpir el sistema de mando y control del enemigo, degradando su capacidad para realizar operaciones. Esta acción conduce a un rápido colapso de las

ENTRADA FORZOSA

Capturar y mantener una posición militar frente a una oposición armada.

(MFRE 3-0)

capacidades del enemigo o de su voluntad de lucha. Cuando los comandantes aíslan, niegan al enemigo o a un adversario el acceso a las capacidades que le permitan ejercer coerción, influencia, ventaja potencial y libertad de acción.

[4-13] Los comandantes describen un mecanismo de derrota como los efectos físicos, temporales o psicológicos que produce. Los mecanismos de derrota no son misiones tácticas, estos describen amplios efectos operacionales y tácticos. Los comandantes traducen estos efectos en tareas tácticas. El arte operacional formula la manera más efectiva y eficiente de derrotar los objetivos enemigos; derrotarlo físicamente priva a sus fuerzas de la capacidad de alcanzarlos. La derrota temporal del enemigo anticipa sus reacciones y las contrarresta antes de que puedan llegar a ser efectivas. Psicológicamente derrotar al enemigo significa privarle de su voluntad de seguir combatiendo.

[4-14] La maniobra de armas combinadas hace que el enemigo enfrente peligros más rápidamente de lo que puede responder a ellos. Por ejemplo, en las operaciones de **entrada forzosa (capturar y mantener una posición militar frente a una oposición armada)**, una MAC efectiva derrota los esfuerzos de contención y de negación de área, desarticulando al enemigo y permitiendo que la fuerza terrestre ejecute una rápida transición a las tareas de estabilidad. En operaciones dominadas por tareas de estabilidad, los comandantes emplean la MAC para interponer fuerzas amigas entre la población y las amenazas a la seguridad. Este posicionamiento niega espacios que les proporcionen refugio al enemigo, conocidos como santuarios y fomenta la estabilidad de la población. Las unidades del Ejército siguen rápidamente para evitar la recuperación y la reconstitución del enemigo, mientras continúan las operaciones para destruir su voluntad de lucha.

4.3.2. Seguridad de área extensa

[4-15] *Seguridad de área extensa* es la aplicación de los elementos del poder de combate, en acción unificada, para proteger a la población, nuestras fuerzas, los activos críticos y

SEGURIDAD DE ÁREA EXTENSA

Aplicación de los elementos del poder de combate, en acción unificada, para proteger a la población, nuestras fuerzas, los activos críticos y actividades en aras de negar una posición ventajosa al enemigo y consolidar los éxitos con el fin de retener la iniciativa.

(MFE 3-0)

La seguridad de área extensa incluye las tareas mínimas esenciales de estabilidad como parte de la acción decisiva.

actividades en aras de negar una posición ventajosa al enemigo y consolidar los éxitos con el fin de retener la iniciativa (MFE 3-0). Las unidades del Ejército conducen tareas de seguridad para proporcionar al comandante de la fuerza conjunta tiempo de reacción y espacio de maniobra. Además, estas unidades fijan o derrotan al enemigo antes de que este pueda atacar, permitiendo así al comandante retener la iniciativa.

[4-16] Como parte de las operaciones terrestres unificadas, las unidades del Ejército pueden ayudar al desarrollo de las fuerzas de seguridad de una nación anfitriona, una economía de mercado viable, el Estado de derecho y un gobierno efectivo estableciendo y manteniendo la seguridad en un área de operaciones. El propósito es alcanzar una situación civil estable, hasta que sea sostenible sin necesidad de emplear los medios y recursos del Ejército. La seguridad, la salud de la economía local y la capacidad de autogobierno están relacionadas. Sin seguridad, la economía local vacila, la población se siente insegura y las fuerzas enemigas obtienen una ventaja. Una economía en funcionamiento proporciona empleo y reduce la dependencia de la población de los militares para suplir sus necesidades. La seguridad y la estabilidad económica preceden a un gobierno efectivo y estable.

[4-17] La seguridad de área extensa incluye las tareas mínimas esenciales de estabilidad como parte de la acción decisiva. Las unidades del Ejército conducen seis tareas primarias de estabilidad dentro o fuera del territorio nacional:

- Establecer la seguridad civil.
- Apoyar la cooperación en seguridad
- Establecer el control civil.
- Restablecer los servicios esenciales.
- Apoyar al gobierno.
- Apoyar el desarrollo económico y de infraestructura.

[4-18] La combinación de las tareas de estabilidad durante las operaciones depende de la situación. En algunas opera-

ciones en el exterior, la nación anfitriona puede satisfacer la mayoría o todas las necesidades de la población. En esos casos, las unidades del Ejército trabajan con y por conducto de las autoridades de la nación anfitriona. Los comandantes usan las operaciones de asuntos civiles para mitigar cómo la presencia militar afecta a la población y viceversa. Por el contrario, las unidades del Ejército que operan en un Estado fallido pueden necesitar apoyar el bienestar de la población local. Esa situación requiere que estas trabajen con organizaciones civiles para restaurar las capacidades básicas. Una vez más, las operaciones de asuntos civiles resultan esenciales a fin de establecer la confianza necesaria entre las tropas y las organizaciones civiles para establecer relaciones de trabajo eficaces. Del mismo modo, cuando se opera dentro del territorio nacional, la situación determinará los casos en que las unidades del Ejército requieran satisfacer las necesidades básicas de la población. En el capítulo 3 se describe la combinación de los mecanismos de derrota y de estabilidad.

TAREAS PRIMARIAS DE ESTABILIDAD

- Establecer la seguridad civil
- Apoyar la cooperación en seguridad
- Establecer el control civil
- Restablecer los servicios esenciales
- Apoyar al gobierno
- Apoyar el desarrollo económico y de infraestructura

[4-19] La aplicación del poder de combate depende de la combinación de las armas para lograr su potencial destructivo, desarticulador, informativo y constructivo. Las armas combinadas integran el liderazgo, la información y cada una de las funciones de conducción de la guerra y sus sistemas de apoyo. Empleadas destructivamente, integran las diferentes capacidades para que el enemigo, contrarrestando una, se haga más vulnerable a otra. Al contrario, usándolas de manera constructiva, las armas combinadas multiplican la eficacia y eficiencia de las capacidades del Ejército empleadas en la estabilidad o en el apoyo de la defensa a las autoridades civiles.

[4-20] Las armas combinadas integran las capacidades de cada función de conducción de la guerra (FCG) y la información en complemento y refuerzo. Las capacidades complementarias protegen las debilidades de un sistema u organización con las de una función de conducción de la guerra diferente. Por ejemplo, los comandantes utilizan la artillería (FCG Fuegos) para suprimir un complejo de fortificaciones enemigas que fija con una unidad de infantería (FCG Movimiento y maniobra). La unidad de infantería se aproxima y destruye

FCG | Función de conducción de la guerra

Las capacidades de refuerzo combinan sistemas o capacidades similares dentro de la misma FCG para aumentar las capacidades generales de la función.

al enemigo. En este ejemplo, la función de conducción de la guerra Fuegos complementa la FCG Movimiento y maniobra.

[4-21] Las capacidades de refuerzo combinan sistemas o capacidades similares dentro de la misma FCG para aumentar las capacidades generales de la función. En las operaciones urbanas, por ejemplo, la infantería, la aviación y la caballería (movimiento y maniobra) a menudo operan cerca unas de otras. Esta combinación refuerza las capacidades de protección, maniobra y fuego directo de cada uno. La infantería protege los blindados de la infantería enemiga y los sistemas antitanques; los blindados proporcionan protección y poder de fuego para la infantería. Los helicópteros maniobran por encima de los edificios para disparar desde posiciones de ventaja, mientras que otras aeronaves ayudan a sostener los elementos en tierra. Otras capacidades y servicios habilitados para el Ejército, como los sistemas de comunicaciones y dispositivos de posicionamiento global, permiten la comunicación, navegación, la conciencia de la situación, la protección y el sostenimiento de las fuerzas terrestres.

[4-22] Las capacidades conjuntas, como el apoyo aéreo cercano (CAS) y las unidades de operaciones especiales, pueden complementar o reforzar las capacidades tanto del ejército generador como del de combate. El ejército generador está compuesto por aquellas organizaciones del Ejército cuya misión principal es generar y sostener las capacidades operacionales del Ejército. Las unidades del ejército de combate son aquellas cuyas misiones primarias están directamente relacionadas con el combate incluyendo sus elementos de sostenimiento orgánicos. Los comandantes de las unidades operacionales y los del ejército generador pueden dividirse responsabilidades específicas. Las capacidades y organizaciones del ejército generador de fuerza están vinculadas a las unidades de combate por la localización y el apoyo lejano.

[4-23] Las armas combinadas multiplican la efectividad de las unidades del Ejército en todas las operaciones. Las unidades que operan sin el apoyo de otras capacidades generan menos poder de combate y pueden fallar en el cumplimiento de su misión. Emplear armas combinadas requiere soldados

altamente entrenados, líderes capacitados, trabajo efectivo del estado mayor y sistemas de información integrados. Los comandantes sincronizan las armas combinadas a través del mando tipo misión para aplicar los efectos del poder de combate y obtener una mayor ventaja. Conducen combinaciones simultáneas de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil para derrotar a un oponente en tierra y establecer condiciones que cumplan con el estado final del comandante de la fuerza conjunta.

4.3.3. Operaciones especiales

[4-24] Las operaciones especiales se distinguen de las operaciones convencionales y se constituyen en una competencia distintiva porque son conducidas específicamente para el logro de fines y objetivos de efecto estratégico con un alto grado de riesgo en su ejecución y con consecuencias políticas y diplomáticas. En este sentido, requieren una detallada evaluación de inteligencia, un planeamiento que considere la evaluación de riesgo, un riguroso entrenamiento, ensayos enfocados en las más difíciles condiciones de la misión y una precisa ejecución apoyada por medios de transporte que habiliten la alta movilidad, los procedimientos de inserción y extracción, el armamento y las comunicaciones de alta tecnología, la perseverancia y la oportuna evaluación de los cambios en el ambiente operacional, con fundamento en el uso legítimo de la fuerza. Además, las OO. EE. son conducidas generalmente en escenarios de difícil acceso —militarmente negados— y políticamente sensibles a grandes distancias de las bases de operaciones y con un elevado nivel de riesgo. También requieren coordinaciones con los organismos de seguridad del Estado, asesoría, recursos y entrenamiento y, en algunos casos, apoyo de gobiernos extranjeros y organizaciones intergubernamentales.

OO. EE. | Operaciones especiales

OPERACIONES ESPECIALES

Acciones militares conducidas por unidades especialmente organizadas, entrenadas, equipadas y certificadas; con alta movilidad y flexibilidad en espacios hostiles, negados y políticamente sensibles, para alcanzar objetivos militares de repercusiones estratégicas.

(MFE 3-05)

4.4. ACCIÓN DECISIVA

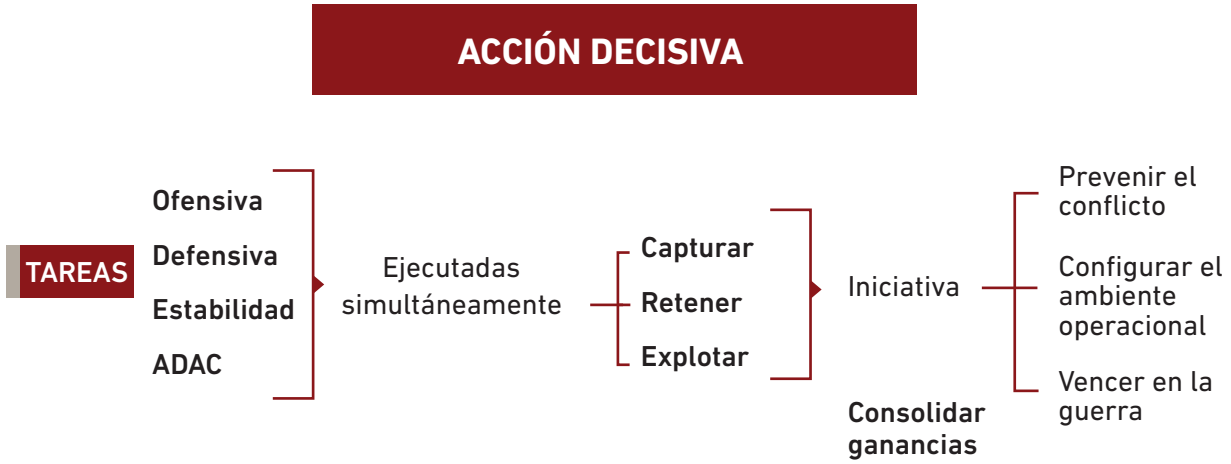
[4-25] ***Acción decisiva*** **es la combinación continua y simultánea de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil.** A través de esta, las unidades ejecutan las competencias distintivas del Ejército. En las operaciones terrestres unificadas, los comandantes buscan capturar, retener y explotar la iniciativa mientras sincronizan sus acciones para lograr los mejores efectos posibles. Las operaciones ejecutadas fuera del territorio colombiano combinan simultáneamente las tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad. Por otra parte, dentro del país, además de las tres anteriores se incluyen las de apoyo de la defensa a la autoridad civil (figura 4-2).

ACCIÓN DECISIVA

Combinación continua y simultánea de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil.

(MFRE 3-0)

[4-26] La acción decisiva comienza con la intención del comandante y el concepto de la operación. Como una idea única, la acción decisiva proporciona dirección para toda la operación. Con base en una idea específica de cómo cumplir la misión, los comandantes y el estado mayor refinan el concepto operacional durante el planeamiento y determinan la distribución adecuada de recursos y tareas. Lo ajustan a lo largo de la operación a medida que los subordinados desarrollan la situación o las condiciones cambian.



| Figura 4-1 | La acción decisiva

| Tabla 4-1 | Tareas de la acción decisiva

OFENSIVAS

Tareas

- Movimiento al contacto.
- Ataque.
- Explotación.
- Persecución.

Propósitos

- Dislocar, aislar, desarticular y destruir fuerzas enemigas.
- Capturar terreno clave.
- Privar al enemigo de recursos.
- Refinar la inteligencia.
- Engañar y desviar el enemigo.
- Crear un ambiente seguro para tareas de estabilidad.

DEFENSIVAS

Tareas

- Defensa móvil.
- Defensa de área.
- Retrógrados.

Propósitos

- Disuadir o derrotar la ofensiva enemiga.
- Ganar tiempo.
- Economizar fuerza.
- Retener terreno clave.
- Proteger a la población, los bienes y la infraestructura crítica.
- Refinar la inteligencia.

ESTABILIDAD

Tareas

- Establecer seguridad civil.
- Apoyar la cooperación en seguridad.
- Establecer el control civil.
- Restablecer los servicios esenciales.
- Apoyar la gobernabilidad e institucionalidad.
- Apoyar el desarrollo económico y de infraestructura.

Propósitos

- Proporcionar un ambiente seguro y protegido.
- Asegurar áreas terrestres.
- Satisfacer las necesidades esenciales de la población
- Obtener apoyo para el gobierno regional, local o de la nación anfitriona.
- Configurar el ambiente para el éxito interagencial y de la nación anfitriona.
- Promover la seguridad, construir capacidades de los asociados y proporcionar acceso.
- Refinar la inteligencia.

APOYO DE LA DEFENSA A LA AUTORIDAD CIVIL

Tareas

- Proporcionar apoyo para los desastres domésticos.
- Proporcionar apoyo para incidentes químicos, biológicos, radiológicos y nucleares domésticos.
- Proporcionar apoyo a las agencias civiles nacionales encargadas de hacer cumplir la ley.
- Proporcionar otro apoyo designado.

Propósitos

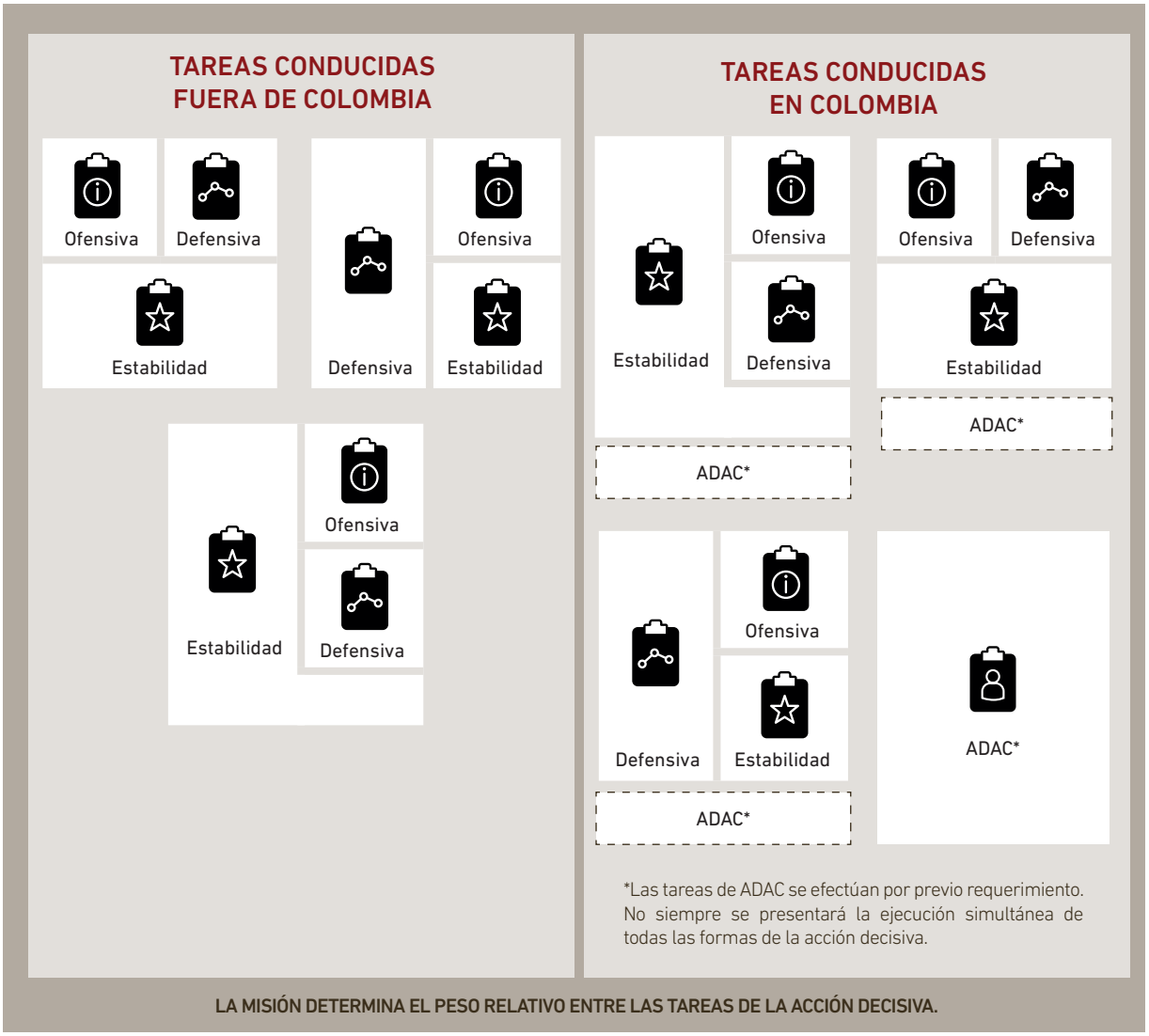
- Salvar vidas.
- Restaurar servicios esenciales.
- Mantener o restaurar la ley y el orden.
- Proteger la infraestructura y la propiedad.
- Mantener o restaurar el gobierno local.
- Configurar el ambiente para el éxito interagencial.

La simultaneidad de las tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad o apoyo de la defensa a la autoridad civil (ADAC) no es absoluta.

[4-27] La simultaneidad de las tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad o apoyo de la defensa a la autoridad civil (ADAC) no es absoluta. Cuanto mayor sea el escalón, mayor será la posibilidad de tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad simultáneas. En los escalones inferiores, una tarea específica asignada puede requerir de todo el poder de combate de este para ejecutarla. Por ejemplo, un escalón más alto, como una división, siempre realiza tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad simultáneamente de alguna forma. Las brigadas subordinadas realizan alguna combinación de tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad, pero no necesariamente pueden realizar las tres simultáneamente. Sin embargo, dependiendo de la situación del ambiente operacional, la simultaneidad puede llegar hasta el escalón del batallón. Adicional a lo anterior, eventualmente pueden presentarse requerimientos de ADAC en las operaciones conducidas dentro del territorio nacional.

[4-28] Para cualquier organización asignada a un área de operaciones, siempre habrá tareas mínimas esenciales de estabilidad deducidas o incluso impuestas de seguridad, alimentación, agua, refugio y tratamiento médico. Si la organización no puede realizar estas tareas por sí sola, debe solicitar recursos adicionales del escalón superior o pedir la supresión de esas tareas (figura 4-2).

[4-29] Las operaciones terrestres unificadas abordan más que el combate entre oponentes armados. Las unidades del Ejército realizan operaciones en medio de poblaciones. Esto requiere que derroten al enemigo y simultáneamente configuren las condiciones civiles. Las tareas ofensivas y defensivas derrotan a las fuerzas enemigas, mientras que las tareas de estabilidad configuran las condiciones civiles. Ganar batallas y combates es importante, pero esto por sí solo no puede ser la tarea más importante. La configuración de las condiciones civiles (en concertación con organizaciones y autoridades civiles y fuerzas multinacionales) a menudo resulta tan importante como el éxito de la campaña. En muchas operaciones, las tareas de estabilidad o de ADAC a menudo resultan más importantes que las tareas ofensivas y defensivas.



| Figura 4-2 | La acción decisiva

[4-30] El énfasis en las diferentes tareas de acción decisiva cambia con el escalón, el tiempo y la ubicación. En una operación dominada por la estabilidad, parte de la Fuerza podría llevar a cabo tareas ofensivas y defensivas simultáneas en apoyo del establecimiento de estabilidad y eventualmente ADAC. Las combinaciones simultáneas de las tareas, que los comandantes adaptan constantemente a las condiciones, son la clave para que las operaciones terrestres exitosas alcancen el estado final.

ADAC | Apoyo de la defensa a la autoridad civil

[4-31] Las operaciones requieren unidades versátiles, adaptables y líderes flexibles que muestren juicios sólidos. Estas cualidades se desarrollan principalmente a partir del entrenamiento que prepara a individuos y unidades para ambientes operacionales desafiantes. La gestión del entrenamiento para las OTU desafía a los líderes en todos los niveles. Entrenar para tareas de la acción decisiva desarrolla la disciplina, la resistencia, la cohesión de la unidad, la tolerancia a la incertidumbre y el apoyo mutuo. Además, prepara soldados y unidades para abordar las ambigüedades inherentes a la estabilidad y ADAC.

[4-32] Sin embargo, la experiencia operacional demuestra que las unidades entrenadas exclusivamente para las tareas ofensivas y defensivas no son tan eficientes en las tareas de estabilidad como las entrenadas específicamente para estas. En aras de lograr la máxima eficacia, las tareas de estabilidad y ADAC requieren entrenamiento específico, similar al de las tareas ofensivas y defensivas. Del mismo modo, las fuerzas que participan en la estabilidad prolongada o ADAC requieren un entrenamiento intensivo para recuperar el dominio de las tareas ofensivas o defensivas antes de emprender operaciones de combate a gran escala. El entrenamiento efectivo refleja un equilibrio entre las tareas de acción decisiva que producen y sostienen las competencias de soldado, líder y unidad en las tareas individuales y colectivas.

ADAC | Apoyo de la defensa a la autoridad civil

4.4.1. Propósito de la simultaneidad

[4-33] Conducir simultáneamente tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad o ADAC requiere la aplicación sincronizada del poder de combate. Simultaneidad significa hacer múltiples cosas al mismo tiempo. Requiere la capacidad de realizar operaciones en profundidad y de integrarlas de modo que su sincronización multiplique su efectividad a través de un área de operaciones y a través de múltiples dominios. Los comandantes consideran toda su área de operaciones, el enemigo y las actividades de recolección de información necesarias para configurar el ambiente operacional y las condiciones civiles. Así, montan operaciones simultáneas que inmovilizan,

suprimen o sorprenden al enemigo. Tales acciones anulan la habilidad de este para conducir reacciones sincronizadas y de apoyo mutuo. La simultaneidad presenta al enemigo múltiples dilemas. Entonces, este no puede centrarse en un solo problema, obligándose a ejecutar más de lo que puede manejar eficazmente (la simultaneidad es también un pilar de las operaciones terrestres unificadas, ver párrafos 4-79 y 4-80).

La acción decisiva requiere combinaciones simultáneas de las tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad o ADAC.

[4-34] Las unidades del Ejército aumentan la profundidad de sus operaciones en tiempo y espacio mediante armas combinadas, economía de fuerza, reconocimiento continuo, sistemas avanzados de información y capacidades conjuntas. Debido a que estas ejecutan operaciones en grandes áreas, el enemigo enfrenta muchas acciones amigas potenciales. Ejecutar operaciones en profundidad es igualmente importante en seguridad; los comandantes actúan para evitar que las amenazas operen fuera del alcance de las fuerzas amigas. En el ADAC y algunas tareas de estabilidad, la profundidad incluye la ejecución de operaciones que lleguen a todos los ciudadanos en el área de operaciones, trayendo alivio y esperanza. (Los párrafos 4-81 a 4-83 describen la profundidad como un principio de las OTU).

4.4.2. Tareas de la Acción Decisiva

[4-35] La acción decisiva requiere combinaciones simultáneas de las tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad o ADAC. La Tabla 4-1 enumera las tareas asociadas a cada elemento y los propósitos de cada tarea. Cada una de estas tiene numerosas tareas subordinadas asociadas. Cuando se complementa con quién (unidad), cuándo (tiempo), dónde (ubicación) y para qué (propósito), las tareas se convierten en enunciados de misión.

[4-36] Dentro del concepto de operaciones terrestres unificadas es importante conocer las similitudes y diferencias entre las tareas de apoyo de la defensa a la autoridad civil (ADAC) y las otras tareas de acción decisiva. Las tareas de estabilidad y las tareas ADAC son similares en muchos aspectos. Ambas giran en torno a ayudar a los asociados en el área de operaciones. Ambas tareas requieren que las unidades del Ejército

TAREA OFENSIVA

Tarea conducida para derrotar y destruir fuerzas enemigas, capturar terreno, recursos y centros poblados.

(MFRE 3-0)

proporcionen servicios esenciales y trabajen mancomunadamente con las autoridades civiles.

[4-37] Cuando el Ejército conduce tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad lo hace principalmente con el propósito de prevenir el conflicto, configurar el ambiente operacional y vencer en la guerra en todo el rango de las operaciones militares. Los comandantes en el Ejército organizan, equipan, entrenan y emplean sus unidades en formaciones letales en una amplia gama de condiciones. La letalidad es un requisito en las organizaciones del Ejército, incluso en condiciones en las que solo la amenaza implícita de violencia es suficiente para cumplir la misión a través de encuentros y actividades no letales.

[4-38] En contraste, al conducir las tareas de ADAC, las unidades del Ejército capturan, retienen y explotan la iniciativa con el propósito de salvar vidas, aliviar el sufrimiento, proteger la propiedad y configurar el ambiente para el éxito interagencial. Además, procuran crear las condiciones para que las autoridades civiles continúen sin el apoyo militar. Mientras que cada misión de ADAC es única, estos propósitos generales determinan las acciones que comandantes y líderes ejecutan en cualquier tarea de ADAC.

4.4.2.1. Tareas ofensivas

TAREA DEFENSIVA

Tarea conducida para derrotar un ataque enemigo, ganar tiempo, economizar fuerzas y desarrollar condiciones favorables para tareas ofensivas o de estabilidad.

(MFRE 3-0)

[4-39] **Una *tarea ofensiva* es una tarea conducida para derrotar y destruir fuerzas enemigas, capturar terreno, recursos y centros poblados.** Las tareas ofensivas imponen la voluntad del comandante al enemigo. Contra un enemigo capaz y adaptable, la ofensiva es el medio más directo y seguro de capturar, retener y explotar la iniciativa para ganar ventajas físicas y psicológicas y lograr resultados definitivos. En la ofensiva, la operación decisiva es una acción repentina y destructiva contra una debilidad enemiga que capitaliza la velocidad, la sorpresa y la acción de choque. Si esa operación no destruye al enemigo, las operaciones continúan hasta que las fuerzas enemigas se desintegren o retrocedan adonde ya no representan una amenaza. La ejecución de tareas ofensi-

vas obliga al enemigo a reaccionar, creando o revelando debilidades adicionales que la fuerza atacante puede explotar (véase el MFRE 3-90 para una descripción detallada de las tareas ofensivas).

4.4.2.2. Tareas defensivas

[4-40] ***Tarea defensiva*** **es una tarea conducida para derrotar un ataque enemigo, ganar tiempo, economizar fuerzas y desarrollar condiciones favorables para tareas ofensivas o de estabilidad.** Normalmente, la defensa por sí sola no consigue una victoria decisiva. Sin embargo, puede establecer condiciones para una contraofensiva o un contraataque que permita a las unidades del Ejército recuperar la iniciativa. Además, son la oposición a las tareas ofensivas del enemigo puesto que derrotan los ataques y destruyen tantas fuerzas como le sea posible. También preservan y mantienen el control del terreno, los recursos y las poblaciones. El propósito de las tareas defensivas es retener el terreno, proteger a la población y las capacidades críticas contra los ataques enemigos. Los comandantes pueden conducir tareas defensivas para ganar tiempo y economizar fuerzas y permitir que las tareas ofensivas sean ejecutadas en otros lugares (véase el MFRE 3-90 para una descripción detallada de las tareas defensivas).

4.4.2.3. Tareas de Estabilidad

[4-41] ***Tarea de estabilidad*** **es aquella que se conduce dentro o fuera del territorio nacional en coordinación con otros instrumentos del poder nacional para mantener o restablecer un ambiente seguro y proporcionar servicios gubernamentales esenciales, reconstrucción de infraestructura de emergencia y asistencia humanitaria.** Estas tareas se ejecutan en apoyo a un nación anfitriona (en el exterior) o a un Gobierno regional o local (dentro del territorio nacional), un gobierno transitorio o una autoridad militar de transición cuando no exista un gobierno legítimo. Las tareas de estabilidad implican tanto acciones coercitivas como constructivas. Ayudan a establecer o mantener un ambiente seguro y facilitar la reconciliación entre los

TAREA DE ESTABILIDAD

Aquella que se conduce dentro o fuera del territorio nacional en coordinación con otros instrumentos del poder nacional para mantener o restablecer un ambiente seguro y proporcionar servicios gubernamentales esenciales, reconstrucción de infraestructura de emergencia y asistencia humanitaria.

(MFRE 3-0)

APOYO DE LA DEFENSA A LA AUTORIDAD CIVIL

Soporte proporcionado por las Fuerzas Militares de Colombia y todas las instituciones que integran el sector Defensa, en respuesta a solicitudes de asistencia de las autoridades civiles nacionales para emergencias domésticas de cualquier índole, apoyo a la imposición de la ley y otras actividades con entidades calificadas para situaciones especiales.

(MFE 3-0)

adversarios locales o regionales. También pueden ayudar a restablecer instituciones políticas, legales, sociales y económicas, al mismo tiempo que apoyan la transición hacia la legitimidad (de la nación anfitriona o del Gobierno regional o local). Del mismo modo, no pueden tener éxito si se limita a reaccionar a la iniciativa enemiga. Finalmente deben mantener la iniciativa persiguiendo objetivos que resuelvan los factores que causan la inestabilidad (véase el MFRE 3-07 para una descripción detallada de las tareas de estabilidad).

4.4.2.4. Tareas de Apoyo de la Defensa a la Autoridad Civil

[4-42] El apoyo de la defensa a la autoridad civil (ADAC) es el soporte proporcionado por las Fuerzas Militares de Colombia y todas las instituciones que integran el sector Defensa, en respuesta a solicitudes de asistencia de las autoridades civiles nacionales para emergencias domésticas de cualquier índole, apoyo a la imposición de la ley y otras actividades con entidades calificadas para situaciones especiales (MFE 3-0). Las tareas de ADAC se llevan a cabo solo en el país y cuando se autoriza su ejecución, se hace dentro de sus cuatro tareas (tabla 4-1). La unidad de esfuerzo entre las partes que participan en la respuesta es un factor crítico (véase la doctrina del Ejército sobre ADAC, MFRE 3-28).

DEFENSA NACIONAL

Protección de la soberanía, el territorio, la población nacional y la infraestructura de defensa crítica de Colombia contra las amenazas externas y la agresión u otras amenazas según las indicaciones del Presidente de la República.

(MFRE 3-0)

4.4.3. Defensa nacional y acción decisiva

[4-43] ***Defensa nacional*** **es la protección de la soberanía, el territorio, la población nacional y la infraestructura de defensa crítica de Colombia contra las amenazas externas y la agresión u otras amenazas según las indicaciones del Presidente de la República.** El Ministerio de Defensa Nacional (MDN) tiene la responsabilidad principal de la defensa nacional. La estrategia para esta (y el apoyo de la defensa a las autoridades civiles) exige la defensa del territorio contra ataques de actores estatales o no estatales.

[4-44] Las operaciones de defensa nacional (DN) realizadas en el dominio terrestre podrían ser el resultado de circuns-

tancias extraordinarias y decisiones del Presidente de la República. Tanto en esta como en ADAC, el MDN y las unidades del Ejército trabajan en estrecha colaboración con las otras agencias estatales, regionales y locales. La DN, y específicamente del dominio terrestre, podría consistir en tareas ofensivas y defensivas como parte de la acción decisiva. Esta es una defensa en profundidad que depende de la inteligencia, la disuasión estratégica y regional, la presencia militar y la habilidad de generar y proteger rápidamente capacidades de combate para proteger al país, los aliados y sus intereses.

MDN	Ministerio de Defensa Nacional
DN	Defensa nacional

[4-45] Puesto que la probabilidad de una amenaza terrestre convencional es remota y las amenazas transnacionales e híbridas continúan en aumento, la defensa nacional en el dominio terrestre está mayormente asociada con el apoyo diario que se brinda al Estado. La DN proporciona este apoyo a los asociados nacionales e implica el empleo de diversos medios en profundidad. Estos pueden incluir el apoyo a la imposición de la ley civil, tareas de contraterrorismo y protección de la Fuerza, la lucha contra las drogas ilícitas y las operaciones de defensa del ciberespacio, así como la cooperación en seguridad con otros asociados para construir un concepto de protección integrado y de apoyo mutuo.

[4-46] ***Seguridad nacional*** **es el esfuerzo nacional concertado para prevenir los ataques terroristas, reducir las vulnerabilidades a estos, atender desastres naturales y otras emergencias.** Los términos ADAC, seguridad nacional (SN) y defensa nacional (DN) no son sinónimos. La SN es un elemento integral de una política nacional y de seguridad más amplia. La protección de la patria contra el terrorismo es la piedra angular de la SN. Además de las actividades del Gobierno nacional, existen actividades relacionadas dirigidas por autoridades departamentales, locales, tribales y territoriales que pueden ocurrir simultáneamente en el área de operaciones. El desafío general es lograr de manera eficaz y eficiente la unidad de esfuerzo.

SN	Seguridad nacional

SEGURIDAD NACIONAL

Esfuerzo nacional concertado para prevenir los ataques terroristas, reducir las vulnerabilidades a estos, atender desastres naturales y otras emergencias.

(MFRE 3-0)

[4-47] La SN describe la confluencia de las amenazas y riesgos en evolución con las responsabilidades tradicionales gubernamentales para la defensa civil, la respuesta a emergen-

cias, la aplicación de la ley, las aduanas, el control fronterizo y la inmigración. Al articular estas responsabilidades bajo una construcción global, la SN rompe las distintas amenazas contra el país que han subsistido en el tiempo explotadas por aquellos que buscan socavar los intereses de la nación.

[4-48] En el mismo sentido, **la *seguridad pública* son las actividades de prevención, detección y neutralización frente a amenazas de crimen organizado y delitos nacionales, transnacionales e internacionales, que atenten contra las condiciones de bienestar de la población civil, la prosperidad de las comunidades, la infraestructura y servicios asociados del Estado incluyendo los recursos naturales.** En esta, como en las anteriores, participa en el esfuerzo de la acción unificada, mediante la aplicación de la acción decisiva.

SEGURIDAD PÚBLICA

Actividades de prevención, detección y neutralización frente a amenazas de crimen organizado y delitos nacionales, transnacionales e internacionales, que atenten contra las condiciones de bienestar de la población civil, la prosperidad de las comunidades, la infraestructura y servicios asociados del Estado incluyendo los recursos naturales.

(MFRE 3-0)

4.4.4. Recolección de información en acción decisiva

[4-49] ***Recolección de información*** **es una actividad que sincroniza e integra el planeamiento y el empleo de sensores y medios, así como sistemas de procesamiento, explotación y difusión en apoyo directo de las operaciones actuales y futuras.** Integra las funciones del estado mayor de inteligencia y operaciones, enfocado a responder a los requerimientos de información crítica del comandante (RICC). Este término abarca la inteligencia, vigilancia y reconocimiento (conocido como ISR). La recolección de información destaca aspectos que influyen en cómo el Ejército opera como una fuerza terrestre en estrecho y continuo contacto con el área de operaciones, incluyendo su clima, terreno, amenaza y la población. En el nivel táctico, las operaciones de reconocimiento, vigilancia, seguridad e inteligencia son los principales medios por los que un comandante planea, organiza y ejecuta operaciones de configuración. Estas operaciones funcionan para responder a los RICC y para apoyar la operación decisiva.

RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN

Actividad que sincroniza e integra el planeamiento y el empleo de sensores y medios, así como sistemas de procesamiento, explotación y difusión en apoyo directo de las operaciones actuales y futuras.

(MFRE 3-0)

RICC | Requerimientos de información crítica del comandante

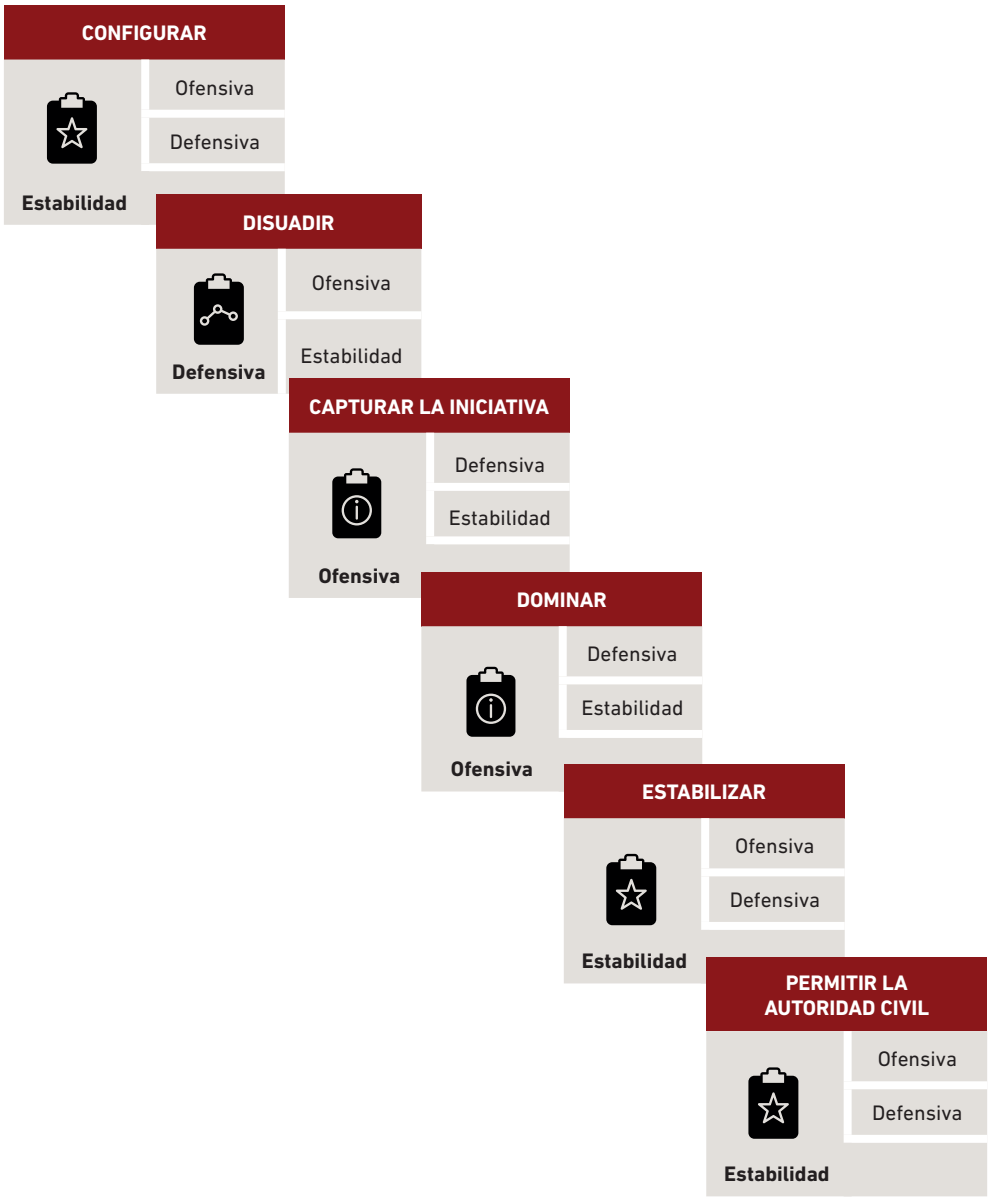
4.4.5. Transición en acción decisiva

[4-50] Conducir una acción decisiva implica más que la ejecución simultánea de todas sus tareas. Requiere que los comandantes y el estado mayor consideren las capacidades de sus unidades y su capacitación en relación con cada tarea. Los líderes consideran sus misiones, deciden qué tácticas emplear y equilibran las tareas de la acción decisiva mientras preparan la intención del comandante y el concepto de la operación. Ellos determinan qué tareas pueden cumplir sus unidades simultáneamente, si se requiere el empleo de fases, qué recursos adicionales puede necesitar y cómo pasar de una tarea a otra.

Los líderes consideran sus misiones, deciden qué tácticas emplear y equilibran las tareas de la acción decisiva mientras preparan la intención del comandante y el concepto de la operación.

[4-51] Las transiciones entre las tareas de la acción decisiva requieren una cuidadosa evaluación, planeamiento y preparación de las unidades cuando los comandantes cambian sus combinaciones de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o ADAC. Los comandantes en primer lugar evalúan la situación para determinar las tareas aplicables y la prioridad para cada una. Cuando las condiciones cambian, los comandantes ajustan la combinación de las tareas de la acción decisiva en el concepto de la operación. Cuando una operación está dividida en fases, el plan debe incluir estos cambios. El peso relativo otorgado a cada elemento varía con las condiciones actuales o anticipadas y se refleja en las tareas y recursos asignados a los subordinados, la organización por tareas (organización para el combate).

[4-52] La acción decisiva no es un método de dividir en fases. Los comandantes consideran la conducción recurrente de cada tarea (ofensiva, defensiva de estabilidad y ADAC) en todas las fases de una operación. La figura 4-3 ilustra las combinaciones y ponderaciones de las tareas de la acción decisiva a lo largo de las fases de una campaña u operación. Estas fases son solamente ejemplos. Una campaña real puede nombrar y organizar las fases de manera diferente. Además, las operaciones no se mueven necesariamente de manera lineal a través de las fases. Por ejemplo, una unidad puede pasar de la estabilidad a capturar la iniciativa con poco o ningún tiempo para la disuasión (véase el MFRE 5-0 para una descripción de las fases).



| Figura 4-3 | Ejemplo de combinación de los elementos de acción decisiva en una campaña hipotética

[4-53] Los cambios imprevistos o una mejor comprensión de un ambiente operacional pueden dar como resultado que los comandantes replanteen el problema y modifiquen las operaciones para adaptarse a la situación cambiante. El éxito imprevisto en la ofensiva que resulte en el colapso de la oposición enemiga ilustra un cambio imprevisto. Otro ejemplo es la

degradación en las operaciones de paz, lo que resulta en un requisito de transición a tareas defensivas, o incluso tareas ofensivas, para restablecer la estabilidad. Los comandantes necesitan ajustar la organización por tareas (y determinar la organización para el combate) para cumplir con los requerimientos cambiantes. En algunos casos, incorporan fuerzas adicionales proporcionadas por el escalón superior para ayudar en la conducción de las operaciones. Al efectuar la transición en las operaciones, los comandantes subordinados deben comprender claramente la intención del comandante superior, el concepto de la operación y el estado final deseado. Los comandantes exitosos entienden que las transiciones implican riesgos, cuánto riesgo aceptar y dónde aceptarlo.

INICIATIVA OPERACIONAL

Es la que establece o dicta los términos de la acción a lo largo de una operación.

(MFRE 3-0)

4.5. CAPTURAR, RETENER Y EXPLOTAR LA INICIATIVA

[4-54] Todas las operaciones del Ejército buscan capturar, retener y explotar la iniciativa y lograr resultados decisivos. ***Iniciativa operacional*** **es la que establece o dicta los términos de la acción a lo largo de una operación.** ***Iniciativa individual*** **es la disposición a actuar en ausencia de órdenes, cuando las existentes ya no se ajustan a la situación, o cuando surgen oportunidades o amenazas imprevistas.** La iniciativa proporciona a todas las operaciones el espíritu de la ofensiva. Esta se origina en el principio de guerra de la ofensiva y va más allá del simple ataque. Requiere de la acción para cambiar la situación sobre el terreno. El riesgo y la oportunidad son intrínsecos al tomar la iniciativa.

[4-55] Los comandantes crean las condiciones para capturar la iniciativa actuando. Sin acción, esto es imposible. Frente a una situación incierta, hay una tendencia natural a vacilar y recolectar más información para reducir la incertidumbre. Sin embargo, la espera y recolección de información puede reducir la incertidumbre, pero no eliminarla. La espera incluso puede aumentar la incertidumbre al proporcionar tiempo al enemigo para capturar la iniciativa. Es mucho mejor manejar la incertidumbre actuando y desarrollando la situación. Para capturar la iniciativa, los comandantes evalúan y asumen riesgos prudentes según sea necesario para aprovechar

INICIATIVA INDIVIDUAL

Disposición a actuar en ausencia de órdenes, cuando las existentes ya no se ajustan a la situación, o cuando surgen oportunidades o amenazas imprevistas.

(MFRE 3-0)

En la maniobra de armas combinadas, los comandantes obligan al enemigo a responder a la acción propia.

las oportunidades. La iniciativa requiere un esfuerzo constante para controlar el tempo y el moméntum, manteniendo a la vez la libertad de acción. Esta mentalidad ofensiva, con su enfoque en la iniciativa, es central para el concepto operacional del Ejército y guía a todos los líderes en el desempeño de su deber y enfatiza la oportunidad creada por el desarrollo de la situación mediante la acción decisiva, ya sea en las tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de ADAC.

[4-56] En la maniobra de armas combinadas, los comandantes obligan al enemigo a responder a la acción propia. En la ofensiva, implica llevar el combate hacia el enemigo y nunca permitir que se recupere de la conmoción inicial del ataque. En la defensa, implica impedir que el enemigo alcance el éxito y luego contraatacarlo para capturar la iniciativa. El objeto es mucho más profundo que matar al enemigo y destruir su equipo. La maniobra de armas combinada exige al enemigo reaccionar continuamente y finalmente ser conducido a posiciones insostenibles. Al capturar la iniciativa se ejerce presión sobre los comandantes enemigos para que abandonen sus cursos de acción preferidos, acepten demasiado riesgo o cometan costosos errores. A medida que el enemigo se equivoca, las tropas amigas aprovechan las oportunidades y crean nuevas vías para la explotación. En última instancia, la maniobra de armas combinadas pretende quebrantar la voluntad del enemigo con la presión implacable y continua.

[4-57] La seguridad de área extensa se trata de retener la iniciativa mejorando las condiciones civiles y aplicando el poder de combate para evitar que la situación se deteriore. También trata de evitar que el enemigo recupere la iniciativa, reteniéndola frente a cualquier intento de este por recuperarla. Los comandantes identifican objetivos no letales pero críticos para lograr el estado final. Tales objetivos pueden incluir esfuerzos para asegurar una gobernabilidad efectiva, proyectos de reconstrucción que promuevan el bienestar social y acciones consistentes para mejorar la seguridad pública. Todos estos objetivos contribuyen a mantener la iniciativa en la seguridad de área extensa.

[4-58] La iniciativa es inherente en las operaciones especiales (OO. EE.), de hecho, este es uno de los factores que caracterizan su naturaleza (MFRE 3-05). Estas operaciones estimulan la capacidad y la voluntad de tomar decisiones independientes y en tiempo crítico usando toda la información disponible y la guía presentada por el comando del escalón superior. Los líderes de las OO. EE. fomentan un ambiente que promueve la ética, confianza, libertad de acción y la iniciativa en los subordinados. Las misiones exitosas resultan de líderes subordinados en todos los niveles que ejercen una iniciativa disciplinada dentro de la intención del comandante para cumplir su misión.

[4-59] Las unidades del Ejército mantienen la iniciativa. Para las fuerzas insurgentes enemigas es indispensable evitar que las tareas de estabilidad tengan éxito y deben reaccionar antes de que las consecuencias resulten graves para sus intenciones. A medida que el enemigo reacciona, las unidades del Ejército mantienen la iniciativa modificando sus propias acciones letales y no letales, forzando al enemigo a cambiar de planes y permanecer a la defensiva. Las unidades del Ejército mantienen la iniciativa anticipando tanto las acciones del enemigo como las exigencias civiles y actuando positivamente para abordarlas. Mientras conducen tareas de apoyo de la defensa a la autoridad civil, los soldados trabajan estrechamente con sus contrapartes civiles para remediar las condiciones que amenazan la vida, la propiedad y el orden interno. En algunas situaciones, la acción rápida y decidida de las unidades del Ejército se convierte en el estímulo que impulsa a una comunidad civil desmoralizada a comenzar la recuperación.

[4-60] ***Capturar la iniciativa*** **es establecer y dictar los términos de la acción a lo largo de la operación.** Los comandantes planean hacerlo tan pronto como sea posible. Un planeamiento eficaz determina dónde, cuándo y cómo lograrlo. Sin embargo, el enemigo intentará activamente prevenir esto e interrumpir los planes amigos. Capturar la iniciativa requiere planes efectivos para contrarrestar los esfuerzos del enemigo. Durante la preparación, los comandantes establecen las condiciones que llevan a capturar la iniciativa y evaluar

CAPTURAR LA INICIATIVA

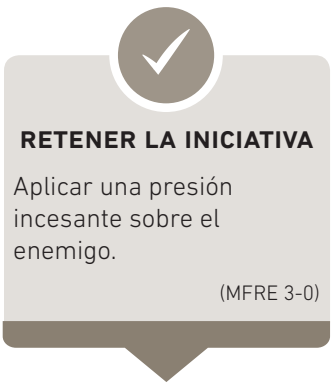
Establecer y dictar los términos de la acción a lo largo de la operación.

(MFRE 3-0)

la eficacia de las acciones. Durante la ejecución, junto con el estado mayor, reconocen y explotan las oportunidades proyectadas para atacar los elementos de mando y control de las fuerzas enemigas a fin de evitar su sincronización del poder de combate, incluido el uso de la decepción para lograr sorpresa. Capturar la iniciativa requiere a menudo aceptar el riesgo. Los comandantes y el estado mayor evalúan las acciones enemigas y amigas para determinar quién tiene la iniciativa. Ellos determinan qué acciones amigas permitirán a las propias tropas retener y explotar la iniciativa si la tienen y capturarla si no. Los siguientes son indicadores generales de que las fuerzas amigas tienen la iniciativa:

- Las propias tropas ya no están comprometidas de manera decisiva ni amenazadas en un encuentro decisivo.
- Los comandantes subordinados son capaces de concentrar el poder de combate o sus fuerzas en los momentos y lugares de su elección.
- Las fuerzas enemigas no ofrecen una resistencia efectiva y no parecen capaces de restablecerla.
- Las fuerzas amigas encuentran la resistencia enemiga más ligera de lo previsto.
- El promedio de avance repentinamente se acelera o la cantidad de víctimas de repente disminuye.

[4-61] ***Retener la iniciativa*** **es aplicar una presión incesante sobre el enemigo.** Los comandantes lo hacen sincronizando las funciones de conducción de la guerra para presentar a los comandantes enemigos combinaciones de poder de combate que cambian continuamente a un ritmo que no pueden contrarrestar de manera efectiva. Junto con el estado mayor utilizan los medios de recolección de información para identificar los intentos enemigos de recuperar la iniciativa. Una gestión eficaz de la información procesa con suficiente rapidez para mantener a los comandantes dentro del ciclo de toma de decisiones del enemigo. Combinado con un planeamiento eficaz, la administración de la información ayuda a los comandantes a anticipar los eventos clave y las acciones probables del ene-



migo con horas o días de anticipación y para desarrollar contingencias, secuelas o ajustes al plan. Durante la ejecución, los comandantes crean una serie ininterrumpida de acciones que obligan al enemigo a reaccionar inmediatamente y no le permiten recuperar la sincronización. Idealmente, estas acciones le presentan múltiples problemas críticos que requieren más recursos de los que tienen para resolverlos.

EXPLOTAR LA INICIATIVA

Seguir a través de los éxitos iniciales para lograr una victoria decisiva a largo plazo.

(MFRE 3-0)

[4-62] ***Explotar la iniciativa*** **es seguir a través de los éxitos iniciales para lograr una victoria decisiva a largo plazo.** Una vez que las fuerzas amigas se apropian de la iniciativa, planean explotarla inmediatamente realizando operaciones continuas para acelerar la derrota completa del enemigo. En el interior de la unidad, los comandantes identifican cualquier desorganización entre fuerzas amigas y dirigen la reorganización o reconstitución a fin de restaurar su alistamiento para el combate y desarrollar opciones para explotar la iniciativa.

4.6. CONSOLIDAR GANANCIAS

[4-63] ***Consolidar ganancias*** **son las actividades que hacen permanente cualquier éxito operacional temporal y establecen las condiciones para un ambiente estable y sostenible que permita una transición de control a las autoridades civiles legítimas.** Las unidades del Ejército proporcionan al comandante de la fuerza conjunta la capacidad de capitalizar el éxito operacional mediante la consolidación de las ganancias. Consolidar ganancias es una parte integral de vencer en el conflicto armado y lograr el éxito en todo el rango de las operaciones militares. Es esencial retener la iniciativa sobre determinados enemigos y adversarios. Para consolidar ganancias, las unidades del Ejército refuerzan e integran los esfuerzos de todos los asociados de la acción unificada.

CONSOLIDAR GANANCIAS

Actividades que hacen permanente cualquier éxito operacional temporal y establecen las condiciones para un ambiente estable y sostenible que permita una transición de control a las autoridades civiles legítimas.

(MFRE 3-0)

[4-64] Consolidar ganancias no es una misión, sino más bien una capacidad que las unidades del Ejército proporcionan al comandante de la fuerza conjunta. La consolidación de las ganancias se demuestra mediante la ejecución de tareas cuando el énfasis cambia de las acciones que abordan las amenazas inmediatas en un ambiente operacional a aquellas medidas

Las unidades del Ejército consolidan ganancias en apoyo de su población civil (y de la nación anfitriona cuando corresponda).

que abordan las necesidades de la población a largo plazo. Es una transición de la ocupación del territorio y el control por las unidades del Ejército, obtenidas como resultado de las operaciones militares, a la transferencia de control a las autoridades legítimas que construyen la capacidad de gobernar y asegurar. Las actividades para consolidar ganancias ocurren a través del rango de las operaciones militares y son a menudo continuas a través de todas las fases de una operación.

[4-65] Las unidades del Ejército consolidan ganancias en apoyo de su población civil (y de la nación anfitriona cuando corresponda). Estos logros pueden incluir la reubicación de civiles desplazados, el restablecimiento de la ley y el orden público, el desarrollo de la asistencia humanitaria y la restauración de infraestructura clave. Al mismo tiempo, las unidades del Ejército deben ser capaces de ejecutar tales actividades mientras sostienen, reposicionan y reorganizan fuerzas para continuar las operaciones.

[4-66] Las unidades también deben analizar las capacidades para proporcionar servicios a la nación anfitriona o dentro del territorio nacional, a un gobierno regional o local. También deben determinar las de otras agencias gubernamentales, agencias internacionales, organizaciones no gubernamentales y contratistas para facilitar, complementar o conducir según sea necesario. El objetivo es abordar los factores de conflicto, fomentar la resiliencia de la población y crear condiciones que permitan una paz y seguridad sostenibles mediante la transferencia de las capacidades a las autoridades locales y el regreso a un compromiso normal de paz (caracterizado por la cooperación en materia de seguridad cuando se opere en una nación anfitriona). Las unidades del Ejército deben tener en cuenta la habilidad y la capacidad para prestar servicios de otros organismos de gobierno (nacionales o internacionales), organismos internacionales, organizaciones no gubernamentales y contratistas que se puedan facilitar, complementar o conducir según sea necesario.

[4-67] Las unidades del Ejército deben planear y prepararse deliberadamente antes de una operación para consolidar ganancias y así capitalizar el éxito operacional. Las conside-

raciones de planeamiento incluyen los cambios en la organización por tareas y los recursos adicionales necesarios. Estos medios pueden incluir ingenieros, Policía Militar, asuntos civiles y apoyo médico, especialmente aquellos activos necesarios para el potencial aumento de las tareas de estabilidad. En algunos casos, las unidades del Ejército estarán a cargo de integrar y sincronizar las actividades; en otros, estará en apoyo. La calidad de la campaña le da la habilidad y capacidad para ejecutar acciones decisivas asociadas con la consolidación de las ganancias durante un periodo sostenido en grandes áreas terrestres.

Las unidades también deben analizar las capacidades para proporcionar servicios a la nación anfitriona o dentro del territorio nacional, a un gobierno regional o local.

[4-68] Para consolidar ganancias, las unidades ejecutan acciones específicas. Estas incluyen:

- Consolidación. las fuerzas organizan y fortalecen sus nuevas posiciones ocupadas que pueden utilizarse para operaciones posteriores.
- Seguridad del área. las fuerzas llevan a cabo tareas de seguridad para proteger las tropas, rutas, infraestructura crítica, poblaciones y acciones dentro de un área de operaciones asignada.
- Tareas de estabilidad. las fuerzas deben conducir las *tareas mínimas esenciales de estabilidad*, para luego establecer un ambiente seguro y proporcionar servicios gubernamentales esenciales, reconstrucción de la infraestructura de emergencia y asistencia humanitaria.
- Influencia sobre las audiencias locales y regionales (cuando están autorizadas). los comandantes aseguran que se desarrollen y comuniquen narrativas de apoyo y creíbles a la población destinada para ayudarles a entender el objetivo general de las acciones militares y los beneficios que obtendrán de estas.
- Seguridad contra amenazas externas. los comandantes usan la presencia en un área de operaciones para permitir que se produzca una transición en las operaciones sin interrupción por amenazas incipientes.

[4-69] Las unidades rutinariamente llevan a cabo la consolidación al ocupar una posición en el campo de combate o lograr éxito. ***Consolidación*** **es la organización y el fortalecimiento en la posición recientemente capturada de modo que pueda ser utilizada contra el enemigo.** Normalmente, una unidad atacante trata de explotar el éxito, pero en algunas situaciones, la unidad puede tener que consolidar antes de explotar sus ganancias. Las actividades de consolidación incluyen:

- Conducir el reconocimiento.
- Establecer la seguridad.
- Eliminar la resistencia.
- Posicionar fuerzas que le permitan ejecutar una defensa imprevista bloqueando posibles contraataques enemigos.
- Ajustar el plan de fuegos.
- Prepararse para posibles misiones adicionales.

[4-70] Sin embargo, al consolidar ganancias, los comandantes deben asegurar que la seguridad está establecida y puede sostenerse a lo largo de la transición. Las unidades del Ejército conducen un reconocimiento continuo y, si es necesario, ganan o mantienen contacto con el enemigo para derrotar o impedir sus acciones y retener la iniciativa. Las ganancias de consolidación pueden incluir acciones necesarias para eliminar o neutralizar las fuerzas de amenaza aisladas o sobrepasadas (incluyendo el procesamiento de prisioneros enemigos y detenidos civiles) para aumentar la seguridad del área y proteger líneas de comunicaciones. También deben asegurarse de que las fuerzas estén debidamente organizadas y preparadas para enfrentar al enemigo si es necesario, al mismo tiempo que se consolidan las ganancias. Adicionalmente, mantienen comunicaciones con la población para ayudarles a entender el objetivo general de las acciones militares y cómo esas acciones las benefician. Capacidades tales como operaciones de apoyo de informa-

CONSOLIDACIÓN

Organización y fortalecimiento en la posición recientemente capturada de modo que pueda ser utilizada contra el enemigo.

(MFRE 3-0)

ción militar, asuntos públicos y camarógrafos de combate pueden ayudar en este esfuerzo.

[4-71] Durante la consolidación de las ganancias, las unidades del Ejército son responsables de ejecutar tanto las tareas mínimas esenciales de estabilidad como las tareas primarias de estabilidad. Los comandantes deben asegurar rápidamente la provisión de las primeras como comida, agua, refugio y tratamiento médico (servicios básicos). Sin embargo, los comandantes no necesitarán que las unidades lleven a cabo todas las tareas esenciales si existe una unidad militar o una organización civil apropiada que pueda realizarlas adecuadamente. Por ejemplo, puede haber suficiente gobierno civil o militar para garantizar que la población cuente con alimentos y atención médica adecuados. Sin embargo, las unidades seguirán consolidando sus ganancias mediante la conducción de las tareas de estabilidad: establecer la seguridad civil, establecer el control civil, restaurar los servicios esenciales, apoyar la gobernabilidad, apoyar el desarrollo económico y de infraestructura y ejecutar la cooperación en seguridad. Las segundas, aquellas asociadas con las tareas primarias de estabilidad, evolucionan con el tiempo. Las unidades militares mantendrán el liderazgo y la ejecución para establecer la seguridad civil mediante la conducción de la asistencia a las fuerzas de seguridad. Eventualmente, el liderazgo para las otras cuatro tareas se transferirá a otra organización (militar o civil), aunque se puede mantener un rol de apoyo.

Durante la consolidación de las ganancias, las unidades del Ejército son responsables de ejecutar tanto las tareas mínimas esenciales de estabilidad como las tareas primarias de estabilidad.

[4-72] Es importante que los comandantes entiendan que las actividades para comenzar y sostener la consolidación de las ganancias pueden ocurrir durante un tiempo significativo. Poco a poco, el énfasis cambiará de las acciones para asegurar la derrota de las fuerzas restantes de la amenaza a aquellas que abordan las necesidades de la población, manejan sus percepciones y permitan la transferencia de responsabilidad de las unidades del Ejército a organizaciones como grupos de gobiernos locales o asociados interagenciales. Además, puede haber transiciones provisionales durante la consolidación de las ganancias cuando las unidades pueden traspasar varias tareas a otra fuerza militar organizada para sostenerlas o a una agencia civil para que las ejecute. En ope-

Las unidades del Ejército conducen combates en varios dominios, como parte de una fuerza conjunta, para capturar, retener y explotar el control sobre las fuerzas enemigas.

raciones en el exterior, si el gobierno de una nación anfitriona es inexistente, el control general puede transferirse a un gobierno interino o a un gobierno reconstituido de esta.

[4-73] En última instancia, los comandantes conducen la acción decisiva al consolidar ganancias para hacer permanentes los éxitos temporales mientras continúan la presión sobre las fuerzas enemigas. La consolidación de las ganancias proporciona seguridad y protección tanto a las fuerzas amigas como a la población, facilita la reorganización y permite que las fuerzas se preparen para la entrega del área de operaciones y el control de la población a las autoridades civiles legítimas.

[4-74] Las unidades del Ejército conducen combates en varios dominios, como parte de una fuerza conjunta, para capturar, retener y explotar el control sobre las fuerzas enemigas. Estas disuaden a los adversarios, restringen la libertad de acción del enemigo y garantizan la libertad de maniobra y acción en múltiples dominios. Por ejemplo, emplean sus sistemas de aviación y de aviones no tripulados en el dominio aéreo y protegen las redes vitales de comunicaciones en el ciberespacio, manteniendo al mismo tiempo la supremacía en el dominio terrestre. Del mismo modo, operan dispersas en áreas extensas, conservando la capacidad de concentrarse rápidamente, presentando múltiples dilemas a las fuerzas enemigas. Las consideraciones clave para operar en múltiples dominios incluyen:

- Eficacia en comunicaciones, sistemas de largo alcance, sistemas con necesidades de mantenimiento reducido, y líderes doctos en los principios del mando de la misión.
- La movilidad en la tierra y en el medioambiente.
- Armas combinadas y capacidades de dominio cruzado llevadas hasta los niveles tácticos más bajos para permitir maniobrabilidad y supervivencia. Los comandantes que entienden las oportunidades del multidominio emplean las capacidades terrestres para influenciar o permitir operaciones por parte de asociados de la acción unificados en otros dominios.

4.7. PRINCIPIOS DE LAS OPERACIONES DE TERRESTRES UNIFICADAS

PRINCIPIO

Norma integral y fundamental o suposición de importancia central que guía cómo se enfoca y piensa una organización o función sobre la conducción de las operaciones.

(MFE 1-01)

[4-75] Un *principio* es una norma integral y fundamental o suposición de importancia central que guía cómo se enfoca y piensa una organización o función sobre la conducción de las operaciones (MFE 1-01). Mediante la integración de los seis principios de las operaciones terrestres unificadas (mando tipo misión, desarrollar la situación mediante la acción, armas combinadas, adhesión al Derecho de la guerra, establecer y mantener la seguridad y crear múltiples dilemas para el enemigo) los comandantes pueden lograr el éxito operacional y estratégico. También requiere la plena integración de las operaciones militares con los esfuerzos de los asociados de la acción unificada. El éxito también requiere que los comandantes ejerzan la iniciativa disciplinada. Esto se utiliza para obtener una posición de relativa ventaja que degrada y derrota al enemigo a lo largo de la profundidad de una organización.

4.7.1. Mando tipo misión

MTM	Mando tipo misión

EJERCICIO DEL MANDO TIPO MISIÓN

Comprende la filosofía de mando y la función de conducción de la guerra, las cuales, juntas, brindan propósito, guían e integran el Ejército para conducir operaciones de manera efectiva en el concepto operacional.

(MFE 6-0)

[4-76] El *ejercicio del mando tipo misión* comprende la filosofía de mando y la función de conducción de la guerra, las cuales, juntas, brindan propósito, guían e integran el Ejército para conducir operaciones de manera efectiva en el concepto operacional (MFE 6-0). En este, la *filosofía del mando tipo misión* es el ejercicio de autoridad y dirección mediante la aplicación de los seis principios que equilibran el arte del mando y la ciencia del control para empoderar líderes ágiles y adaptables que exploten la iniciativa (MFE 6-0).

[4-77] Es ejercida por los comandantes del Ejército, combina el arte del mando y la ciencia del control mientras integra las funciones de conducción de la guerra para conducir las tareas de la acción decisiva. El MTM tiene seis principios:

- Desarrollar equipos cohesionados a través de la confianza mutua.

FILOSOFÍA DEL MANDO TIPO MISIÓN

Ejercicio de autoridad y dirección mediante la aplicación de los seis principios que equilibran el arte del mando y la ciencia del control para empoderar líderes ágiles y adaptables que exploten la iniciativa.

(MFE 6-0)

- Crear un entendimiento compartido.
- Proporcionar una clara intención del comandante.
- Ejercer la iniciativa disciplinada.
- Emplear órdenes de misión.
- Aceptar el riesgo prudente.

[4-78] A través del MTM, los comandantes integran y sincronizan las operaciones y entienden que no operan independientemente, sino como parte de una fuerza más grande. Integran y sincronizan sus acciones con el resto de la Fuerza para lograr el objetivo general de la operación. Los comandantes crean y sostienen el entendimiento y el propósito compartidos a través de la colaboración y el diálogo dentro de su organización y con los asociados de la acción unificada para facilitar la unidad de esfuerzo. Proporcionan una clara intención del comandante y usan órdenes de misión para asignar tareas, asignar recursos y dar una orientación amplia.

[4-79] Guiados por la intención del comandante y el propósito de la misión, los subordinados usan la iniciativa disciplinada y toman las acciones que mejor cumplan la misión. Así, pueden adoptar acciones apropiadas y conducir la coordinación necesaria sin necesidad de nuevas órdenes. A menudo, los subordinados que actúan dentro de la intención del comandante desarrollan la situación de maneras que explotan oportunidades imprevistas. ***Intención del comandante*** **es una expresión clara y concisa del propósito de la operación y del estado final militar deseado que apoya el mando tipo misión, proporciona enfoque al estado mayor y ayuda a los comandantes subordinados y de apoyo a lograr los resultados deseados sin órdenes adicionales, así la operación no se desarrolle como estaba previsto.**

PRINCIPIOS DEL MTM

- Desarrollar equipos cohesionados
- Crear un entendimiento compartido
- Proporcionar una clara intención del comandante
- Ejercer la iniciativa disciplinada
- Emplear órdenes de misión
- Aceptar el riesgo prudente

[4-80] El MTM requiere que los comandantes transmitan la intención del comandante y el concepto de la operación claramente. Estos se vuelven esenciales en operaciones donde múltiples variables operacionales y de la misión interactúan con la aplicación letal del poder de combate terrestre. Tal in-

teracción dinámica a menudo obliga a los comandantes subordinados a tomar decisiones difíciles en circunstancias imprevistas.

[4-81] El MTM acentúa las contribuciones críticas de los líderes en cada escalón y establece una mentalidad entre los líderes del Ejército de que la mejor comprensión proviene de una síntesis de información y un entendimiento de todos los niveles y de los asociados de la acción unificada (la retroalimentación desde abajo es tan importante como la orientación del superior). El mando tipo misión enfatiza la importancia de crear entendimiento y propósito compartidos. Destaca cómo los comandantes (a través de una iniciativa disciplinada dentro de la intención del comandante) alternan entre las tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o Apoyo de la defensa a la autoridad civil, buscan oportunidades momentáneas para explotar y varían el nivel de control para dar cuenta de los cambios en un ambiente operacional.

INTENCIÓN DEL COMANDANTE

Expresión clara y concisa del propósito de la operación y del estado final militar deseado que apoya el mando tipo misión, proporciona enfoque al estado mayor y ayuda a los comandantes subordinados y de apoyo a lograr los resultados deseados sin órdenes adicionales, así la operación no se desarrolle como estaba previsto.

(MFRE 3-0)

[4-82] El mando tipo misión exitoso fomenta la adaptabilidad y da una mayor comprensión de un ambiente operacional. La adaptabilidad refleja una cualidad que los líderes y unidades del Ejército exhiben a través del pensamiento crítico, su comodidad con la ambigüedad y la incertidumbre, su disposición a aceptar riesgos prudentes y su capacidad para adaptarse rápidamente mientras se evalúa continuamente la situación. Un mayor entendimiento permite a los comandantes tomar mejores decisiones y desarrollar cursos de acción que cumplan más rápidamente las misiones y consigan el estado final general.

MTM | Mando tipo misión

4.7.2. Desarrollar la situación a través de la acción

[4-83] Durante las operaciones, los comandantes desarrollan la situación a través de la acción. Combaten para obtener información para desarrollar la situación mientras están en contacto con el enemigo y a través de una estrecha relación con la población. Desarrollar la situación mediante la acción es responsabilidad de todos y cada uno de los soldados. Los comandantes asignan tareas de recolección de información (reconocimiento, vigilancia, operaciones de seguridad y ope-

Los comandantes tienen en cuenta los planes, las capacidades y los tiempos de reacción del enemigo al tomar decisiones.

raciones de inteligencia) para responder los requerimientos de información, mejorando así la conciencia y comprensión de la situación. Una comprensión profunda del ambiente operacional es imperativa para identificar los conflictos de intereses y los requerimientos de recolección de información que se desarrollan a través del reconocimiento, la seguridad y las tareas de recolección de inteligencia.

[4-84] Cuando las unidades encuentran una fuerza enemiga o un obstáculo, los comandantes deben determinar rápidamente la amenaza que enfrentan. Para una fuerza enemiga, los comandantes deben determinar la composición, dispositivo, actividades y movimientos del enemigo y luego evaluar las implicaciones de esa información. Para un obstáculo, los comandantes deben determinar el tipo y la extensión del obstáculo y si está cubierto por el fuego. Los obstáculos pueden proporcionar al atacante información sobre la ubicación de las fuerzas enemigas, las capacidades del armamento y la organización de los fuegos. A menudo esta información solo puede ser proporcionada por el combate cercano que obliga al enemigo a revelar lugares, tropas e intenciones.

[4-85] En el planeamiento, los comandantes buscan activamente respuestas a los vacíos para desarrollar los requerimientos de información que se satisfacen mediante las tareas de recolección de información dentro de un área determinada. A través de la recolección y análisis de información, el estado mayor desarrolla opciones para que el comandante pueda informar a la población, influir en diversos actores, aprovechar las oportunidades y mantener la iniciativa.

[4-86] Los comandantes tienen en cuenta los planes, las capacidades y los tiempos de reacción del enemigo al tomar decisiones. Se aseguran de que los planes deleguen la autoridad de toma de decisiones hasta el escalón más bajo posible para obtener decisiones más rápidas y más adecuadas en combate. Los subordinados pueden usar su iniciativa para tomar decisiones que fomenten la intención de su comandante superior. Empoderados con confianza, autoridad y un entendimiento compartido, pueden desarrollar la situación a través de la acción, adaptarse y actuar de manera decisiva.

[4-87] Durante la ejecución, los comandantes toman decisiones rápidamente, incluso con información incompleta. Aquellos que pueden tomar e implementar decisiones más rápidamente que el enemigo, incluso en un pequeño grado, ganan una ventaja acumulada que se convierte en significativa con el tiempo. Los comandantes no deben retrasar una decisión con la esperanza de encontrar una solución perfecta para un problema de campo de combate.

[4-88] Las decisiones y acciones oportunas son esenciales para un mando efectivo. Los comandantes que deciden y actúan con más rapidez que el enemigo tienen una ventaja significativa. Cuando el comandante más lento decide y actúa, el más rápido ya ha cambiado la situación, haciendo más inadecuadas las acciones más lentas. Con tal ventaja, el comandante puede mantener la iniciativa y dictar el tempo.

[4-89] Para tomar decisiones oportunas, los comandantes deben entender los efectos de sus decisiones en un ambiente operacional complejo. Para ayudar a su entendimiento, los estados mayores trabajan en equipo para desarrollar los insumos del ambiente que conforman la imagen operacional común. Deben entender el terreno y el tiempo y su impacto en las operaciones. También deben comprender la población y sus necesidades. El entendimiento de un ambiente operacional incluye consideraciones civiles (como la población [con datos demográficos y cultura], el gobierno, la economía, las organizaciones no gubernamentales y la historia) entre otros factores. Los comandantes toman decisiones que inician y gobiernan las acciones de las fuerzas subordinadas durante todo el proceso de operaciones.

4.7.3. Armas combinadas

[4-90] ***Armas combinadas*** **es la sincronización y aplicación simultánea de todos los elementos del poder de combate que juntos consiguen un efecto mayor que si cada elemento se empleara por separado o secuencialmente.** Las armas combinadas integran el liderazgo, la información y cada una de las funciones de conducción de la guerra y sus sistemas

ARMAS COMBINADAS

Sincronización y aplicación simultánea de todos los elementos del poder de combate que juntos consiguen un efecto mayor que si cada elemento se empleara por separado o secuencialmente.

(MFRE 3-0)

Para aumentar las capacidades generales de una función de conducción de la guerra, las de refuerzo combinan sistemas o capacidades similares dentro de esta.

de apoyo, así como sistemas de armas conjuntas. Utilizado de forma destructiva, las armas combinadas integran diferentes capacidades para que, si el enemigo contraataca una, se haga vulnerable a otra. Utilizado de manera constructiva, utilizan todos los recursos disponibles del comandante para multiplicar la eficacia y eficiencia de las capacidades del Ejército utilizadas en las tareas de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil.

[4-91] Las operaciones contra enemigos evasivos y capaces exigen una extensión del concepto de armas combinadas de dos o más armas o elementos de una fuerza para incluir la aplicación de capacidades de un asociado de la acción unificada. Las armas combinadas utilizan las capacidades de todos los sistemas de armas del Ejército y de las armas conjuntas, incluidas las operaciones del ciberespacio y en algunos casos, medios multinacionales en complemento o refuerzo. Las capacidades complementarias protegen las debilidades de un sistema u organización con las capacidades de una función de conducción de la guerra diferente. Por ejemplo, los comandantes utilizan artillería (fuegos) para suprimir un complejo de búnker enemigo, fijando una unidad de infantería enemiga. Protegido por sistemas integrados de defensa aérea, la unidad de infantería se aproxima y destruye al enemigo (movimiento y maniobra). En este ejemplo, la función de conducción de la guerra Fuegos complementa a la de Movilidad y maniobra. Además, la maniobra terrestre hace que las fuerzas enemigas sean vulnerables a los sistemas de armas conjuntas. Los medios de guerra electrónica evitan que el enemigo se comunique o retransmita información sobre la maniobra amiga. Por último, la información obtenida de organizaciones no gubernamentales (ONG) puede facilitar la distribución eficaz de suministros durante las operaciones de asistencia humanitaria y de auxilio en casos de desastre.

[4-92] Para aumentar las capacidades generales de una función de conducción de la guerra, las de refuerzo combinan sistemas o capacidades similares dentro de esta. En las operaciones urbanas, por ejemplo, la infantería, la aviación y las unidades de blindados (Movimiento y maniobra) a menudo operan cerca unas de otras. Esta combinación refuerza las

capacidades de protección, maniobra y fuego directo de cada uno. La infantería protege los tanques de los fusileros y sistemas antitanques enemigos; los tanques proporcionan protección y potencia de fuego para la infantería. Los helicópteros de ataque maniobran por encima de los edificios para disparar desde posiciones de ventaja, mientras que otros aviones ayudan a sostener, extraer o asaltar fuerzas terrestres. Las capacidades y servicios de las comunicaciones y el Sistema de Posicionamiento Global permiten la comunicación, la navegación, el conocimiento de la situación, la protección y el sostenimiento de las fuerzas terrestres. Las operaciones del Ejército están respaldadas por un apoyo aéreo cercano, interdicción aérea, defensa aérea y, en algunos casos, apoyo naval de fuego de superficie. Por último, los asociados de la acción unificada aportan habilidades, conocimientos y capacidades que mejoran el impacto de las armas combinadas en las fuerzas enemigas.

[4-93] Las operaciones de armas combinadas crean múltiples dilemas para el enemigo y permiten que las unidades ganen una posición de relativa ventaja mientras que se la niegan al enemigo. Así, logran la sorpresa al maniobrar a través de distancias operacionales y estratégicas y llegar a lugares inesperados. Las unidades del Ejército tienen la movilidad, la protección y el poder de fuego necesarios para atacar al enemigo desde direcciones inesperadas y se apoyan en otras fuerzas para realizar tales maniobras. En los ambientes de acceso y área negados, la dispersión permite que las fuerzas evadan los ataques enemigos, lo engañen y logren sorpresa.

4.7.4. Adhesión al Derecho de guerra

[4-94] El *Derecho de la guerra*, es la parte del derecho internacional que trata de las relaciones entre los Estados que se encuentran en estado formal de guerra o llevando a cabo hostilidades reales en una guerra no declarada; constituye un vasto cuerpo de normas consuetudinarias y establecidas en los tratados; también se conoce como derecho de los conflictos armados (MFE 3-0). La evolución del derecho de la guerra fue en su mayor parte de naturaleza humanitaria y diseñada

DERECHO DE LA GUERRA

Parte del derecho internacional que trata de las relaciones entre los Estados que se encuentran en estado formal de guerra o llevando a cabo hostilidades reales en una guerra no declarada; constituye un vasto cuerpo de normas consuetudinarias y establecidas en los tratados; también se conoce como derecho de los conflictos armados.

(MFE 3-0)

para reducir los males de esta. Los principales propósitos son:

- Proteger a los combatientes, los no combatientes y los civiles del sufrimiento innecesario.
- Proporcionar ciertas protecciones fundamentales para las personas que caen en manos del enemigo, particularmente prisioneros de guerra, civiles y militares heridos, enfermos y náufragos.
- Facilitar la restauración de la paz.
- Ayudar a los comandantes militares a asegurar el uso disciplinado y eficiente de la fuerza militar.
- Preservar el profesionalismo y la humanidad de los combatientes.

PROPÓSITOS DEL DERECHO DE LA GUERRA

- Proteger a los combatientes, los no combatientes y los civiles del sufrimiento innecesario
- Proporcionar ciertas protecciones fundamentales para las personas que caen en manos del enemigo
- Facilitar la restauración de la paz
- Ayudar a los comandantes militares a asegurar el uso disciplinado y eficiente de la fuerza militar
- Preservar el profesionalismo y la humanidad de los combatientes

[4-95] Los soldados consideran los principios que rigen el Derecho Internacional Humanitario y los Derechos Humanos cuando planean y ejecutan operaciones, tal y como se describen en el MFE 6-27 *Derecho operacional terrestre*. Estos principios funcionan como partes interdependientes y reforzantes de un sistema coherente.

[4-96] La necesidad militar justifica ciertas acciones imprescindibles para derrotar al enemigo lo más rápido y eficientemente posible. Por el contrario, la humanidad prohíbe acciones innecesarias para lograr ese objetivo. La proporcionalidad exige que incluso cuando las acciones puedan justificarse por necesidad militar, tales acciones no sean irracionales o excesivas. La distinción subraya la responsabilidad de las partes de regular su comportamiento con la necesidad militar, la humanidad y la proporcionalidad al exigir a las partes en un conflicto que apliquen ciertas categorías jurídicas, principalmente la distinción entre las fuerzas armadas y la población civil.

[4-97] ***Reglas de enfrentamiento*** **son directivas emitidas por la autoridad militar competente que delimitan las circunstancias y restricciones bajo las cuales las unidades inician**

y/o continúan con el uso de la fuerza contra fuerzas encontradas. Estas siempre reconocen el derecho inherente a la legítima defensa, varían entre operaciones y entre tipos de unidades en la misma área de operaciones y pueden cambiar durante una operación. La adhesión a ellas asegura que los soldados actúen de manera consistente con el Derecho Internacional Humanitario, la política nacional y las regulaciones militares. Estas son más explicitas que las reglas de uso de la fuerza y están destinadas a definir el máximo uso de poder de combate destructivo apropiado para la misión.

REGLAS DE ENFRENTAMIENTO

Directivas emitidas por la autoridad militar competente que delimitan las circunstancias y restricciones bajo las cuales las unidades inician y/o continúan con el uso de la fuerza contra fuerzas encontradas.

(MFRE 3-0)

[4-98] El Ministerio de Defensa nacional y el Comando General de las Fuerzas Militares establecen las reglas para el uso de la fuerza de acuerdo con la situación operacional, en el marco del Derecho Internacional Humanitario y el Derecho Internacional de los Derechos Humanos. **Las *reglas para el uso de la fuerza* son las directivas emitidas para guiar a las unidades en el uso de la fuerza durante varias operaciones. Estas pueden emitirse mediante directivas, órdenes, memorandos o planes.** Las reglas para el uso de la fuerza son los parámetros generales que establece el más alto nivel estratégico. En este sentido, se alinean con el manual conjunto de derecho operacional. El *derecho operacional* es la integración de los tratados internacionales ratificados por Colombia, la legislación nacional y la jurisprudencia en materia de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario al planeamiento, ejecución y seguimiento de las operaciones, operativos y procedimientos de la Fuerza Pública (FFMM 3-41).

[4-99] Los soldados usan la disciplina al aplicar acciones letales y no letales y las operaciones exitosas requieren soldados disciplinados. Las amenazas de hoy desafían la moral y la ética de los soldados. A menudo, un enemigo no se siente obligado a respetar las leyes o convenciones internacionales y comete atrocidades simplemente para provocar retaliaciones similares. Las fuerzas enemigas y adversarias, así como las fuerzas neutrales y amigas, pueden tomar cualquier pérdida de disciplina por parte de los soldados, distorsionarla y explotarla en propaganda y magnificarla a través de los medios de comunicación. Por lo tanto, es crucial que todo el personal funcione constantemente en todo momento con las

REGLAS PARA EL USO DE LA FUERZA

Directivas emitidas para guiar a las unidades en el uso de la fuerza durante varias operaciones.

(MFRE 3-0)

Las unidades del Ejército conducen seguridad del área para garantizar la libertad de movimiento y acción y negar al enemigo la capacidad de interrumpir las operaciones.

leyes aplicables de Colombia, internacionales y, en algunos casos, de la nación anfitriona. El desafío de asegurar que los soldados permanezcan dentro de los límites legales, morales y éticos en todo momento es una preocupación y prioridad de liderazgo, depende en gran medida de los líderes de las pequeñas unidades y de compañía, encargados de mantener el buen orden y la disciplina dentro de sus respectivas unidades.

4.7.5. Establecer y mantener la seguridad

[4-100] Las unidades del Ejército conducen seguridad del área para garantizar la libertad de movimiento y acción y negar al enemigo la capacidad de interrumpir las operaciones. Los comandantes combinan el reconocimiento; incursiones y tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad para proteger a las poblaciones, las fuerzas amigas, las instalaciones, las fronteras, la infraestructura y las actividades críticas para el cumplimiento de la misión. También, se integran con las fuerzas armadas de los asociados, la imposición de la ley y las capacidades civiles para establecer y mantener la seguridad. Además, conducen seguridad del área para negar el uso del terreno al enemigo, proteger a las poblaciones y permitir que la fuerza conjunta proyecte poder desde tierra hacia los dominios aéreo, marítimo y ciberespacio. La habilidad del Ejército para establecer el control sobre el terreno evita que el enemigo interrumpa las actividades y los esfuerzos esenciales para consolidar ganancias producto de operaciones militares exitosas.

[4-101] Las operaciones de seguridad durante la preparación evitan sorpresas y reducen la incertidumbre. También proporcionan una alerta temprana y precisa de las operaciones enemigas para brindar a la fuerza que se protege tiempo y espacio de maniobra para reaccionar al enemigo y desarrollar la situación, permitiendo al comandante utilizarla efectivamente. Las operaciones de seguridad están diseñadas para evitar que el enemigo descubra el plan de la fuerza amiga y para protegerla de sus acciones imprevistas. Los elementos de seguridad dirigen su esfuerzo evitando que el enemigo recoja elementos esenciales de información de las propias

tropas. Al igual que con el reconocimiento, la seguridad es un esfuerzo dinámico que anticipa y frustra los esfuerzos de recolección del enemigo. Cuando tienen éxito, las operaciones de seguridad proporcionan a la Fuerza suficiente tiempo y espacio de maniobra para reaccionar ante los ataques enemigos. Para lograr esto, el estado mayor coordina las operaciones de seguridad entre las unidades que las llevan a cabo y simultáneamente las sincroniza con la seguridad local de la unidad.

Las unidades del Ejército presentan al enemigo múltiples dilemas porque poseen la simultaneidad para abrumarlo física y psicológicamente.

4.7.6. Crear múltiples dilemas para el enemigo

[4-102] Las unidades del Ejército presentan al enemigo múltiples dilemas porque poseen la simultaneidad para abrumarlo física y psicológicamente; la profundidad para evitar que se recuperen, y la resistencia para sostener las operaciones. Las operaciones simultáneas en profundidad y en múltiples dominios, apoyadas por la decepción militar, presentan al enemigo múltiples dilemas, degradan su libertad de acción, reducen su flexibilidad y resistencia y alteran sus planes y coordinación. Al mismo tiempo, estas operaciones ponen en peligro las funciones críticas del enemigo y le niegan la capacidad de sincronizar o generar poder de combate. La aplicación simultánea del poder de combate en toda el área de operaciones es preferible a la naturaleza de desgaste de las operaciones secuenciales. Las unidades del Ejército pueden utilizar las capacidades conjuntas y multinacionales de manera complementaria y de refuerzo para crear múltiples dilemas.

[4-103] La capacidad de proyectar el poder a través de distancias operacionales permite presentar al enemigo múltiples dilemas ya que con movilidad, protección y letalidad las fuerzas llegan a lugares inesperados, sobrepasando los sistemas antiacceso, de negación aérea y posiciones fortificadas. Las operaciones de entrada forzada pueden crear múltiples dilemas creando amenazas que exceden la capacidad del enemigo de responder.

[4-104] Para crear múltiples dilemas, los comandantes deben conocer el posicionamiento y la dispersión de las fuer-

zas enemigas. También comprometen fuerzas para realizar reconocimiento como parte de un esfuerzo enfocado en la recolección de información sobre las actividades y los recursos del enemigo; características geográficas, hidrológicas y meteorológicas; y consideraciones civiles. La información obtenida se utiliza para documentar la comprensión de la situación, la toma de decisiones, la preparación de inteligencia del campo de combate, el desarrollo de los cursos de acción y el desarrollo y el refinamiento objetivos.

[4-105] Los esfuerzos de reconocimiento, por naturaleza, no se llevan a cabo con el propósito expreso de retrasar, interrumpir, desviar o destruir las fuerzas enemigas. Sin embargo, desarrollan la situación mediante acciones, como reconocimiento en fuerza, para probar el dispositivo, la fuerza y las reacciones del enemigo o para obtener otra información. Un *reconocimiento en fuerza* es una tarea deliberada de combate diseñada para descubrir o probar el dispositivo, fuerza y reacción del enemigo o para obtener otra información (MFRE 3-90). Esta operación es un reconocimiento agresivo que se realiza como una operación ofensiva. Se asigna una misión de reconocimiento en fuerza cuando se sabe que el enemigo está operando dentro de un área, y el comandante no puede obtener la inteligencia adecuada por ningún otro medio. Debido a la falta de información sobre el enemigo, un comandante normalmente lleva a cabo un reconocimiento en fuerza a través de un amplio frente como un movimiento al contacto, ataque deliberado o ataque.

RECONOCIMIENTO EN FUERZA

Tarea deliberada de combate diseñada para descubrir o probar el dispositivo, fuerza y reacción del enemigo o para obtener otra información.

(MFRE 3-90)

[[4-106] Con el conocimiento de cómo está dispuesto al enemigo, las unidades del Ejército logran la sorpresa a través de maniobras a grandes distancias y llegando a lugares inesperados. Las unidades del Ejército tienen la movilidad, protección y poder de fuego necesarios para atacar desde direcciones inesperadas operando dispersas y manteniendo el apoyo mutuo. La dispersión permite a las unidades del Ejército eludir los ataques enemigos, engañarlo y lograr sorpresa. Incluso cuando operan dispersos, los equipos de armas combinadas pueden concentrarse rápidamente para aislar al enemigo, atacar sus activos críticos y aprovechar oportunidades fugaces.

[4-107] Las unidades del Ejército conducen operaciones continuas de reconocimiento y seguridad para capturar, retener y explotar la iniciativa sobre el enemigo mientras protege a la fuerza contra peligros. Como parte de una fuerza conjunta, maniobran y proyectan poder para asegurar la libertad de acción y negar al enemigo la capacidad de operar libremente. Los líderes del Ejército sincronizan los esfuerzos de los asociados de la acción unificada para asegurar la unidad de esfuerzo.

PILARES DE LAS OPERACIONES

Atributos deseables que deben ser incorporados en todos los planes y operaciones y están directamente relacionados con el concepto operacional del Ejército.

(MFE 1-01)

4.8. PILARES DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS

[4-108] Los *pilares de las operaciones* son atributos deseables que deben ser incorporados en todos los planes y operaciones y están directamente relacionados con el concepto operacional del Ejército (MFE 1-01). Estos describen el enfoque del Ejército para generar y aplicar poder de combate a través del rango de las operaciones militares mediante las cuatro tareas de la acción decisiva. Las unidades del Ejército conducen operaciones cuando ejecutan dos o más acciones tácticas relacionadas entre sí, diseñadas para alcanzar objetivos estratégicos parcial o totalmente.

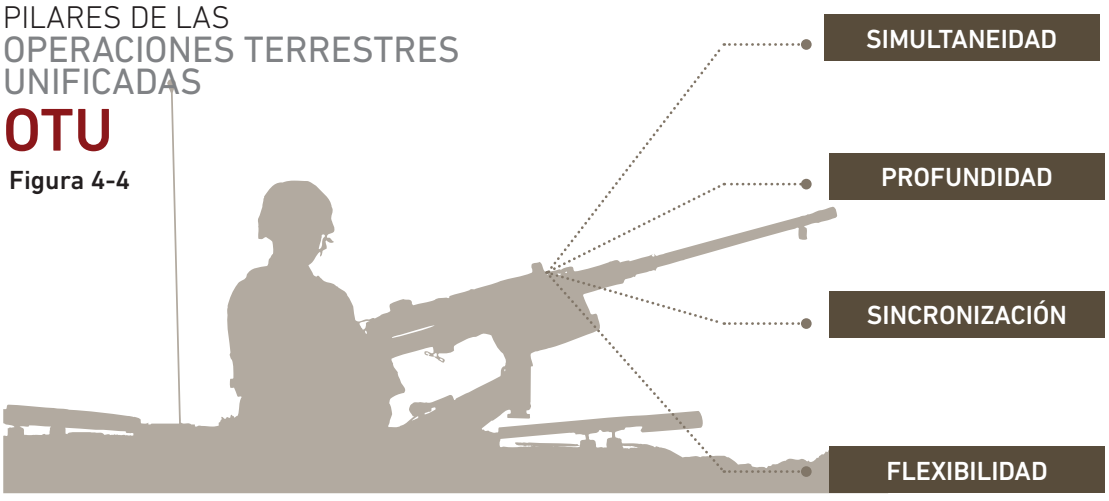


Figura 4-4

ACCIÓN TÁCTICA

Batalla o enfrentamiento (combate) que emplea acciones letales o no letales diseñadas para un propósito específico relativo al enemigo, el terreno, las propias tropas u otra entidad.

(MFRE 3-0)

[4-109] Los pilares de las OTU describen el enfoque del Ejército para generar y aplicar poder de combate en campañas y operaciones mayores. El comandante de la fuerza conjunta lleva a cabo estas acciones simultánea o secuencialmente de acuerdo con el plan. Los comandantes de los componentes de las fuerzas y comandos funcionales subordinados (incluyendo los comandantes de fuerzas conjuntas cuando se establecen fuerzas conjuntas subordinadas) comandan y controlan sus unidades ejecutando las operaciones mayores de la campaña.

[4-110] ***Acción táctica*** **batalla o enfrentamiento (combate) que emplea acciones letales o no letales diseñadas para un propósito específico relativo al enemigo, el terreno, las propias tropas u otra entidad.** Las acciones tácticas incluyen actividades muy variadas. Pueden incluir un ataque para apoderarse de una porción de terreno o destruir una unidad enemiga, la defensa de una población y la capacitación de otros militares para ayudar a las fuerzas de seguridad como parte de la creación de capacidades de los asociados. En las tareas de ADAC, las unidades del Ejército aplican los pilares con el fin de salvar vidas, aliviar el sufrimiento y proteger la propiedad. Las unidades del Ejército pueden prestar asistencia a las autoridades civiles en situaciones tales como desastres naturales, incidentes químicos o biológicos o acontecimientos públicos importantes. Las operaciones del Ejército se caracterizan por cuatro pilares:

- Simultaneidad.
- Profundidad.
- Sincronización.
- Flexibilidad.

SIMULTANEIDAD

Ejecución de tareas relacionadas que se apoyan mutuamente y se ejecutan al mismo tiempo en múltiples ubicaciones y dominios.

(MFRE 3-0)

4.8.1. Simultaneidad

[4-111] ***Simultaneidad*** **es la ejecución de tareas relacionadas que se apoyan mutuamente y se ejecutan al mismo tiempo en múltiples ubicaciones y dominios.** Operar simultáneamente a través de los dominios terrestres, aéreos, maríti-

mos y ciberespaciales permite que las unidades del Ejército entreguen múltiples golpes al enemigo al tiempo que alientan aliados e influencian a los neutrales. La aplicación simultánea de las capacidades de armas conjuntas y combinadas a través del rango de las operaciones militares tiene como objetivo abrumar al enemigo física y psicológicamente. Las operaciones de armas combinadas crean múltiples dilemas para el enemigo. Las unidades del Ejército logran sorpresa al maniobrar a través de distancias estratégicas y llegar a lugares inesperados. La simultaneidad extiende los esfuerzos más allá de los campos de batalla físicos a otros espacios en disputa como la percepción pública, la subversión, el financiamiento ilícito y la criminalidad. Incluye las acciones letales y no letales que se ejecutan en las tareas de estabilidad y las de apoyo de la defensa a la autoridad civil.

[4-112] La interdependencia obtenida por la combinación adecuada de fuerzas de operaciones especiales (OO. EE.) y convencionales complementarias, en el escalón apropiado, aumenta el éxito en todo el rango de las operaciones militares y todas las fases de las operaciones conjuntas. La simultaneidad requiere crear un entendimiento y propósito compartidos a través de la colaboración con todos los elementos de la fuerza amiga.

4.8.2. Profundidad

[4-113] ***Profundidad*** **es la extensión de las operaciones en tiempo, espacio o propósito, para lograr resultados definitivos.** Los líderes del Ejército atacan las fuerzas enemigas a lo largo de su profundidad, evitando el empleo efectivo de reservas, nodos de mando y control, logística y otras capacidades que no están en contacto directo con las fuerzas amigas. Las operaciones en profundidad pueden interrumpir el ciclo de decisión del enemigo. Estas contribuyen a proteger la Fuerza destruyendo las capacidades enemigas antes de que pueda usarlas. Los comandantes equilibran el tempo y moméntum de sus fuerzas para producir resultados simultáneos en toda su área de operaciones y proporcionan profundidad dentro de la intención del comandante (el propósito), la cual empo-

PROFUNDIDAD

Extensión de las operaciones en tiempo, espacio o propósito, para lograr resultados definitivos.

(MFRE 3-0)

dera a los subordinados para actuar con iniciativa, logrando incrementar el tempo. Para lograr la simultaneidad, los comandantes establecen un tempo más alto para apuntar a las capacidades enemigas localizadas en el límite del alcance operacional de la unidad.

[4-114] Las OTU logran los mejores resultados cuando el enemigo debe hacer frente a las acciones de las propias tropas a lo largo de toda la profundidad física, temporal y organizativa del enemigo. Las unidades del Ejército utilizan armas combinadas, sistemas avanzados de información y capacidades conjuntas para aumentar la profundidad de las operaciones. Las capacidades del Ejército también se despliegan en profundidad para combatir los factores generadores de inestabilidad o en apoyo a autoridades civiles cuando medie requerimiento.

[4-115] Ejecutar operaciones en profundidad es igualmente importante cuando se conducen tareas de estabilidad. Los comandantes actúan para mantener las amenazas dentro del alcance de las fuerzas amigas. Las operaciones terrestres unificadas logran los mejores resultados cuando el enemigo debe hacer frente a las acciones de las fuerzas amigas en toda la profundidad física, temporal y organizativa del enemigo. Las unidades del Ejército utilizan armas combinadas, sistemas avanzados de información y capacidades conjuntas para aumentar la profundidad de las operaciones propias.

SINCRONIZACIÓN

Disposición de las acciones militares en tiempo, espacio y propósito para producir el máximo poder relativo de combate en el lugar y momento decisivos.

(MFRE 3-0)

4.8.3. Sincronización

[4-116] ***Sincronización*** **es la disposición de las acciones militares en tiempo, espacio y propósito para producir el máximo poder relativo de combate en el lugar y momento decisivos.** Es la capacidad de ejecutar múltiples tareas relacionadas y de apoyo mutuo en diferentes ubicaciones al mismo tiempo, produciendo mayores efectos que al ejecutar cada una de forma aislada. Por ejemplo, la sincronización de la recolección de información, obstáculos, fuegos directos y fuegos indirectos da como resultado la destrucción de una formación enemiga. Al realizar tareas ofensivas, la sincronización de fuerzas a lo

largo de múltiples líneas de operaciones interrumpe temporalmente la organización enemiga y permite la explotación.

[4-117] Las redes de información mejoran enormemente el potencial de sincronización. Esto lo logran permitiendo a los líderes entender rápidamente un ambiente operacional y comunicar la intención del comandante. Las unidades subordinadas y adyacentes usan ese entendimiento común para sincronizar sus acciones con las de otras unidades sin control directo de los comandos superiores. Las redes de información no garantizan la sincronización; sin embargo, proporcionan una herramienta de gran alcance para que los líderes sincronicen sus esfuerzos.

[4-118] Los comandantes determinan el grado de control necesario para sincronizar sus operaciones (para todas las tareas de la acción decisiva). Equilibran la sincronización con la agilidad y la iniciativa, nunca renunciando a esta última en aras de la sincronización. Más bien, sincronizan las actividades para facilitar la conducción de la misión. La sincronización excesiva puede conducir a demasiado control, lo que limita la iniciativa de los subordinados y socava el mando tipo misión.

4.8.4. Flexibilidad

[4-119] ***Flexibilidad*** **es el empleo de una mezcla versátil de capacidades, formaciones y equipo para conducir operaciones.** Para lograr éxito táctico, operacional y estratégico, los comandantes buscan utilizar la flexibilidad a pesar de la adversidad. La flexibilidad es un rasgo importante de los líderes eficaces. Es la esencia del Ejército multimisión y permite el empleo de las capacidades militares en una amplia gama de acciones. Los comandantes facilitan las fuerzas adaptativas a través de la flexibilidad, lo que favorece el planeamiento colaborativo y la ejecución descentralizada. Ejercen el mando tipo misión para lograr la máxima flexibilidad y fomentar la iniciativa individual. Para adaptarse, los líderes constantemente aprenden de la experiencia (la suya y la de los demás) y aplican nuevos conocimientos a cada situación. Los planes flexibles ayudan a las unidades a adaptarse rápidamente a las circunstancias

FLEXIBILIDAD

Empleo de una mezcla versátil de capacidades, formaciones y equipo para conducir operaciones.

(MFRE 3-0)

En última instancia, el concepto operacional de operaciones terrestres unificadas apunta al cumplimiento de la misión.

cambiantes de las operaciones. Los comandantes construyen oportunidades para la iniciativa anticipando eventos que les permiten operar dentro del ciclo de decisión del enemigo o reaccionar rápidamente a situaciones en deterioro.

[4-120] La flexibilidad y la innovación son un estímulo, al igual que los líderes creativos y adaptativos. A medida que aumenta el conocimiento, el Ejército se adapta continuamente a los cambios en un ambiente operacional. Esta adaptación aumenta la flexibilidad en todo el rango de operaciones militares. El Ejército requiere flexibilidad en el pensamiento, los planes y las operaciones para tener éxito en las operaciones terrestres unificadas.

4.9. ÉXITO A TRAVÉS DE LAS OPERACIONES TERRESTRES UNIFICADAS

[4-121] En última instancia, el concepto operacional de operaciones terrestres unificadas apunta al cumplimiento de la misión. La ejecución de OTU mediante la acción decisiva requiere:

- Una intención del comandante y concepto de la operación claros, que establezcan el rol de cada elemento y su contribución al cumplimiento de la misión.
- Un sistema de mando tipo misión flexible.
- Un entendimiento compartido del ambiente operacional y el propósito de la operación.
- Una recolección de la información y análisis de inteligencia agresivos.
- Un planeamiento y ejecución de las operaciones del ciberespacio agresivos cuando se autorice.
- Una seguridad agresiva.
- Unidades que pueden cambiar rápidamente su organización por tareas.
- Iniciativa operacional y disciplinada.

- Capacidad para responder rápidamente.
- Sostenimiento planeado y proactivo.
- Poder de combate aplicado a través de las armas combinadas.
- Equipos bien entrenados, cohesionados y audaces, adaptativos y líderes imaginativos.
- Aceptación del riesgo prudente.
- Habilidad de enlace y coordinación de operaciones con asociados de la acción unificada.
- Habilidad de consolidar ganancias para hacer permanente el éxito en operaciones.

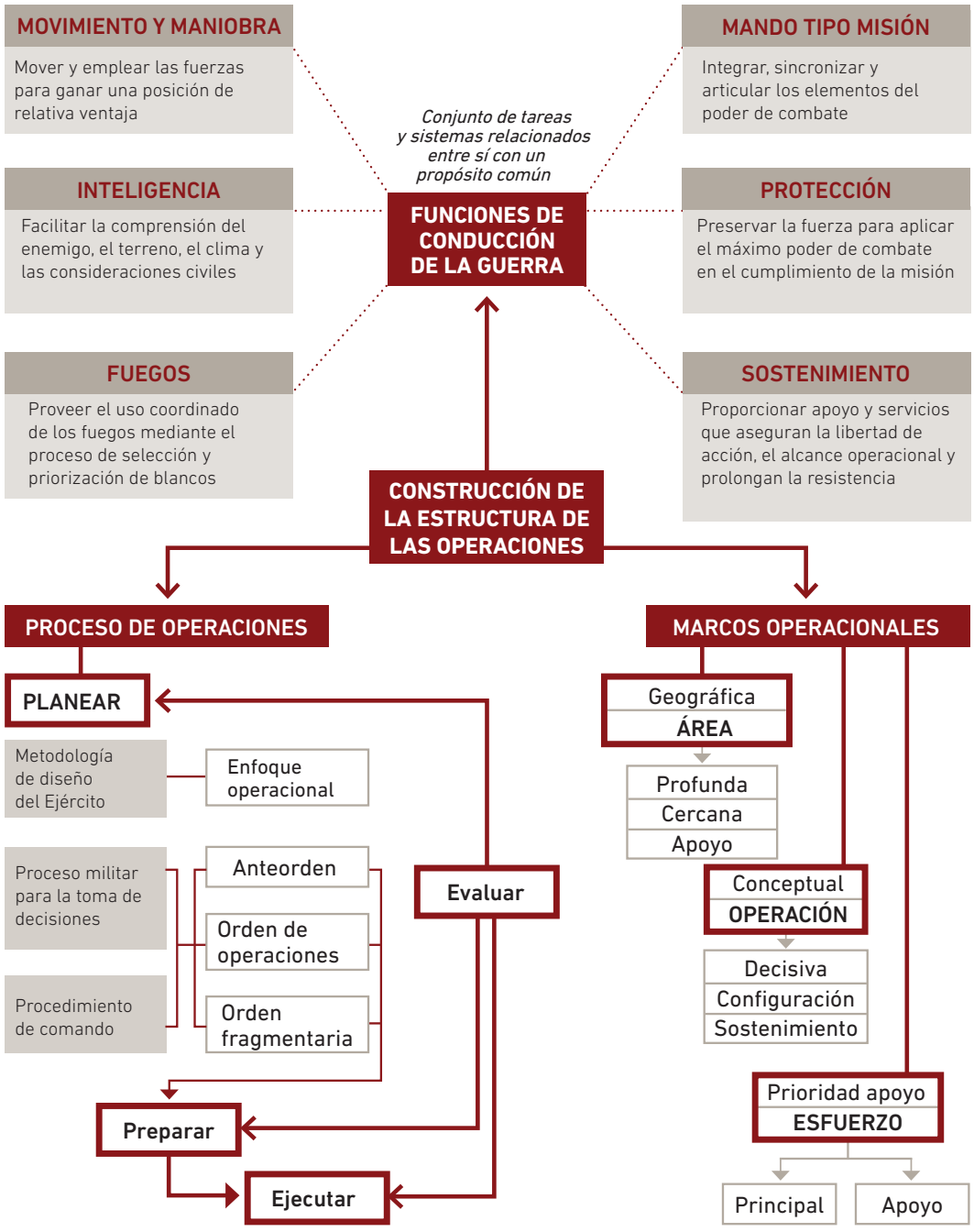
Capturar, retener y explotar la iniciativa requiere que los comandantes interpreten los desarrollos y balanceen el esfuerzo a lo largo de sus operaciones para lograr resultados decisivos.

[4-122] Capturar, retener y explotar la iniciativa requiere que los comandantes interpreten los desarrollos y balanceen el esfuerzo a lo largo de sus operaciones para lograr resultados decisivos. A medida que interpretan, cambian las fuerzas asignadas y las prioridades para cada tarea de la acción decisiva. A lo largo de una operación, los comandantes se adaptan constantemente y realizan muchas tareas simultáneamente, siempre preparándose para consolidar ganancias. También cambian las tácticas, modifican su ejercicio del mando tipo misión, cambian la organización por tareas y ajustan el peso que se le asigna a cada tarea de la acción decisiva. Estas acciones mantienen la fuerza enfocada en el cumplimiento de la misión, lo que le permite capturar, retener y explotar la iniciativa. Los comandantes basan cada acción en su comprensión de la situación, los recursos disponibles y la capacidad de la Fuerza para ejecutar múltiples y diversas tareas. Después de cada acción, los comandantes evalúan los resultados. Las evaluaciones incluyen el progreso de las operaciones en curso, los cambios en la situación y los efectos que las reglas de enfrentamiento tienen sobre la efectividad de la Fuerza. Los comandantes no solo evalúan hasta qué punto una operación actual está cumpliendo la misión, sino también cómo su conducción está configurando la situación para misiones posteriores dentro de la estructura operacional del Ejército.

Página dejada en blanco intencionalmente

CAPÍTULO 5

ESTRUCTURA DE LAS OPERACIONES



> Los planes tienen que ser simples y flexibles... Deben ser hechos por quienes los van a ejecutar.
>
> ***George S. Patton***

PROCESO DE OPERACIONES

Serie de pasos que el comandante desarrolla en las operaciones a través del mando tipo misión. Planear, preparar, ejecutar y evaluar.

(MFE 5-0)

El presente capítulo proporciona el marco que permite a los comandantes visualizar y describir operaciones, primero, desde su estructura como un todo y, luego, desde el proceso de operaciones. Finalmente, explica el marco operacional del Ejército.

5.1. CONSTRUCCIÓN DE LA ESTRUCTURA DE LAS OPERACIONES

[5-1] La estructura de las operaciones (el proceso de operaciones, las funciones de conducción de la guerra y el marco operacional) es la construcción común para las OTU. Permite a los líderes organizar rápida y eficazmente el esfuerzo de una manera común, entendida por toda la institución. El proceso de operaciones proporciona un enfoque ampliamente definido para el desarrollo y la ejecución. Las funciones de conducción de la guerra facilitan una organización intelectual para funciones críticas comunes y el marco operacional proporciona a los líderes opciones conceptuales básicas para visualizar y describir las operaciones.

OTU | Operaciones terrestres unificadas

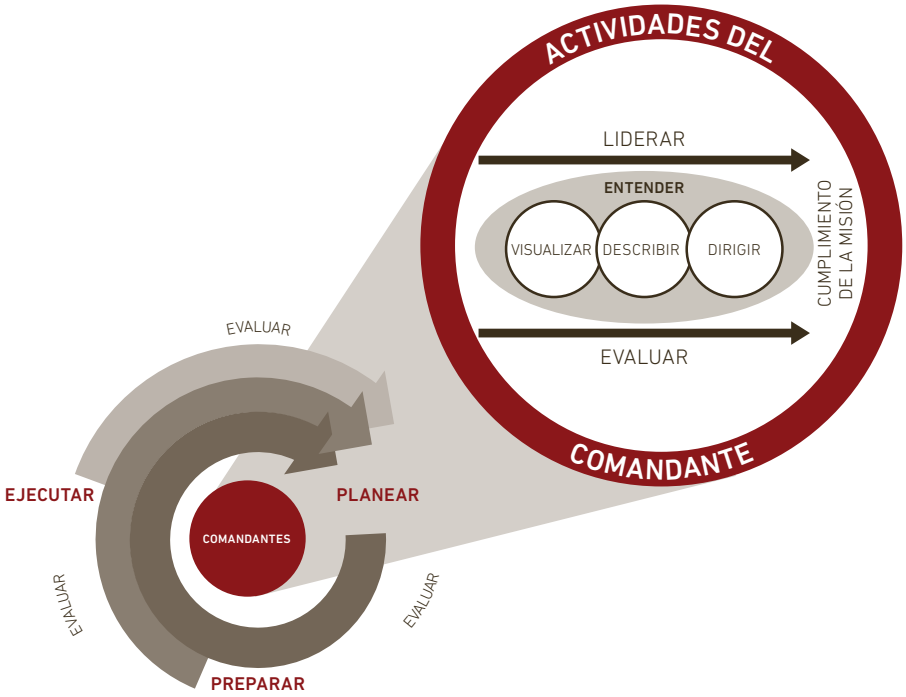
5.2. PROCESO DE OPERACIONES

PLANEAR

Arte y ciencia de entender una situación de manera prospectiva para visualizar el futuro deseado y trazar formas eficaces a fin de conseguirlo.

(MFE 5-0)

[5-2] *Proceso de operaciones* serie de pasos que el comandante desarrolla en las operaciones a través del mando tipo misión. Planear, preparar, ejecutar y evaluar (MFE 5-0) Véase la doctrina del Ejército sobre el proceso de operaciones, MFRE (5-0) Es una actividad dirigida por un comandante, sustentada mediante el enfoque del mando tipo misión. Estas actividades pueden ser secuenciales o simultáneas, de hecho, rara vez son secuenciales y normalmente implican una gran cantidad de pasos superpuestos. Los comandantes lo utilizan para orientar el planeamiento necesario para comprender, visualizar y describir sus ambientes operacionales únicos; hacer y



| Figura 5-1 | Pasos del proceso de operaciones

articular decisiones; y dirigir, liderar y evaluar las operaciones militares.

[5-3] *Planear* es el arte y ciencia de entender una situación de manera prospectiva para visualizar el futuro deseado y trazar formas eficaces a fin de conseguirlo (MFE 5-0). Este consiste en dos componentes separados pero interrelacionados: el planeamiento conceptual y el planeamiento detallado. Para que sea exitoso, se requiere la integración de ambos componentes. Los comandantes emplean dos metodologías para el planeamiento —proceso militar para la toma de decisiones (PMTD) y procedimiento de comando (PDC)— y se apoyan en la metodología de diseño del Ejército (MDE) para determinar la combinación adecuada basada en el alcance del problema, su familiaridad con él y el tiempo disponible.

[5-4] *Preparar* son las actividades que las unidades realizan para mejorar su capacidad de ejecutar una operación (MFE 5-0). En este paso del PRODOP, el comandante verifica el ***estado de alistamiento*** **(SOR), que es la situación del alistamien-**

PREPARAR

Actividades que las unidades realizan para mejorar su capacidad de ejecutar una operación.

(MFE 5-0)

ESTADO DE ALISTAMIENTO

Situación del alistamiento de una unidad para operaciones o ejercicios.

(MFRE 3-0)

to de una unidad para operaciones o ejercicios. La preparación crea condiciones que mejoran las oportunidades de éxito de las fuerzas amigas. Requiere acciones del comandante, el estado mayor, la unidad y el soldado para asegurar que la Fuerza esté entrenada, equipada y lista para ejecutar operaciones. **La *evaluación del alistamiento operacional* (ORE) es la medición de la capacidad operacional y efectividad de una unidad o cualquier parte de esta.** Las actividades de preparación ayudan a estos a comprender una situación y sus funciones en las próximas operaciones, así como establecer las condiciones para una ejecución exitosa.

[5-5] La ejecución pone un plan en acción aplicando el poder de combate para cumplir la misión y utilizando el entendimiento de la situación para evaluar el progreso y tomar decisiones de ejecución y ajuste. En la ejecución, los comandantes, el estado mayor y los comandantes subordinados centran sus esfuerzos en traducir decisiones en acciones. Aplican el poder de combate para capturar, retener y explotar la iniciativa para ganar y mantener una posición de relativa ventaja. Esta es la esencia de las operaciones terrestres unificadas.

[5-6] Por último, *evaluar* es medir del progreso en el cumplimiento de una tarea o misión de la creación de un efecto o del logro de un objetivo (MFE 5-0). La evaluación precede las otras actividades del proceso de operaciones y continúa desarrollándose dentro de estas. Adicionalmente, implica comparar deliberadamente los resultados previstos con los eventos actuales para determinar la eficacia general del empleo de la fuerza. Más específicamente, la evaluación ayuda al comandante a determinar el progreso hacia el logro del estado final deseado, la consecución de los objetivos y el desempeño de las tareas.

EVALUACIÓN DEL ALISTAMIENTO OPERACIONAL

Medición de la capacidad operacional y efectividad de una unidad o cualquier parte de estas.

(MFRE 3-0)

[5-7] Mientras que las unidades ejecutan numerosas tareas a lo largo del proceso de operaciones, los comandantes y el estado mayor tienen la responsabilidad de tareas especiales. Estos siempre planean y coordinan las siguientes actividades continuas:

- Enlace.

- Recolección de información.
- Operaciones de seguridad.
- Protección.
- Administración del terreno.
- Control del espacio aéreo.

[5-8] ***Enlace*** **es el contacto o la intercomunicación mantenida entre elementos de fuerzas militares u otras agencias para asegurar el entendimiento mutuo y la unidad de propósito y acción.** Más comúnmente utilizado para establecer y mantener la comunicación estrecha, el enlace permite continuamente la comunicación directa y física entre los comandos. Los comandantes utilizan el enlace durante las operaciones para ayudar a facilitar la comunicación entre organizaciones, preservar la libertad de acción y mantener la flexibilidad.

ENLACE

Contacto o intercomunicación mantenida entre elementos de fuerzas militares u otras agencias para asegurar el entendimiento mutuo y la unidad de propósito y acción.

(MFRE 3-0)

[5-9] **La *recolección de información* es la actividad que sincroniza e integra el planeamiento y empleo de sensores y medios así como el procesamiento, explotación y difusión en apoyo directo a las operaciones actuales y futuras.** Integra las funciones de inteligencia y operaciones del estado mayor enfocado a responder a los requerimientos de información crítica del comandante. Esta actividad también se conoce como inteligencia, vigilancia y reconocimiento.

[5-10] Las *operaciones de seguridad* son operaciones emprendidas por un comandante con el fin de brindar una alerta temprana y precisa de las operaciones enemigas, para proporcionar a la fuerza que se protege tiempo y espacio de maniobra, dentro de los cuales reaccionará contra el enemigo y desarrollará la situación, lo que le permite al comandante usar efectivamente la fuerza protegida (MFRE 3-90). Las cinco formas de operaciones de seguridad son cobertura, protección, vigilancia, seguridad de área y seguridad local. La seguridad local para unidades en el área profunda (tales como fuerzas de reconocimiento) y unidades que apoyan una operación profunda (por ejemplo, unidades que establecen un punto de reabastecimiento o unidades de artillería de campaña

OPERACIONES DE SEGURIDAD

Operaciones emprendidas por un comandante con el fin de brindar una alerta temprana y precisa de las operaciones enemigas, para proporcionar a la fuerza que se protege tiempo y espacio de maniobra, dentro de los cuales reaccionará contra el enemigo y desarrollará la situación, lo que le permite al comandante usar efectivamente la fuerza protegida.

(MFRE 3-90)

PROTECCIÓN

Preservación de la efectividad y supervivencia del personal, equipo, instalaciones, información e infraestructura militar y no militar, relacionados con la misión, desplegados o ubicados dentro o fuera de los límites de un área de operaciones determinada.

(MFRE 3-0)

en áreas adelantadas) es una consideración importante. Los planificadores pueden aumentar estas unidades agregando elementos de seguridad adicionales (por ejemplo, infantería o unidades de Policía Militar) o asignar tareas a brigadas subordinadas para proporcionar seguridad local.

[5-11] ***Protección*** **es la preservación de la efectividad y supervivencia del personal, equipo, instalaciones, información e infraestructura militar y no militar, relacionados con la misión, desplegados o ubicados dentro o fuera de los límites de un área de operaciones determinada.** La protección preserva la capacidad, el moméntum y el tempo. Los comandantes y el estado mayor sincronizan, integran y organizan las capacidades y recursos durante todo el proceso de operaciones para preservar el poder de combate y mitigar los efectos de amenazas y peligros. La protección es a la vez una función de conducción de la guerra y una actividad continua del proceso de operaciones. Los comandantes aseguran que las diversas tareas de protección se integren en todos los aspectos de las operaciones para salvaguardar la Fuerza, el personal (combatientes y no combatientes), los sistemas y los medios físicos.

ADMINISTRACIÓN DEL TERRENO

Proceso de asignación de espacio geográfico mediante el establecimiento de áreas de operaciones, la designación de áreas de reunión y la especificación de ubicaciones para unidades y actividades, con el fin de armonizarlas y evitar posibles interferencias entre estas.

(MFRE 5-0)

[5-12] *Administración del terreno* es el proceso de asignación de espacio geográfico mediante el establecimiento de áreas de operaciones, la designación de áreas de reunión y la especificación de ubicaciones para unidades y actividades, con el fin de armonizarlas y evitar posibles interferencias entre estas (MFRE 5-0). A lo largo del proceso de operaciones, los comandantes administran el terreno dentro de los límites de su área de operaciones asignada. A través de esta, identifican y localizan unidades en el área. El oficial de operaciones, con el apoyo de otros miembros del estado mayor, evita las interferencias en las operaciones, controla los movimientos y contiene el fratricidio a medida que las unidades ejecutan sus misiones.

[5-13] **La *gestión del espacio* aéreo es la capacidad y los procedimientos utilizados para aumentar la eficacia operacional promoviendo su uso seguro, eficiente y flexible.** Los elementos del espacio aéreo participan en diversos grupos de trabajo y proporcionan conocimientos especializados sobre

métodos para maximizar su empleo con fines de recolección de información, selección y adquisición de blancos y protección. Durante todo el proceso de operaciones, los comandantes y el estado mayor deben integrar y sincronizar las fuerzas y las funciones de conducción de la guerra dentro de un área de operaciones (terrestre y aérea). A través del espacio aéreo establecen controles tanto positivos como procedimentales para maximizar su utilización y facilitar la simultaneidad de las operaciones aire-tierra y los fuegos conjuntos.

GESTIÓN DEL ESPACIO AÉREO

Capacidad y procedimientos utilizados para aumentar la eficacia operacional promoviendo su uso seguro, eficiente y flexible.

(MFRE 3-0)

5.2.1. Metodología de diseño del Ejército

[5-14] La *Metodología de diseño del Ejército* es un sistema para aplicar el pensamiento crítico y creativo, a fin de entender, visualizar y describir problemas complejos y establecer enfoques para su solución (MFE 5-0). Esta es particularmente útil como una ayuda para el pensamiento conceptual de problemas desconocidos. Típicamente asociado con el proceso militar para la toma de decisiones (PMTD), los comandantes lo integran con el planeamiento detallado, con el fin de producir planes ejecutables. Los comandantes que utilizan la metodología de diseño del Ejército pueden obtener una mayor comprensión de los problemas y sus ambientes operacionales y así visualizar un enfoque operacional apropiado con el que pueden proporcionar una intención del comandante y un concepto de la operación claros, ambos requisitos indispensables del mando tipo misión. Esta claridad permite que las unidades subordinadas y los comandantes ejerzan la iniciativa.

[5-15] La metodología de diseño del Ejército es reiterativa y colaborativa, es decir que a medida que se desarrolla el proceso de operaciones, el comandante, el estado mayor, los subordinados y otros asociados continúan aprendiendo y cooperando para mejorar su entendimiento compartido. Una comprensión mejorada puede conducir a modificaciones del enfoque operacional o a un enfoque totalmente nuevo.

METODOLOGÍA DE DISEÑO DEL EJÉRCITO

Sistema para aplicar el pensamiento crítico y creativo, a fin de entender, visualizar y describir problemas complejos y establecer enfoques para su solución.

(MFE 5-0)

PROCESO MILITAR PARA LA TOMA DE DECISIONES

Metodología de planeamiento cíclico para entender la situación y la misión, desarrollar cursos de acción, seleccionar el más oportuno y producir un plan u orden de operaciones.

(MFE 5-0)

5.2.2. Proceso militar para la toma de decisiones

[5-16] *Proceso militar para la toma de decisiones (PMTD)* es una metodología de planeamiento cíclico para entender la situación y la misión, desarrollar cursos de acción, seleccionar el más oportuno y producir un plan u orden de operaciones (MFE 5-0). Esta integración les permite comprender la situación y la misión; desarrollar, analizar y comparar cursos de acción; seleccionar el curso de acción que mejor cumpla la misión; y producir una orden de operaciones (ORDOP) para su ejecución. El PMTD aplica enfoques de pensamiento conceptual y detallado, pero está más estrechamente asociado con el planeamiento detallado.

[5-17] Para problemas desconocidos, las soluciones ejecutables normalmente requieren la integración de la metodología de diseño del Ejército con el PMTD. Este último, ayuda a los comandantes a aplicar la minuciosidad, claridad, buen juicio, lógica y conocimiento profesional para entender situaciones, desarrollar opciones a fin de resolver problemas y tomar decisiones. Este proceso ayuda a los comandantes, Estados Mayores y otros a pensar de manera crítica y creativa durante el planeamiento.

PMTD	Proceso militar para la toma de decisiones

5.2.3. Procedimiento de comando

PROCEDIMIENTO DE COMANDO

Proceso dinámico utilizado por los comandantes de pequeñas unidades para analizar una misión, desarrollar un plan y prepararse para una operación.

(MFE 5-0)

[5-18] El *procedimiento de comando* es un proceso dinámico utilizado por los comandantes de pequeñas unidades para analizar una misión, desarrollar un plan y prepararse para una operación (MFE 5-0). Principalmente diseñado para problemas familiares y tiempo escaso, las unidades con estado mayor no suelen emplearlo. Con cierta frecuencia, los comandantes emplean el procedimiento de comando para resolver problemas tácticos cuando trabajan solos o con un grupo pequeño. Por ejemplo, el comandante de compañía puede apoyarse en su ejecutivo, el sargento y el oficial de apoyo de fuegos (del equipo de observación adelantada [FIST]) para que lo ayuden durante el planeamiento.

5.3. LAS FUNCIONES DE CONDUCCIÓN DE LA GUERRA

[5-19] Para ejecutar operaciones, los comandantes conceptualizan las capacidades en términos de poder de combate. El poder de combate tiene ocho elementos: liderazgo, información, mando tipo misión, movimiento y maniobra, inteligencia, fuegos, sostenimiento y protección. El Ejército describe colectivamente los seis últimos como las funciones de conducción de la guerra. Los comandantes aplican el poder de combate a través de estas empleando el liderazgo y la información (véase el capítulo 6 para una descripción detallada del poder de combate).

5.4. MARCO OPERACIONAL

[5-20] Los líderes del Ejército son responsables de articular claramente su visualización de las operaciones en tiempo, espacio, propósito y recursos. Un marco operacional establecido y un vocabulario asociado pueden ayudar mucho en esta tarea. *Marco operacional* es una herramienta cognitiva utilizada para ayudar a los comandantes y al estado mayor a visualizar y describir claramente la aplicación del poder de combate en tiempo, espacio, propósito y recursos en el concepto de la operación (MFE 1-01). Un marco operacional establece un área de responsabilidad geográfica y operacional y proporciona una manera de visualizar cómo el comandante empleará sus fuerzas contra el enemigo. Entender este marco es entender la relación entre el área de operaciones y las operaciones en profundidad. Las relaciones apropiadas permiten operaciones simultáneas y la concentración de efectos contra el enemigo.

MARCO OPERACIONAL

Herramienta cognitiva utilizada para ayudar a los comandantes y al estado mayor a visualizar y describir claramente la aplicación del poder de combate en tiempo, espacio, propósito y recursos en el concepto de la operación.

(MFE 1-01)

[5-21] El marco operacional tiene cuatro componentes. En primer lugar, a los comandantes se les asigna un área de operaciones. Segundo, un comandante puede designar áreas profundas, cercanas y de apoyo para describir la disposición física de las fuerzas en tiempo y espacio. Tercero, dentro de esta área, los comandantes conducen operaciones decisivas, de configuración y sostenimiento para articular la operación

en términos de propósito. Finalmente, los comandantes designan los esfuerzos principales y de apoyo para designar la prioridad cambiante de los recursos.

ÁREA DE OPERACIONES

Área definida por el comandante de la fuerza conjunta para las fuerzas terrestres y marítimas que debe ser lo suficientemente grande para ejecutar sus misiones y proteger sus fuerzas.

(MFE 1-01)

5.4.1. Área de operaciones

[5-22] *Área de operaciones* área definida por el comandante de la fuerza conjunta para las fuerzas terrestres y marítimas que debe ser lo suficientemente grande para ejecutar sus misiones y proteger sus fuerzas (MFE 1-01). Para operaciones terrestres, un área de operaciones incluye áreas de operaciones subordinadas asignadas por los comandantes a sus unidades. En operaciones, los comandantes utilizan medidas de control para asignar responsabilidades, coordinar fuegos y maniobras, y controlar las operaciones de combate. *Medida de control* es un medio para regular las unidades o las funciones de conducción de la guerra (MFE 1-01). Una de las más importantes es el área de operaciones. El comandante del componente terrestre de la fuerza conjunta es el comandante apoyado dentro de un área de operaciones designada por el comandante de la fuerza conjunta para las operaciones terrestres. Dentro de sus áreas de operaciones, los comandantes integran y sincronizan el poder de combate para facilitar esta integración y sincronización, designan prioridades de blancos, efectos y línea de tiempo dentro de sus áreas de operaciones. Las responsabilidades dentro de esta incluyen:

ÁREA DE INFLUENCIA

Área geográfica en la que un comandante es capaz de incidir directamente en las operaciones mediante maniobra o sistemas de apoyo de fuego bajo su mando o control.

(MFRE 3-0)

- Administración del terreno.
- Recolección, integración y sincronización de la información.
- Operaciones de asuntos civiles.
- Control de movimiento.
- Despejar los fuegos.
- Seguridad.
- Recuperación de personal.

- Control del espacio aéreo asignado.
- Tareas mínimas esenciales de estabilidad.

[5-23] Los comandantes consideran el área de influencia de una unidad al asignarle un área de operaciones. ***Área de influencia*** **es el área geográfica en la que un comandante es capaz de incidir directamente en las operaciones mediante maniobra o sistemas de apoyo de fuego bajo su mando o control.** El área de influencia normalmente rodea e incluye el área de operaciones. Entenderla ayuda al comandante y al estado mayor a planear contingencias para la operación actual en las que la fuerza usa capacidades fuera del área de operaciones. Un área de operaciones no debe ser sustancialmente mayor que el área de influencia de la unidad; lo ideal, es que el área de influencia abarque toda el área de operaciones. Un área de operaciones que es demasiado grande para que una unidad la controle, puede permitir santuarios para las fuerzas enemigas y puede limitar la flexibilidad conjunta.

ÁREA DE INTERÉS

Área que le compete al comandante, incluyendo el área de influencia y las áreas adyacentes a la misma, y se extiende en el territorio enemigo.

(MFRE 3-0)

[5-24] ***Área de interés*** **es el área que le compete al comandante, incluyendo el área de influencia y las áreas adyacentes a la misma, y se extiende en el territorio enemigo.** Abarca también las áreas ocupadas por fuerzas enemigas que podrían poner en peligro la conducción de la misión. Un área de interés para las tareas de estabilidad o ADAC puede ser mucho mayor que el área asociada con las ofensivas y defensivas.

ADAC | Apoyo de la defensa a la autoridad civil

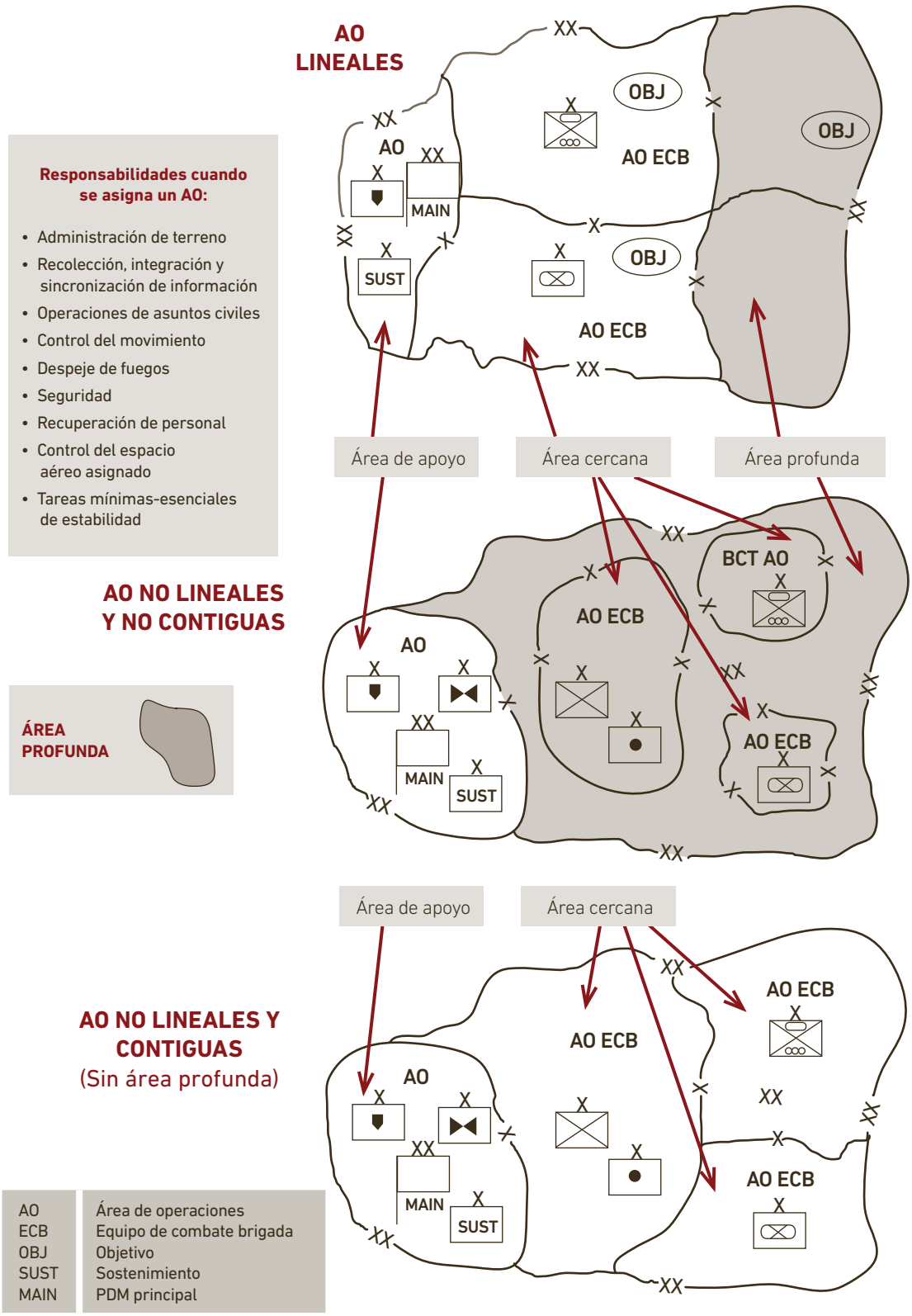
5.4.2. Profunda-cercana-apoyo

[5-25] ***Área profunda*** **es la parte del área de operaciones de un comandante que no ha sido asignada a una unidad subordinada.** Las operaciones en profundidad implican esfuerzos para evitar que fuerzas enemigas no comprometidas sean empleadas de manera coherente. El área profunda de un comandante generalmente se extiende más allá de los límites de las unidades subordinadas hasta el límite de su AO asignada. Su propósito está frecuentemente ligado a otros eventos distantes en el tiempo, el espacio o ambos. Estas operaciones

ÁREA PROFUNDA

Parte del área de operaciones de un comandante que no ha sido asignada a una unidad subordinada.

(MFRE 3-0)



| Figura 5-2 | Ejemplo de marco operacional profunda-cercana-apoyo

podrían apuntar a interrumpir el movimiento de las reservas operacionales, por ejemplo, o impedir que el enemigo emplee fuegos de artillería de largo alcance, cohetes o misiles. En un ambiente operacional donde el enemigo recluta insurgentes dentro de la población, las operaciones profundas podrían concentrarse en interferir con este proceso, interrumpir la formación de reclutas o eliminar los factores encubiertos que le permiten hacerlo. Planear operaciones en el área profunda debe incluir consideraciones para defensa aérea, requerimientos de sostenimiento y comunicaciones (Figura 5-2).

[5-26] El comando superior controla las áreas profundas dentro de su área de operaciones. En algunos casos, un área profunda puede enfocarse a lo largo de una sola línea de operaciones. En otros casos, un área profunda puede enfocarse a lo largo de múltiples líneas de operaciones, en varias direcciones y distancias. Las variables de la misión (METT-TC) impactarán en la forma cómo los líderes definan un área profunda.

[5-27] ***Área cercana*** **es la parte del área de operaciones de un comandante que se asigna a una unidad de maniobra subordinada.** Las operaciones en el área cercana son las que se conducen en el AO un comandante subordinado. Los comandantes planean la conducción de operaciones decisivas empleando maniobras de fuegos en el área cercana y ubican la mayor parte de la unidad de maniobra dentro de ella. Dentro del área cercana, dependiendo del escalón, una unidad puede conducir la operación decisiva mientras que otras conducen operaciones de configuración. Una operación cercana requiere velocidad y movilidad para concentrar rápidamente un abrumador poder de combate en el momento y el lugar crítico para explotar el éxito.

[5-28] En operaciones, un comandante puede referirse a un área de apoyo. ***Área de apoyo*** **es la porción del área de operaciones del comandante que designa para facilitar el posicionamiento, el empleo y la protección de los medios de sostenimiento básico necesarios para sostener, facilitar y controlar las operaciones.** Los comandantes asignan un área de apoyo como un área subordinada de operaciones para apoyar funciones. En esta es donde ocurre la mayor parte de

ÁREA CERCANA

Parte del área de operaciones de un comandante que se asigna a una unidad de maniobra subordinada.

(MFRE 3-0)

METT-TC

Misión, enemigo, terreno y clima, tropas y apoyo disponibles, tiempo disponible y consideraciones civiles

ÁREA DE APOYO

Porción del área de operaciones del comandante que designa para facilitar el posicionamiento, el empleo y la protección de los medios de sostenimiento básico necesarios para sostener, facilitar y controlar las operaciones.

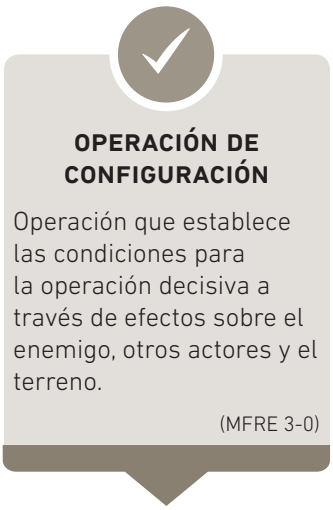
(MFRE 3-0)

las operaciones de sostenimiento del escalón. Dentro del área de apoyo de una división, una unidad (como una de brigada de armas combinadas [BAC] o una brigada de refuerzo a la maniobra [BRM]) se designa para proveer seguridad de área, administración del terreno, control de movimiento, apoyo a la movilidad, despeje de fuegos y fuerzas de combate tácticas requeridas. Esto permite que las unidades de sostenimiento se concentren en su función primaria.

5.4.3. Decisiva-configuración-sostenimiento

[5-29] Este marco se presta para una orientación conceptual amplia. ***Operación decisiva*** **es la operación que cumple específicamente la misión.** Determina el resultado de una operación mayor, batalla o combate. La operación decisiva es el punto focal alrededor del cual los comandantes diseñan toda una operación. Varias unidades subordinadas pueden participar en la misma operación decisiva. Las operaciones decisivas conducen específicamente al cumplimiento de la intención del comandante. Les corresponde a los comandantes identificar una sola operación decisiva, pero más de una unidad subordinada puede desempeñar un rol en esta.

[5-30] ***Operación de configuración*** **es la operación que establece las condiciones para la operación decisiva a través de efectos sobre el enemigo, otros actores y el terreno.** Informar e influir en las actividades, por ejemplo, puede integrar las tareas de encuentro de soldado y líder en la operación para reducir las tensiones entre las unidades del Ejército y los diferentes grupos étnicos a través del contacto directo entre los líderes del Ejército y los líderes locales. Del mismo modo, en combate, las operaciones de configuración se manifiestan en la sincronización de los efectos de los aviones de ala rotatoria y fija como en los fuegos de artillería y de obscurecimiento para retardar o desarticular el reposicionamiento de fuerzas. Las operaciones de configuración pueden ocurrir en toda el área de operaciones e implicar cualquier combinación de fuerzas y capacidades. Además, preservan las condiciones para el éxito de la operación decisiva. Los comandantes pueden designar más de una operación de configuración.



[5-31] ***Operación de sostenimiento*** **es aquella que permite la operación decisiva o la de configuración en cualquier escalón generando y manteniendo el poder de combate.** Estas difieren de las operaciones decisivas y de configuración en que se centran internamente (en las fuerzas amigas) en lugar de externamente (en el enemigo o el ambiente). Generalmente incluyen importantes acciones de sostenimiento y protección esenciales para el éxito de las operaciones decisivas y de configuración. Las operaciones de sostenimiento incluyen apoyo logístico y de personal, seguridad del área de retaguardia, control de movimiento, administración del terreno y desarrollo de infraestructura.

OPERACIÓN DE SOSTENIMIENTO

Aquella que permite la operación decisiva o la de configuración en cualquier escalón generando y manteniendo el poder de combate.

(MFRE 3-0)

[5-32] Si bien las operaciones de sostenimiento son inseparables de las decisivas y de configuración, no suelen ser decisivas por sí mismas. Estas ocurren en toda el área de operaciones, no solo dentro del área de apoyo. Si falla el sostenimiento, normalmente fracasa la misión. Las operaciones de sostenimiento determinan la rapidez con que las unidades del Ejército se reconstituyen y el punto hasta el cual pueden explotar el éxito.

[5-33] A lo largo de operaciones decisivas, de configuración y sostenimiento, los comandantes y su estado mayor deben asegurar que:

- Las fuerzas mantienen posiciones de relativa ventaja.
- Las operaciones están integradas con asociados de la acción unificada.
- La continuidad se mantiene durante las operaciones.

POSICIÓN DE RELATIVA VENTAJA

Localización o establecimiento de una condición favorable dentro del área de operaciones que proporciona al comandante libertad de acción temporal con el fin de aumentar el poder de combate sobre un enemigo o influir en este para que acepte el riesgo y pase a una posición de desventaja.

(MFRE 3-0)

5.4.3.1. Posición de relativa ventaja en las operaciones

[5-34] En las operaciones, las unidades asignadas a un área de operaciones buscan posiciones de relativa ventaja. ***Posición de relativa ventaja*** **es una localización o el establecimiento de una condición favorable dentro del área de operaciones que proporciona al comandante libertad de acción temporal con el fin de aumentar el poder de combate sobre**

Las unidades deben reconocer y ganar posiciones de relativa ventaja y entender también que estas son temporales.

un enemigo o influir en este para que acepte el riesgo y pase a una posición de desventaja. Estas brindan la oportunidad a una unidad para obligar, persuadir o disuadir a una decisión o acción del enemigo. Los comandantes mantienen el momentum a través de la explotación de oportunidades para consolidar ganancias y evaluar continuamente los efectos amigos y enemigos para circunstancias subsiguientes y futuras. Los comandantes buscan posiciones de relativa ventaja antes de que comience el combate y explotan el éxito durante las operaciones. Idealmente, las unidades aseguran posiciones de ventaja donde pueden entregar fuegos efectivos antes de que un enemigo actúe y entonces pueden prevenir su maniobra o destruirlo.

[5-35] Las unidades deben reconocer y ganar posiciones de relativa ventaja y entender también que estas son temporales. Las fuerzas enemigas también estarán tratando de ganarlas sobre las fuerzas amigas. Así, las unidades aprovechan el terreno a su favor y exponen su fuerza contra una debilidad crítica del enemigo. También maniobran a una posición que permita la vigilancia y la adquisición y priorización de blancos o una ubicación desde la cual puedan entregar fuegos en apoyo del movimiento continuo hacia una posición ventajosa o para romper el contacto.

[5-36] Tanto en la ofensiva como en la defensa, las unidades poseen fuerzas para cerrar y destruir al enemigo. La maniobra ofensiva puede aprovechar el terreno y proporcionar al atacante una ventaja decisiva. Entonces, el enemigo se retira, se arriesga a la derrota o a la destrucción. Si las fuerzas enemigas se retiran o intentan retomar el terreno clave, están expuestas a los fuegos y la maniobra amiga.

[5-37] Los defensores pueden ubicar fuerzas en posiciones protegidas y de apoyo mutuo orientadas a áreas de empeño. Sin la ventaja posicional y los correspondientes efectos protectores del terreno, las fuerzas atacantes suelen concentrarse para alcanzar el poder de combate necesario. El efecto es similar a tener múltiples posiciones preparadas en casi todos los enfoques posibles.

5.4.3.2. Integración de las operaciones

Las unidades del Ejército no operan de forma independiente, sino como parte de una acción unificada más amplia.

[5-38] Las unidades del Ejército no operan de forma independiente, sino como parte de una acción unificada más amplia. Los líderes del Ejército integran las operaciones dentro de este esfuerzo más amplio. Los comandantes, asistidos por su estado mayor, integran numerosos procesos y actividades dentro del comando y en toda la Fuerza. La integración implica esfuerzos para operar con socios y esfuerzos de la acción unificada para complementar las capacidades y planes del Ejército a un concepto más amplio. Los comandantes amplían la profundidad de las operaciones mediante la integración conjunta y el combate multidominio.

[5-39] Al determinar la profundidad de una operación, los comandantes consideran sus propias capacidades, así como las capacidades y limitaciones conjuntas. Ellos las usan para asegurar que las acciones ejecutadas a una profundidad operacional reciban un apoyo robusto e ininterrumpido. Los comandantes secuencian y sincronizan las operaciones en tiempo y espacio para lograr efectos simultáneos en un área de operaciones. Los líderes del Ejército buscan utilizar sus capacidades para complementar las de sus asociados de la acción unificada. Dependen de estos para proporcionar capacidades que complementen o no sean orgánicas de sus fuerzas. La integración efectiva requiere que el personal planifique la creación de un entendimiento y propósito compartidos mediante la colaboración con los asociados de la acción unificada.

5.4.3.3. Mantener la continuidad en las operaciones

[5-40] La toma de decisiones durante las operaciones es continua y no es un evento discreto. Los comandantes equilibran cuidadosamente las prioridades entre las operaciones actuales y futuras. Ellos buscan ejecutar la misión eficientemente mientras conservan el mayor número posible de recursos para las operaciones futuras. Para mantener la continuidad de las operaciones, los comandantes y el estado mayor:

- Hacen el menor número posible de cambios.
- Facilitan las operaciones futuras.

[5-41] Los comandantes hacen los cambios necesarios al plan solamente para corregir las variaciones. Mantienen tanto como sea posible el plan actual. Esto presenta a los subordinados la menor cantidad de cambios posibles lo que implica que sea necesaria menos sincronización y será mayor la probabilidad de que los que se ejecuten se hagan correctamente.

[5-42] Siempre que sea posible, los comandantes se aseguran de que los cambios no impidan opciones para operaciones futuras. Normalmente esto solo se aplica a escalones superiores con capacidades de planeamiento orgánico. Los Estados Mayores desarrollan opciones durante el planeamiento o los comandantes las deducen basándose en su evaluación de la situación actual. Desarrollar o inferir opciones depende de validar los supuestos anteriores y actualizar los factores de planeamiento y las apreciaciones del estado mayor. El concepto de operaciones futuras puede ser llevado al juego de guerra usando factores de planeamiento actualizados, apreciaciones y suposiciones. Los comandantes proyectan la situación a tiempo, visualizan el flujo de la batalla, proyectan los resultados de futuros encuentros y consolidan las ganancias.

5.4.4. Esfuerzo principal y esfuerzo de apoyo

[5-43] Los comandantes designan los esfuerzos principales y de apoyo para establecer prioridades claras de apoyo y recursos entre las unidades subordinadas. ***Esfuerzo principal*** **es la unidad subordinada designada cuya misión en un momento dado es la más crítica para el éxito general de la misión.** Normalmente se le otorga la preponderancia del poder de combate. Por lo general, los comandantes cambian el esfuerzo principal una o más veces durante la ejecución. La designación de un esfuerzo principal prioriza temporalmente la asignación de recursos. Cuando los comandantes designan una unidad como el esfuerzo principal, esta recibe prioridad de apoyo y recursos para maximizar su poder de combate.

ESFUERZO PRINCIPAL

Unidad subordinada designada cuya misión en un momento dado es la más crítica para el éxito general de la misión.

(MFRE 3-0)

Los comandantes establecen prelaciones de apoyo claras y desplazan recursos y prioridades al esfuerzo principal según como lo requieran las circunstancias y la intención del comandante. Los comandantes pueden designar una unidad que realiza una operación de configuración como esfuerzo principal hasta que comience la operación decisiva. Sin embargo, la unidad con la responsabilidad primaria para la operación decisiva se convierte entonces en el esfuerzo principal durante la ejecución de la operación decisiva.

[5-44] ***Esfuerzo de apoyo*** **es una unidad subordinada designada con una misión que asiste al éxito del esfuerzo principal.** Los comandantes proporcionan a los esfuerzos de apoyo la mínima cantidad de recursos necesarios para cumplir la misión. Las unidades frecuentemente logran el éxito del esfuerzo principal a través del éxito de los esfuerzos de apoyo.

ESFUERZO DE APOYO

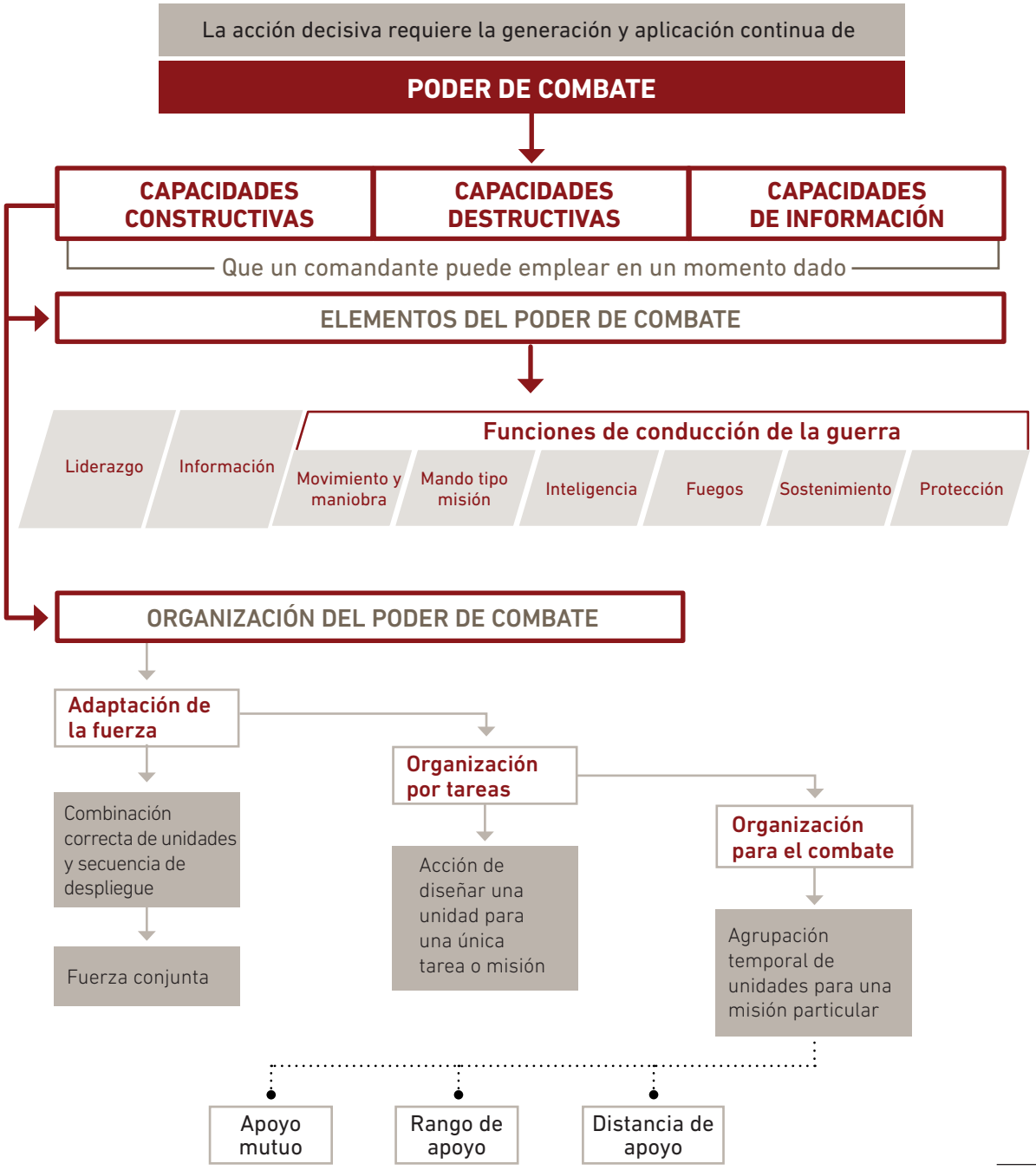
Unidad subordinada designada con una misión que asiste al éxito del esfuerzo principal.

(MFRE 3-0)

Página dejada en blanco intencionalmente

CAPÍTULO 6

PODER DE COMBATE



En la guerra, las tácticas se enfocan en la aplicación del poder de combate para derrotar al enemigo en el momento y lugar decisivo.

CEDOE

CEDOE Centro de Doctrina del Ejército

El presente capítulo describe detalladamente el poder de combate, iniciando por sus elementos. Luego analiza las seis funciones de conducción de la guerra: mando tipo misión, movimiento y maniobra, inteligencia, fuegos, sostenimiento y protección. Por último, proporciona las herramientas para organizar el poder de combate.

6.1. ELEMENTOS DEL PODER DE COMBATE

ADAC Apoyo de la defensa a la autoridad civil

[6-1] Las operaciones ejecutadas mediante las tareas ofensivas, defensivas, de la estabilidad, o de ADAC, simultáneas, requieren la generación y aplicación continua del poder de combate, casi siempre por periodos prolongados. ***Poder de combate*** **es el total de medios de capacidades destructivas, constructivas y de información que una unidad o formación militar puede aplicar en un momento dado.** Para un comandante en el Ejército, las unidades generan poder de combate convirtiendo su potencial en acción efectiva. El poder de combate incluye todas las capacidades proporcionadas por los asociados de la acción unificada que se integran y sincronizan con los objetivos del comandante para lograr la unidad de esfuerzo en operaciones sostenidas.

PODER DE COMBATE

Total de medios de capacidades destructivas, constructivas y de información que una unidad o formación militar puede aplicar en un momento dado.

(MFRE 3-0)

[6-2] Para ejecutar operaciones de armas combinadas, los comandantes conceptualizan las capacidades en términos de poder de combate. El poder de combate tiene ocho elementos: liderazgo, información, mando tipo misión, movimiento y maniobra, inteligencia, fuegos, sostenimiento y protección. El Ejército describe colectivamente los seis últimos elementos como las funciones de conducción de la guerra. Los comandantes aplican poder de combate a través de estas, empleando el liderazgo y la información (figura 6-1).

| Figura 6-1 | Elementos del poder de combate

[6-3] Generar y mantener el poder de combate durante toda una operación es esencial para el éxito. Los factores que contribuyen a generar poder de combate incluyen el empleo de reservas, la rotación de fuerzas comprometidas y el enfoque de apoyo conjunto. Los comandantes equilibran la capacidad de concentrar efectos letales y no letales con la necesidad de desplegar y sostener las unidades que los producen. Por esto, equilibran la capacidad de cumplir la misión con la capacidad de proyectar y sostener la fuerza.

[6-4] Los comandantes aplican el liderazgo a través del mando tipo misión. El liderazgo es el elemento multiplicador y unificador del poder de combate. El Ejército define el *liderazgo*

LIDERAZGO

Capacidad de influir en las personas proporcionando propósito, dirección y motivación, mientras operan para cumplir la misión y mejorar la organización.

(MFE 6-22)

TEMA DE INFORMACIÓN

Idea o imagen unificadora o dominante que expresa el propósito de la acción militar.

(MFRE 3-0)

como la capacidad de influir en las personas proporcionando propósito, dirección y motivación, mientras operan para cumplir la misión y mejorar la organización (véase el MFE 6-22 para una descripción detallada del liderazgo). Un líder del Ejército, en virtud del rol que asume o la responsabilidad que se le asigna, inspira e influye en las personas para lograr los objetivos de la organización.

[6-5] La información permite a los comandantes en todos los niveles tomar decisiones sustentadas sobre la mejor manera de aplicar el poder de combate. En última instancia, esto crea oportunidades para lograr resultados definitivos. La gestión del conocimiento permite a los comandantes tomar decisiones informadas y oportunas a pesar de la incertidumbre de las operaciones. La gestión de la información ayuda a los comandantes a tomar y difundir decisiones eficaces más rápido que el enemigo. Toda operación requiere de las tareas complementarias de informar e influir en las actividades que afectan la intención del comandante y el concepto de la operación. También requieren actividades en el ciberespacio y el espectro electromagnético. Estas garantizan la disponibilidad, protección y entrega de la información, así como un medio para negar, degradar o interrumpir el uso del enemigo de sus sistemas de mando y control y otras capacidades en el ciberespacio. Los comandantes utilizan información y un sistema de mando tipo misión para entender, visualizar, describir y dirigir las operaciones.

MENSAJE

Comunicación verbal, escrita o electrónica que apoya un tema de información centrado en un actor y en apoyo de una acción específica.

(MFRE 3-0)

[6-6] Los comandantes y sus unidades deben coordinar lo que hacen, lo que dicen y lo que muestran. El fundamento para ese proceso es el desarrollo de temas de información y mensajes en apoyo de una operación y acción militar. ***Tema de información*** **es una idea o imagen unificadora o dominante que expresa el propósito de la acción militar.** Estos están ligados a los objetivos, las líneas de esfuerzo y las condiciones del estado final. Los temas de información son globales y se aplican a las capacidades de los asuntos públicos, las operaciones militares de apoyo a la información y los encuentros de soldado y líder. ***Mensaje*** **es una comunicación verbal, escrita o electrónica que apoya un tema de información centrado en un actor y en apoyo de una acción específica.** Los coman-

dantes emplean temas y mensajes como parte de actividades planeadas diseñadas para influir en audiencias definidas para diversos propósitos que apoyan las operaciones actuales o planeadas.

[6-7] Cada operación también requiere actividades del ciberespacio y del espectro electromagnético. **Las *actividades del ciberespacio y el espectro electromagnético* son el proceso de planeamiento, integración y sincronización de las operaciones del ciberespacio, gestión del espectro electromagnético y guerra electrónica en apoyo del concepto operacional. Las *operaciones del ciberespacio* son el empleo de capacidades del ciberespacio donde el propósito principal es alcanzar objetivos en o a través este. Las *actividades en el espectro electromagnético* son el proceso de planeamiento, integración, sincronización y gestión del espectro electromagnético y las operaciones de guerra electrónica en apoyo del concepto operacional. La *guerra electrónica* es una acción militar que implica el uso de energía electromagnética y dirigida para controlar el espectro electromagnético o para atacar al enemigo.**

[6-8] Las operaciones de guerra ciberespacial y electrónica del Ejército se conducen para capturar, retener y explotar una ventaja en el ciberespacio y el espectro electromagnético. Estas apoyan una acción decisiva a través de la conducción de seis misiones fundamentales: operaciones ofensivas y defensivas del ciberespacio, operaciones de la red de información, ataque electrónico, protección electrónica y apoyo a la guerra electrónica. Los comandantes y su estado mayor ejecutan actividades del ciberespacio y el espectro electromagnético para proyectar el poder en y a través de estos; proteger y defender redes de fuerzas amigas; y proteger al personal, instalaciones y equipos. Las operaciones de administración del espectro son un elemento crítico para la integración de las operaciones del ciberespacio y la guerra electrónica.

ACTIVIDADES DEL CIBERESPACIO Y EL ESPECTRO ELECTROMAGNÉTICO

Proceso de planeamiento, integración y sincronización de las operaciones del ciberespacio, gestión del espectro electromagnético y guerra electrónica en apoyo del concepto operacional.

(MFRE 3-0)

OPERACIONES DEL CIBERESPACIO

Empleo de capacidades del ciberespacio donde el propósito principal es alcanzar objetivos en o a través este.

(MFRE 3-0)

GUERRA ELECTRÓNICA

Acción militar que implica el uso de energía electromagnética y dirigida para controlar el espectro electromagnético o para atacar al enemigo.

(MFRE 3-0)

FUNCIÓN DE CONDUCCIÓN DE LA GUERRA

Conjunto de tareas y sistemas (personas, organizaciones, información y procesos) unidos por un propósito común que los comandantes utilizan para cumplir misiones y objetivos de entrenamiento.

(MFE 3-0)

6.1.1. Las seis funciones de conducción la guerra

[6-9] Los comandantes utilizan las funciones de conducción de la guerra para ayudarse en el ejercicio del mando y ayudarle al estado mayor en el ejercicio del control. *Función de conducción de la guerra* es un conjunto de tareas y sistemas (personas, organizaciones, información y procesos) unidos por un propósito común que los comandantes utilizan para cumplir misiones y objetivos de entrenamiento (MFE 3-0). Las funciones de conducción de la guerra son los medios físicos que los comandantes tácticos emplean para ejecutar operaciones y cumplir las misiones asignadas por los superiores del nivel táctico y operacional. El propósito de estas es proporcionar una organización intelectual para las capacidades críticas comunes disponibles para los comandantes y el estado mayor en todos los escalones y niveles de la guerra. Los comandantes integran y sincronizan estas capacidades con otras funciones de conducción de la guerra para alcanzar objetivos y cumplir misiones.

Figura 6-2

[6-10] Todas las funciones de conducción de la guerra poseen capacidades escalables para facilitar efectos letales y no letales. Además, todas implementan varios sistemas como personal y redes para integrar fuerzas y sincronizar actividades. Los comandantes deben recordar que las plataformas relacionadas con el ciberespacio que soportan la integración y sincronización deben ser protegidas y defendidas. Las operaciones de armas combinadas utilizan las capacidades de cada función de conducción de la guerra, junto con el liderazgo y la información, en capacidades complementarias y de refuerzo.

FCG MANDO TIPO MISIÓN

Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que le permiten al comandante integrar, sincronizar y articular los elementos del poder de combate en un todo coherente, con el fin de concentrar sus efectos en el momento y lugar decisivos.

(MFE 3-0)

6.1.1.1. Función de conducción de la guerra Mando tipo misión

[6-11] *Función de conducción de la guerra Mando tipo misión* es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que le permiten al comandante integrar, sincronizar y articular los elementos del poder de combate en un todo coherente, con el fin de concentrar sus efectos en el momento y lugar decisivos (MFE 3-0). Estas integran las actividades que permiten a un comandante equilibrar el arte del mando y la ciencia del control para integrar las otras funciones de conducción de la guerra. Los comandantes, asistidos por su estado mayor, integran numerosos procesos y actividades dentro de su puesto de mando y a través de toda la unidad mientras ejercen el mando tipo misión.

FCG | Función de conducción de la guerra

[6-12] Esta FCG fomenta la mayor libertad de acción posible de los subordinados. Mientras que el comandante sigue siendo la figura central en el mando tipo misión, permite que los subordinados desarrollen la situación. Mediante una iniciativa disciplinada en condiciones dinámicas dentro de la intención del comandante, los subordinados se adaptan y actúan con decisión. El MTM crea un entendimiento compartido de un ambiente operacional y la intención del comandante para establecer el grado de control apropiado. El compromiso colaborativo entre los comandantes, el estado mayor y los asociados de la acción unificada ayuda a esclarecer el significado de eventos o situaciones enclavados en su ambiente operacional

El comandante dirige las tareas del estado mayor bajo la ciencia del control.

único y en continua evolución, al compartir información, conocimiento, percepciones y conceptos independientemente de su ubicación física.

[6-13] El arte del mando es el ejercicio creativo y hábil de la autoridad a través de la toma de decisiones y el liderazgo. A medida que los comandantes ejercen el arte del mando, conducen las siguientes tareas:

- Impulsar el proceso de operaciones a través de sus actividades de entendimiento, visualización, descripción, liderazgo, dirección y evaluación de las operaciones.
- Desarrollar equipos, tanto dentro de sus organizaciones como con los asociados conjuntos, interinstitucionales y multinacionales.
- Informar e influir en las audiencias, dentro y fuera de sus organizaciones.

[6-14] El comandante dirige las tareas del estado mayor bajo la ciencia del control. La ciencia del control consiste en los sistemas y procedimientos que mejoran la comprensión del comandante y apoyan el cumplimiento de las misiones. Las cuatro tareas principales del estado mayor son:

- Conducir el proceso de operaciones. planear, preparar, ejecutar y evaluar.
- Conducir la gestión de la información y el conocimiento.
- Conducir actividades de información e influencia.
- Conducir actividades del ciberespacio y el espectro electromagnético

[6-15] Además de las tareas de la función de conducción de la guerra Mando tipo misión, hay otras cinco adicionales dentro de esta FCG:

- Conducir operaciones de asuntos civiles.
- Conducir decepción militar.

- Instalar, operar y mantener la red.
- Conducir control del espacio aéreo.
- Conducir protección de la información.

[6-16] Cuanta mayor dirección a las tareas del estado mayor proporcione el comandante, más completo será el apoyo de este a las tareas del comandante. Los comandantes y el estado mayor trabajan con los asociados de la acción unificada para ejecutar las tareas de la FCG Mando tipo misión que contribuyen al cumplimiento de la misión.

[6-17] Además de los principios del mando tipo misión en el MFRE 6-0, los comandantes consideran lo siguiente al realizar las tareas de la FCG Mando tipo misión:

- Relaciones de mando y apoyo, claras y establecidas, que sean entendidas por los comandantes, el estado mayor y las unidades subordinadas ayudarán en el ejercicio del mando tipo misión.
- La presencia de los comandantes es vital para entender la intención y el propósito.
- La colaboración efectiva mejora el mando tipo misión a través del intercambio de conocimientos que contribuyen a la creación de un entendimiento compartido.

[6-18] ***Actividades de información e influencia*** **son las actividades que integran las capacidades designadas relacionadas con la información para sincronizar temas, mensajes y acciones con las operaciones para informar a la audiencia nacional y global, influir en audiencias y afectar la toma de decisiones del adversario y del enemigo.** La tarea principal del estado mayor en el mando tipo misión es conducir estas actividades como ayuda al comandante para informar al público nacional y afecto. Permite al comandante desarrollar y mantener relaciones con los asociados e influir en la toma de decisiones del adversario y el enemigo para obtener una ventaja operacional.

[6-19] Todos los medios y capacidades a disposición de un comandante pueden emplearse para informar e influir en las

ACTIVIDADES DE INFORMACIÓN E INFLUENCIA

Actividades que integran las capacidades designadas relacionadas con la información para sincronizar temas, mensajes y acciones con las operaciones para informar a la audiencia nacional y global, influir en audiencias y afectar la toma de decisiones del adversario y del enemigo.

(MFRE 3-0)

AMBIENTE DE LA INFORMACIÓN

Conjunto de individuos, organizaciones y sistemas que recolectan, procesan, difunden o actúan sobre la esta.

(MFRE 3-0)

audiencias en diferente grado. Estas herramientas y técnicas, llamadas capacidades relacionadas con la información, usan una dimensión dentro de un ambiente de la información para generar un estado final deseado. ***Ambiente de la información* es el conjunto de individuos, organizaciones y sistemas que recolectan, procesan, difunden o actúan sobre la esta.** Cuando están debidamente integradas, las capacidades relacionadas con la información aumentan y refuerzan los objetivos de la misión, dándole al comandante una ventaja con esta. El comandante designa las capacidades primarias relacionadas con las actividades de información e influencia en asuntos públicos, operaciones militares de apoyo a la información y encuentros de soldado y líder.

6.1.1.2. Función de conducción de la guerra de Movimiento y maniobra

TAREAS DE LA FCG MOVIMIENTO Y MANIOBRA

- Despliegue
- Movimiento
- Maniobra
- Emplear fuegos directos
- Ocupar un área
- Conducir operaciones de movilidad y contramovilidad
- Conducir reconocimiento y vigilancia
- Emplear el oscurecimiento del campo de combate

[6-20] *Función de conducción de la guerra Movimiento y maniobra* es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que mueven y emplean las fuerzas para ganar una posición de relativa ventaja sobre el enemigo y otras amenazas. (MFE 3-0) El fuego directo y el combate cercano son inherentes a la maniobra. La FCG Movimiento y maniobra incluye tareas asociadas con la proyección de fuerzas relacionadas con la obtención de una posición de ventaja sobre el enemigo. El movimiento es necesario para dispersar y desplazar la Fuerza como un todo o en parte cuando se maniobra. Maniobra es el empleo de fuerzas en el área operacional. Esta funciona a través del movimiento con los fuegos a fin de lograr una posición de relativa ventaja sobre el enemigo para cumplir la misión. Los comandantes utilizan la maniobra para concentrar los efectos del poder de combate y lograr sorpresa, efecto de choque y moméntum. La maniobra efectiva requiere una estrecha coordinación con los fuegos. Tanto la maniobra táctica como operacional requieren apoyo de sostenimiento. La FCG Movimiento y maniobra incluye las siguientes tareas:

- Despliegue.
- Movimiento.

- Maniobra.
- Emplear fuegos directos.
- Ocupar un área.
- Conducir operaciones de movilidad y contramovilidad.
- Conducir reconocimiento y vigilancia.
- Emplear el oscurecimiento del campo de combate.

[6-21] La FCG Movimiento y maniobra no incluye movimientos administrativos de personal y material. Estos están en la función FCG Sostenimiento.

FCG MOVIMIENTO Y MANIOBRA

Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que mueven y emplean las fuerzas para ganar una posición de relativa ventaja sobre el enemigo y otras amenazas.

(MFE 3-0)

6.1.1.3. Función de conducción de la guerra Inteligencia

[6-22] *Función de conducción de la guerra Inteligencia* es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para facilitar la comprensión del enemigo, el terreno, las condiciones del tiempo atmosférico y las consideraciones civiles (MFE 3-0). Esta FCG incluye entender amenazas, adversarios y clima. Se sincroniza la recolección de información con las principales tareas tácticas de reconocimiento, vigilancia, seguridad y operaciones de inteligencia. La inteligencia es orientada por los comandantes y es más que simplemente recolección. El desarrollo de la inteligencia es un proceso continuo que implica el análisis de información de todas las fuentes y la ejecución de operaciones para desarrollar la situación. La FCG incluye estructuras de inteligencia y comunicación específicas en cada escalón y está compuesta por las siguientes tareas:

- Apoyar a la generación de fuerza.
- Apoyar al entendimiento de la situación.
- Conducir la recolección de información.
- Proporcionar apoyo al proceso de selección y priorización de blancos (PSPB) y las capacidades de información.

TAREAS DE LA FCG INTELIGENCIA

- Apoyar a la generación de fuerza
- Apoyar al entendimiento de la situación
- Conducir la recolección de información
- Proporcionar apoyo al PSPB y las capacidades de información

FCG INTELIGENCIA

Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para facilitar la comprensión del enemigo, el terreno, las condiciones del tiempo atmosférico y las consideraciones civiles.

(MFE 3-0)

[6-23] La FCG Inteligencia proporciona capacidades de inteligencia y estructuras de comunicación específicas en cada escalón desde el nivel nacional a través del nivel táctico. Estas capacidades y estructuras incluyen organizaciones de inteligencia, sistemas y procedimientos para generar informes de inteligencia. También incluyen productos, ayudantes de visuales, productos de entendimiento y comprensión de la situación y otros productos de información crítica. La conectividad de la comunicación eficaz y la automatización son componentes esenciales de esta arquitectura (el MCE 2-0 describe la FCG Inteligencia).

6.1.1.4. Función de conducción de la guerra Fuegos

[6-24] *Función de conducción de la guerra Fuegos* es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que proveen el uso colectivo y coordinado de fuegos indirectos del Ejército, Defensa Antiaérea y Antimisiles y fuegos conjuntos, mediante el proceso de selección y priorización de blancos (MFE 3-0). Los sistemas de fuegos del Ejército entregan fuegos en apoyo de las tareas ofensivas, defensivas y de estabilidad para crear efectos letales y no letales específicos sobre un objetivo. Esta función de conducción de la guerra incluye las siguientes tareas:

PSPB	Proceso de selección y priorización de blancos

TAREAS DE LA FCG FUEGOS

- Entrega de fuegos.
- Integrar todas las formas de fuego del Ejército, conjunto y multinacional.
- Conducir el proceso de selección y priorización de blancos (PSPB).
- Conducción de defensa antiaérea y antimisiles.

[6-25] Además de las características de los fuegos efectivos detalladas en el MFRE 3-09, los comandantes consideran lo siguiente cuando conducen estas tareas:

- El efecto deseado, las capacidades disponibles, y el tiempo y los recursos requeridos para proporcionar la capacidad apropiada.

- El éxito en la integración de las operaciones de información en este PSPB es importante para el cumplimiento de la misión en muchas operaciones.

6.1.1.5. Función de conducción de la guerra Sostenimiento

[6-26] *Función de conducción de la guerra Sostenimiento* es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para proporcionar apoyo y servicios que aseguran la libertad de acción, extienden el alcance operacional y prolongan la resistencia (MFE 3-0). La resistencia de las unidades del Ejército es principalmente una función de sostenimiento. Adicionalmente, determina la profundidad y duración de las operaciones del Ejército y es esencial para retener y explotar la iniciativa. El sostenimiento proporciona el apoyo necesario para mantener las operaciones hasta el cumplimiento de la misión. Esta FCG incluye las siguientes tareas:

- Conducir operaciones logísticas.
- Proporcionar servicios de personal.
- Proporcionar apoyo y servicios de sanidad.

FCG FUEGOS

El conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que proveen el uso colectivo y coordinado de fuegos indirectos del Ejército, Defensa Antiaérea y Antimisiles y fuegos conjuntos, mediante el proceso de selección y priorización de blancos.

(MFE 3-0)

FCG | Función de conducción de la guerra

Logística

[6-27] La logística es el planeamiento y ejecución del movimiento y el apoyo a las fuerzas. Incluye aquellos aspectos de las operaciones militares de:

- Diseño, desarrollo, adquisición, almacenamiento, transporte (movimiento), entrega (distribución), mantenimiento, producción y disposición de material.
- Adquisición o construcción, mantenimiento, operación y disposición de las instalaciones.
- Adquisición o suministro de servicios.

TAREAS DE LA FCG SOSTENIMIENTO

- Conducir operaciones logísticas
- Proporcionar servicios de personal
- Proporcionar apoyo y servicios de sanidad

[6-28] Aunque la doctrina conjunta la define como ciencia, la logística implica tanto el arte militar como la ciencia. Saber

cuándo y cómo aceptar el riesgo, dar prioridad a una gran cantidad de requerimientos y equilibrar recursos limitados requieren arte militar. La logística integra el apoyo estratégico, operacional y táctico, y a la vez programa la movilización y el despliegue de fuerzas y material adicionales. La logística incluye:

- Adquisiciones.
- Mantenimiento.
- Producción.
- Logística inversa.
- Ingenieros (apoyo general).
- Abastecimiento.
- Servicios de campaña.
- Transporte.
- Entrega (distribución).

Servicios de personal

[6-29] Los servicios de personal son aquellas funciones del sostenimiento relacionadas con el bienestar, la preparación y la calidad de vida de los soldados. Los servicios de personal complementan la logística planeando y coordinando los esfuerzos que proporcionan y mantienen al personal. Estos servicios incluyen:

- Apoyo del recurso humano.
- Operaciones de gestión financiera.
- Apoyo legal.
- Apoyo religioso.
- Apoyo de las bandas de músicos.

FCG SOSTENIMIENTO

Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para proporcionar apoyo y servicios que aseguran la libertad de acción, extienden el alcance operacional y prolongan la resistencia.

(MFE 3-0)

Apoyo de servicios de sanidad

[6-30] Los *servicios de sanidad* son el soporte y los servicios realizados, proporcionados y dispuestos para promover, mejorar, conservar o restaurar el bienestar físico y mental del personal en el Ejército y si se dispone, en otras fuerzas, organismos y organizaciones (MFE 4-0). El apoyo del servicio de sanidad es parte de la FCG Sostenimiento, mientras que la protección de la salud de la fuerza parte de la FCG Protección (preservación de la fuerza).

FCG | Función de conducción de la guerra

[6-31] La misión de apoyo a los servicios de salud promueve, mejora, conserva o restaura el bienestar mental y físico de los soldados y cuando es ordenado, de otro personal. Esta misión consiste en atención de víctimas, evacuación médica y logística médica. El cuidado de la víctima abarca los aspectos del tratamiento por las siguientes funciones médicas:

- Mando tipo misión médico.
- Rehabilitación y tratamiento médico.
- Hospitalización.
- Evacuación médica.
- Servicio dental.
- Servicio de medicina preventiva.
- Control del estrés de combate y operacional.
- Servicio veterinario.
- Logística médica.
- Servicio de laboratorio médico.

[6-32] El apoyo a los servicios de salud se relaciona estrechamente con la protección de la salud de la Fuerza, las medidas para promover, mejorar o conservar el bienestar mental y físico de los soldados. Estas medidas permiten una Fuerza sana y adecuada, evitan lesiones y enfermedades protegiéndola de los peligros para la salud.

SERVICIOS DE SANIDAD

Soporte y servicios realizados, proporcionados y dispuestos para promover, mejorar, conservar o restaurar el bienestar físico y mental del personal en el Ejército y si se dispone, en otras fuerzas, organismos y organizaciones.

(MFE 4-0)

[6-33] Además de los principios de sostenimiento en el MFRE 4-0, los comandantes consideran lo siguiente al realizar estas tareas:

- Planear la consecución temprana de lugares e instalaciones para las bases de la Fuerza y la logística donde se planea la ocupación temporal o en operaciones en el exterior, cuando la nación anfitriona no las proporciona o cuando las que suministra son inadecuadas.
- Las fuerzas de sostenimiento, como todas las demás, deben ser capaces de proveerse su propia defensa, sobre todo si se despliegan solas o adelante de otras fuerzas militares.

6.1.1.6. Función de conducción de la guerra Protección

[6-34] *Función de conducción de la guerra Protección* es el conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que preservan la Fuerza para que los comandantes puedan aplicar el máximo poder de combate en el cumplimiento de la misión (MFE 3-0). La preservación de la Fuerza incluye la protección del personal (combatientes y no combatientes) y activos físicos de la nación y asociados multinacionales militares y civiles, incluyendo los de la nación anfitriona. Esta FCG permite al comandante mantener la integridad de la fuerza y el poder de combate. La protección determina el grado en que las amenazas potenciales pueden interrumpir las operaciones y a continuación, contrarrestar o mitigar esas amenazas. La protección es una actividad continua; integra todas las capacidades de protección para salvaguardar bases, asegurar rutas y proteger las fuerzas. Para garantizar el mantenimiento de la lista de activos críticos y la lista de activos defendidos y los recursos asociados de sitios fijos y fuerzas contra amenazas aéreas y fuegos indirectos, la defensa antiaérea y de misiles participa en reuniones orientadas a actividades de protección. La FCG incluye las siguientes tareas:

- Conducir seguridad de área operacional.
- Emplear técnicas de preservación de la Fuerza (incluyendo evitar fratricidios).

FCG PROTECCIÓN

Conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que preservan la Fuerza para que los comandantes puedan aplicar el máximo poder de combate en el cumplimiento de la misión.

(MFE 3-0)

- Implementar operaciones de seguridad.
- Proporcionar inteligencia en apoyo de la protección.
- Implementar procedimientos de seguridad física.
- Establecer y aplicar medidas contra el terrorismo.
- Preservar la disciplina, la ley y el orden.
- Conducir operaciones de supervivencia.
- Proporcionar protección sanitaria.
- Conducir operaciones contra amenazas o ataques de carácter nuclear, biológico, químico, radiológico (NBQR).
- Coordinar, planear y ejecutar tareas para eliminar artefactos explosivos.
- Coordinar defensa antiaérea y antimisiles (DAM).
- Conducir operaciones de recuperación de personal.
- Conducir operaciones de reasentamiento de la población.

6.2. ORGANIZACIÓN DEL PODER DE COMBATE

[6-35] Los comandantes emplean tres medios para organizar el poder de combate: la adaptación de la Fuerza, la organización por tareas y el apoyo mutuo.

6.2.1. Adaptación de la Fuerza

[6-36] ***Adaptación de la Fuerza*** **es el proceso de determinar la combinación correcta de unidades y la secuencia de su despliegue en apoyo del comandante de una fuerza conjunta.** Consiste en seleccionar la estructura de Fuerza adecuada para una operación a partir de las unidades disponibles dentro de una unidad del Ejército. Luego, los comandantes implementan la secuencia en que las fuerzas seleccionadas

ADAPTACIÓN DE LA FUERZA

Proceso de determinar la combinación correcta de unidades y la secuencia de su despliegue en apoyo del comandante de una fuerza conjunta.

(MFRE 3-0)

se incorporan en el área de operaciones como parte de la proyección de la Fuerza. Los comandantes de la fuerza conjunta solicitan y reciben fuerzas para cada fase de la campaña, ajustando la cantidad de fuerzas del componente para que coincida con el peso del esfuerzo requerido. Los comandantes de los componentes del Ejército adaptan las fuerzas para cumplir con los requerimientos de la fuerza terrestre determinados por los comandantes de la fuerza conjunta. Adicionalmente, recomiendan la fuerza y secuencia de despliegue para cumplir con estos. La adaptación de la fuerza es continua, en la medida en que nuevas unidades roten hacia el área de operaciones, aquellas con capacidades en exceso regresan al comando del componente Ejército.

6.2.2. Organización por tareas

[6-37] ***Organización por tareas*** **es la acción de diseñar una unidad operacional, estado mayor de apoyo o paquete de sostenimiento de un tamaño y composición específicos para cumplir una única tarea o misión.** Las características por examinar cuando se organiza por tareas una unidad incluyen, pero no se limitan al entrenamiento, experiencia, equipo, sostenibilidad, ambiente operacional, amenaza del enemigo y movilidad. La organización por tareas incluye la asignación de medios a comandantes subordinados y el establecimiento de sus relaciones de comando y apoyo. Esta acción se realiza en un componente de fuerzas adaptadas cuando los comandantes organizan sus unidades subordinadas para misiones específicas empleando relaciones doctrinales de mando y apoyo. A medida que continúa la organización por tareas, los comandantes reorganizan unidades para misiones posteriores. La capacidad de las unidades del Ejército para organizar por tareas les proporciona una extraordinaria agilidad ya que permite que los comandantes configuren sus unidades para utilizar mejor los recursos disponibles. También permite que las unidades del Ejército coincidan con las capacidades de la unidad con la prioridad asignada al apoyo de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o ADAC. La habilidad de las unidades de sostenimiento para adaptarse y organizarse por

ORGANIZACIÓN POR TAREAS

Acción de diseñar una unidad operacional, estado mayor de apoyo o paquete de sostenimiento de un tamaño y composición específicos para cumplir una única tarea o misión.

(MFRE 3-0)

tareas asegura a los comandantes la libertad de acción para cambiar según lo dicten los requerimientos de la misión.

[6-38] El resultado de la acción de organización por tareas es la organización para el combate. Esta se incluye en el formato de la orden de operaciones después del encabezado y antes del primer punto "situación". ***Organización para el combate*** **es una agrupación temporal de unidades diseñada para cumplir una misión particular** (el manual MFRE 5-0 describe con mayor detalle la organización para el combate).

ORGANIZACIÓN PARA EL COMBATE

Agrupación temporal de unidades diseñada para cumplir una misión particular.

(MFRE 3-0)

6.2.3. Apoyo mutuo

[6-39] Los comandantes consideran el apoyo mutuo cuando organizan por tareas la unidad, se asignan áreas de operaciones y se posicionan unidades. ***Apoyo mutuo*** **es el apoyo que las unidades se dan mutuamente contra un enemigo por sus tareas asignadas, su posición relativa entre sí y con el enemigo y sus capacidades inherentes.** En la doctrina del Ejército, el apoyo mutuo es una consideración de planeamiento relacionada con la disposición de la Fuerza y no una relación de mando. El apoyo mutuo tiene dos aspectos: el rango de apoyo y la distancia de apoyo. Entender el apoyo mutuo y aceptar el riesgo durante las operaciones es fundamental para el arte de la táctica.

APOYO MUTUO

Apoyo que las unidades se dan mutuamente contra un enemigo por sus tareas asignadas, su posición relativa entre sí y con el enemigo y sus capacidades inherentes.

(MFRE 3-0)

[6-40] ***Rango de apoyo*** **es la distancia en que una unidad puede separarse geográficamente de una segunda unidad, pero permaneciendo dentro del alcance máximo de los sistemas de armas de la última.** Depende de los sistemas de armas disponibles y es normalmente el alcance máximo de las armas de apoyo de fuego indirecto de la unidad. Para unidades pequeñas (como escuadras, secciones y pelotones), es la distancia entre dos unidades que pueden cubrir efectivamente sus fuegos directos. La visibilidad puede limitar el rango de apoyo. Si una unidad no puede disparar eficazmente o con seguridad en apoyo de otra, la primera puede no estar en rango de apoyo, aunque sus armas tengan el alcance requerido.

RANGO DE APOYO

Distancia en que una unidad puede separarse geográficamente de una segunda unidad, pero permaneciendo dentro del alcance máximo de los sistemas de armas de la última.

(MFRE 3-0)

[6-41] ***Distancia de apoyo*** **es la distancia entre dos unidades que se puede recorrer a tiempo para que una pueda ayudar**

DISTANCIA DE APOYO

Distancia entre dos unidades que se puede recorrer a tiempo para que una pueda ayudar a la otra e impedir su derrota por el enemigo o asegurar que recupere el control de una situación civil.

(MFRE 3-0)

a la otra e impedir su derrota por el enemigo o asegurar que recupere el control de una situación civil. Los siguientes factores afectan la distancia de apoyo:

- El terreno y la movilidad.
- La distancia.
- Las capacidades del enemigo.
- Capacidades de las propias tropas.
- Tiempo de reacción.

[6-42] Las capacidades de la unidad de apoyo y la apoyada afectan la distancia de apoyo. Las unidades pueden estar dentro de la distancia de apoyo, pero si la unidad apoyada no puede comunicarse con la primera, no será capaz de afectar el resultado de la operación. En tales casos, las unidades no están dentro de la distancia de apoyo, independientemente de su proximidad entre sí. Si las unidades comparten una imagen operacional común, la situación puede ser muy diferente. La proximidad relativa puede ser menos importante que la capacidad de ambas unidades para coordinar su maniobra y sus fuegos. Para explotar la ventaja de la distancia de apoyo, las unidades tienen que sincronizar su maniobra y fuegos más eficazmente de lo que pueda el enemigo, de lo contrario, este último puede ser capaz de derrotar en detalle a ambas unidades. Cuando las propias tropas son estáticas, el rango de apoyo es igual a la distancia de apoyo.

FACTORES QUE AFECTAN LA DISTANCIA DE APOYO

- El terreno y la movilidad
- La distancia
- Las capacidades del enemigo
- Capacidades de las propias tropas
- Tiempo de reacción

[6-43] Los comandantes consideran la distancia de apoyo en las operaciones dominadas por la estabilidad o el ADAC. Las unidades mantienen el apoyo mutuo cuando una puede aprovechar las capacidades de otras. Una fuerza conjunta interdependiente puede hacer que la proximidad sea menos significativa que la capacidad disponible. Por ejemplo, los medios de la Fuerza Aérea pueden ser capaces de trasladar un destacamento de medicina preventiva de una base intermedia a un área de operaciones amenazada por una epidemia. Una capacidad de tratamiento adicional podría ser trasladada al área operacional con base en el nivel de amenaza a los soldados y la población.

[6-44] Los comandantes deben ser conscientes de que las fuerzas terrestres convencionales y las fuerzas de operaciones especiales pueden operar en proximidad entre sí para conducir la misión del comandante de la fuerza conjunta. Estas dos fuerzas se ayudan y complementan con el apoyo mutuo para que puedan cumplir un objetivo que de otro modo sería inalcanzable. Históricamente, los comandantes han empleado fuerzas de OO. EE. en las fases avanzadas de las operaciones. Durante operaciones extendidas o de gran escala que involucran ambos tipos de unidades, las medidas de control adquieren una importancia adicional. Estas operaciones requieren la integración y sincronización de misiones de operaciones convencionales y especiales. El comandante táctico debe considerar las capacidades y limitaciones tanto convencionales como de las fuerzas de operaciones especiales, particularmente en las áreas de mando tipo misión y sostenimiento táctico. El intercambio de enlaces entre los Estados Mayores de ambas incrementa aún más la integración de todas las fuerzas comprometidas.

Al mejorar el acceso a las capacidades conjuntas, se les proporciona a los comandantes medios adicionales para lograr el apoyo mutuo.

[6-45] Al mejorar el acceso a las capacidades conjuntas, se les proporciona a los comandantes medios adicionales para lograr el apoyo mutuo. Esas capacidades pueden extender las distancias operacionales entre las unidades del Ejército y así pueden sustituir las capacidades conjuntas por el apoyo mutuo entre las unidades subordinadas. Hacer esto multiplica la distancia de apoyo muchas veces. Las unidades del Ejército pueden extender las operaciones sobre áreas mayores a un tempo más alto. Las capacidades conjuntas son especialmente útiles cuando las unidades subordinadas operan en áreas de operaciones no contiguas, que ubican unidades más allá del rango de apoyo o la distancia de apoyo. Sin embargo, dependiendo de las capacidades conjuntas fuera del control directo del comandante del componente del Ejército implica aceptar el riesgo.

Página dejada en blanco intencionalmente

GLOSARIO

1. ABREVIATURAS, SIGLAS Y ACRÓNIMOS

ABREVIATURA, SIGLA Y/O ACRÓNIMO	SIGNIFICADO	ACRÓNIMO EN INGLÉS (OTAN*)	SIGNIFICADO
AO	Área de operaciones	***AOO**	*Area of operations*
ADAC	Apoyo de la defensa a la autoridad civil	**DSCA**	*Defense support to civil authorities*
BAC	Brigada de armas combinadas	**---**	*Combined arms brigade*
BTI	Bases de transición intermedia	**ISB**	*Intermediate staging base*
BRM	Brigada de refuerzo a la maniobra	**MEB**	*Maneuver enhancement brigade*
CAS	Apoyo aéreo cercano	***CAS**	*Close air support*
CD	Cabeza de desembarco	**---**	*Sealift and airlift*
CGFM	Comando General de las Fuerzas Militares	**---**	
CG	Centro de gravedad	***CG**	*Center of gravity*
CONOP	Concepto de la operación	***CONOPS**	---
DAM	Defensa Antiaérea y Antimisiles	**AMD**	*Air and missile defense*
DN	Defensa nacional	**---**	*Homeland defense*
FCG	Función de conducción de la Guerra	**---**	*War fighting function*

ABREVIATURA, SIGLA Y/O ACRÓNIMO	SIGNIFICADO	ACRÓNIMO EN INGLÉS (OTAN*)	SIGNIFICADO
FIST	Equipo de observación adelantada	**FIST**	*Fire support team*
ISR	Inteligencia, vigilancia y reconocimiento	***ISR**	*Intelligence, surveillance and reconnaissance*
LOE	Líneas de esfuerzo	**LOE**	*Line of effort*
LOO	Línea de operaciones	**LOO**	*Line of operation*
MAC	Maniobra de armas combinadas	**---**	*Combined arms meneuvre*
MDE	Metodología de diseño del Ejército	**---**	*Army design methodology*
MDN	Ministerio de defensa nacional	**---**	*Concept of operations*
METT-TC	Misión, enemigo, terreno y clima, tropas y apoyo disponibles, tiempo disponible y consideraciones civiles	***METT-TC**	*Mission, enemy, troops, terrain – time and civilians*
MTM	Mando tipo misión	**---**	*Mission Command*
OMAI	Operaciones militares de apoyo a la información	***IO**	*Information Operations*
ORDOP	Orden de operaciones	***OPORD**	*Operation order*
OR	Alistamiento operacional	***OR**	*Operational readiness*
ORE	Evaluación del alistamieto operacional	***ORE**	*Operational readiness evaluation*
OTAN	Organización del Tratado del Atlántico Norte	***NATO**	*North Atlantic Treaty Organization*
OTU	Operaciones terrestres unificadas	**---**	*Unified Land Operations*
PEMSITIM	Política, militar, económica, social, información, infraestructura, ambiente físico y tiempo.	***PMESII-PT**	*Political, military, economic, social, information, infrastructure, physical environment, and time*

ABREVIATURA, SIGLA Y/O ACRÓNIMO	SIGNIFICADO	ACRÓNIMO EN INGLÉS (OTAN*)	SIGNIFICADO
PMTD	Proceso militar para la toma de decisiones	**MDMP**	*Military decision-making process*
PSPB	proceso de selección y priorización de blancos	**---**	*Targeting*
RICC	Requerimientos de información crítica del comandante	***CCIR**	*Commander's critical information requirement*
SN	Seguridad nacional	**---**	*Homeland security*
SOP	procedimiento operacional estándar	***SOP**	*Standard operating procedure*
SOR	Estado de alistamiento	***SOR**	*State of readiness*
TEME	Tareas de estabilidad mínima esenciales	**---**	*Miminum essential stability task*
WARNO	Ante orden	***WARNORD**	*Warning order*

* AAP-15(2013) "NATO GLOSSARY OF ABBREVIATIONS USED IN NATO DOCUMENTS AND PUBLICATIONS". En aras de la interoperabilidad, muchas siglas se mantienen en el idioma inglés.

2. TÉRMINOS[1]

***Acción decisiva:** combinación continua y simultánea de tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil.

***Acción táctica:** batalla o enfrentamiento (combate) que emplea acciones letales o no letales diseñadas para un propósito específico relativo al enemigo, el terreno, las propias tropas u otra entidad.

Acción unificada: sincronización, coordinación y/o integración de actividades de las entidades gubernamentales y no gubernamentales con las operaciones militares para lograr unidad de esfuerzo (MFE 3-0).

[1] Los términos que esta publicación propone están señalados con un asterisco y los tomados de otros manuales están acompañados de su correspondiente referencia en paréntesis.

***Actividades de información e influencia:** actividades que integran las capacidades designadas relacionadas con la información para sincronizar temas, mensajes y acciones con las operaciones con el fin de informar a la audiencia nacional y global, influir en audiencias y afectar la toma de decisiones del adversario y del enemigo.

***Actividades del ciberespacio y el espectro electromagnético:** proceso de planeamiento, integración y sincronización de las operaciones del ciberespacio, gestión del espectro electromagnético y guerra electrónica en apoyo del concepto operacional.

***Actividades en el espectro electromagnético:** proceso de planeamiento, integración, sincronización y gestión del espectro electromagnético y las operaciones de guerra electrónica en apoyo del concepto operacional.

***Adaptación de la fuerza:** proceso de determinar la combinación correcta de unidades y la secuencia de su despliegue en apoyo del comandante de una fuerza conjunta.

Administración del terreno: proceso de asignación de espacio geográfico mediante el establecimiento de áreas de operaciones, la designación de áreas de reunión y la especificación de ubicaciones para unidades y actividades con el fin de armonizarlas y evitar posibles interferencias entre estas (MFRE 5-0).

***Adversario:** parte reconocida como potencialmente hostil a una parte amistosa y contra la cual se puede considerar el uso de la fuerza.

***Aislar:** tarea táctica de la misión que requiere una unidad para cercar, tanto física como sicológicamente, a un enemigo de fuentes de apoyo, negarle la libertad de movimiento y evitar que tenga contacto con otras fuerzas enemigas.

***Alcance operacional:** distancia y duración a través de la cual una fuerza puede emplear con éxito las capacidades militares.

***Alianza:** relación que resulta de un acuerdo formal entre dos o más naciones para objetivos amplios y de largo plazo que fomenten los intereses comunes de los miembros.

***Alistamiento:** habilidad de una fuerza militar para combatir y satisfacer las demandas de las misiones asignadas.

***Alistamiento operacional (OR):** capacidad de una unidad, embarcación, sistema de armas o equipo de realizar las misiones o funciones para las cuales está organizada o diseñada.

***Ambiente de la información:** conjunto de individuos, organizaciones y sistemas que recolectan, procesan, difunden o actúan sobre la información.

Ambiente operacional: composición de condiciones, circunstancias e influencias que afectan el empleo de las capacidades y pesan en las decisiones del comandante (MFE 1-01).

***Amenaza:** cualquier combinación de actores, entidades o fuerzas que tienen la capacidad y la intención de afectar las fuerzas amigas, los intereses nacionales o la nación.

***Amenaza híbrida:** combinación diversa y dinámica de fuerzas regulares, fuerzas irregulares, fuerzas terroristas y/o elementos criminales unificados para lograr efectos mutuamente beneficiosos.

***Anticipación:** la acción y el efecto de hacer que algo tenga lugar antes del tiempo previsto o previsible, o antes de que lo haga el adversario/enemigo.

***Apoyar:** establecer, reforzar o crear las condiciones necesarias para que los instrumentos del poder nacional funcionen eficazmente.

***Apoyo mutuo:** apoyo que las unidades se dan mutuamente contra un enemigo por sus tareas asignadas, su posición relativa entre sí y con el enemigo y sus capacidades inherentes.

***Aproximación:** manera en que un comandante enfrenta un centro de gravedad (enfoque).

***Aproximación directa:** tipo de aproximación en que un comandante ataca el centro de gravedad del enemigo o su principal fortaleza al aplicar el poder de combate directamente contra el mismo.

***Aproximación indirecta:** tipo de aproximación en que un comandante ataca el centro de gravedad del enemigo al aplicar el poder de combate contra una serie de puntos decisivos que llevan a la derrota de este mientras evita la fortaleza del enemigo.

***Área cercana:** parte del área de operaciones de un comandante que se asigna a una unidad de maniobra subordinada.

***Área de apoyo:** porción del área de operaciones del comandante que designa para facilitar el posicionamiento, el empleo y la protección de los medios de sostenimiento básico necesarios para sostener, facilitar y controlar las operaciones.

***Área de influencia:** área geográfica en la que un comandante es capaz de incidir directamente en las operaciones mediante maniobra o sistemas de apoyo de fuego bajo su mando o control.

***Área de interés:** área que le compete al comandante, incluyendo el área de influencia y las áreas adyacentes a la misma, y se extiende en el territorio enemigo.

Área de operaciones: área definida por el comandante de la fuerza conjunta para las fuerzas terrestres y marítimas que debe ser lo suficientemente grande para ejecutar sus misiones y proteger sus fuerzas (MFE 1-01).

***Área profunda:** parte del área de operaciones de un comandante que no ha sido asignada a una unidad subordinada.

***Armas combinadas:** sincronización y aplicación simultánea de todos los elementos del poder de combate que juntos consiguen un efecto mayor que si cada elemento se empleara por separado o secuencialmente.

***Arte operacional: 1.** búsqueda de objetivos estratégicos, en su totalidad o parcialmente, mediante la disposición de acciones tácticas en tiempo, espacio y propósito. **2.** enfoque cognitivo de los comandantes y estados mayores apoyados en su habilidad, conocimiento, experiencia, creatividad criterio y juicio, en el desarrollo de estrategias, campañas y operaciones para organizar y emplear fuerzas militares integrando fines, formas y medios (MFE 1-01).

***Asistencia a fuerzas de seguridad:** actividades que contribuyen a la acción unificada desde el gobierno nacional para apoyar el desarrollo de capacidades de las fuerzas de seguridad extranjeras y sus instituciones de apoyo.

***Asociados de la acción unificada:** fuerzas militares, organizaciones gubernamentales y no gubernamentales y elementos del sector privado con quienes las unidades del Ejército planean, coordinan, sincronizan e integran durante la conducción de las operaciones.

***Base:** lugar a partir del cual se proyectan o apoyan operaciones.

***Base de operaciones adelantada:** aeródromo utilizado para apoyar operaciones tácticas sin establecer instalaciones completas de apoyo.

***Base de transición intermedia:** ubicación temporal y adaptable, utilizada para sostenimiento y/o extracción dentro y fuera de un área de operaciones.

***Cabeza de desembarco:** área designada en un área de operaciones hostil o potencialmente hostil que, cuando es capturada y retenida, permite el aterrizaje continuo de tropas y material y proporciona espacio de maniobra para las operaciones subsiguientes.

***Calidad de la campaña:** capacidad de sostener las operaciones durante el tiempo que sea necesario y concluirlas con éxito.

***Campamento base:** instalación militar en evolución que apoya las operaciones militares de una unidad desplegada y proporciona el apoyo y los servicios necesarios para operaciones sostenidas.

***Campaña:** serie de operaciones mayores relacionadas con el logro de objetivos estratégicos y operacionales dentro de un tiempo y un espacio determinados.

***Capacidad crítica:** medio considerado como un facilitador crucial para que un centro de gravedad funcione como tal y que es esencial para el cumplimiento de objetivos impuestos o deducidos.

***Capacidad expedicionaria:** capacidad que permite desplegar unidades del Ejército como parte de una fuerza multinacional o coalición, regional o globalmente y ejecutar operaciones a su llegada en cualquier área de operaciones.

***Capturar la iniciativa:** establecer y dictar los términos de la acción a lo largo de la operación.

***Centro de gravedad:** fuente de poder que proporciona fuerza moral o física, libertad de acción o voluntad de actuar.

***Coalición:** acuerdo entre dos o más naciones para una acción común.

***Combate cercano:** lucha llevada a cabo en tierra en un combate de fuego directo, apoyada por fuegos directos e indirectos y otros medios.

***Concepto de la operación:** enunciado verbal o gráfico que expresa clara y concisamente lo que el comandante pretende lograr y cómo lo hará usando los recursos disponibles.

***Consolidación:** organización y fortalecimiento en la posición recientemente capturada de modo que pueda ser utilizada contra el enemigo.

***Consolidar ganancias:** conjunto de actividades para hacer permanente cualquier éxito operacional temporal y establecer las condiciones para un ambiente estable y sostenible que permita una transición de control a las autoridades civiles legítimas.

***Controlar:** como mecanismo de estabilidad, es imponer el orden civil.

***Cooperación en seguridad:** toda interacción entre el Ministerio de Defensa Nacional y los organismos de defensa extranjeros, que tiene como objetivo crear relaciones que promueven intereses específicos en materia de defensa y seguridad, con el fin de desarrollar capacidades militares aliadas para las operaciones de defensa mutua y multinacional.

***Coordinación interagencial:** coordinación que ocurre entre los elementos del Ministerio de Defensa Nacional con los organismos y departamentos del Gobierno nacional comprometidos con el propósito de lograr un objetivo común.

***Coordinación interorganizacional:** interacción que ocurre entre los elementos del Ministerio de Defensa Nacional; organismos contratados por el gobierno; agencias estatales, territoriales, locales y tribales; fuerzas militares extranjeras y agencias gubernamentales; organizaciones intergubernamentales; organizaciones no gubernamentales; y el sector privado.

***Culminación:** punto en el tiempo o en el espacio en el cual la operación ya no puede mantener el ímpetu.

***Defensa interna en el extranjero:** participación de las agencias civiles y militares de un gobierno en cualquiera de los programas de acción adoptados por otro gobierno u otra organización designada para liberar y proteger a su sociedad de la subversión, la anarquía, la insurgencia, el terrorismo y otras amenazas a su seguridad.

***Defensa nacional:** protección de la soberanía, el territorio, la población nacional y la infraestructura de defensa crítica de Colombia contra las amenazas externas y la agresión u otras amenazas según las indicaciones del presidente de la República.

***Derecho de la guerra:** la parte del derecho internacional que trata de las relaciones entre los estados que se encuentran en estado formal de guerra o llevando a cabo hostilidades reales en una guerra no declarada; constituye un vasto cuerpo de normas consuetudinarias y establecidas en los tratados; también se conoce como derecho de los conflictos armados.

Derecho operacional: integración de los tratados internacionales ratificados por Colombia, la legislación nacional y la jurisprudencia en materia de derechos humanos y derecho internacional humanitario al planeamiento, ejecución y seguimiento de las operaciones, operativos y procedimientos de la fuerza pública (FFMM 3-41)

***Desintegrar:** interrumpir el sistema de mando y control del enemigo, degradando su capacidad para realizar operaciones mientras conduce a un rápido colapso de sus capacidades o voluntad de lucha.

***Destruir:** tarea táctica de la misión que físicamente hace que una fuerza enemiga sea ineficaz hasta que se reconstituya.

***Destruir un sistema de combate:** dañar dicho sistema tanto que no puede realizar ninguna función o que deba ser restaurado a una condición utilizable sin ser reconstruido por completo.

***Diseño operacional:** proceso repetitivo para entender y enmarcar un problema y que ayuda a los comandantes y estados mayores en la aplicación del arte operacional con herramientas y metodología a fin de concebir y construir enfoques viables para operaciones y campañas.

***Dislocar:** obligar al enemigo a exponer fuerzas reaccionando a una acción específica.

***Distancia de apoyo:** distancia entre dos unidades que se puede recorrer a tiempo para que una pueda ayudar a la otra e impedir su derrota por el enemigo o asegurar que recupere el control de una situación civil.

***Efecto:** estado físico y de comportamiento de un sistema que resulta de una acción, un conjunto de acciones u otro efecto.

Ejercicio del mando tipo misión: comprende la filosofía de mando y la función de conducción de la guerra, las cuales juntas, brindan propósito, guían e integran el ejército para conducir operaciones de manera efectiva en el concepto operacional (MFE 6-0).

***Encuentro líder-soldado:** interacción interpersonal entre soldados y líderes con audiencias en un área de operaciones.

***Encuentro militar:** contacto e interacción rutinaria entre individuos o elementos de las fuerzas militares, con fuerzas armadas de otra nación, autoridades civiles o agencias nacionales o internacionales para construir confianza, compartir información, coordinar actividades mutuas y mantener influencia.

***Enemigo:** parte identificada como hostil contra la cual se autoriza el uso de la fuerza.

***Enfoque operacional:** descripción de las acciones generales que la fuerza debe efectuar para transformar las condiciones actuales en las deseadas en el estado final.

***Enlace:** contacto o intercomunicación mantenida entre elementos de fuerzas militares u otras agencias para asegurar el entendimiento mutuo y la unidad de propósito y acción.

***Entrada forzosa:** capturar y mantener una posición militar frente a una oposición armada.

***Equipo rojo:** elemento organizacional compuesto por miembros capacitados y educados que proporcionan una capacidad independiente para explorar completamente alternativas en planes y operaciones en el contexto del ambiente operacional y desde la perspectiva de los adversarios y otros.

***Esfuerzo de apoyo:** unidad subordinada designada con una misión que asiste al éxito del esfuerzo principal.

***Esfuerzo principal:** unidad subordinada designada cuya misión en un momento dado es la más crítica para el éxito general de la misión.

***Estado de alistamiento (SOR):** situación del alistamiento de una unidad para operaciones o ejercicios.

***Estado final:** conjunto de condiciones requeridas que define el logro de los objetivos del comandante.

***Estado final militar:** conjunto de condiciones necesarias que definen el logro de todos los objetivos militares.

***Evaluación del alistamiento operacional (ORE):** medición de la capacidad operacional y efectividad de una unidad o cualquier parte de esta.

Evaluar: medir del progreso en el cumplimiento de una tarea o misión de la creación de un efecto o del logro de un objetivo (MFE 5-0).

***Explotar la iniciativa:** seguir a través de los éxitos iniciales para lograr una victoria decisiva a largo plazo.

***Fase:** herramienta de planeamiento y ejecución utilizada para dividir una operación en duración o actividad.

Filosofía del mando tipo misión: ejercicio de autoridad y dirección mediante la aplicación de los seis principios que equilibran el arte del mando y la ciencia del control para empoderar líderes ágiles y adaptables que exploten la iniciativa (MFE 6-0).

***Flexibilidad:** empleo de una mezcla versátil de capacidades, formaciones y equipo para conducir operaciones.

***Fuerza conjunta:** fuerza compuesta por elementos significativos, asignados o agregados, de dos o más fuerzas militares que operan bajo un solo comandante conjunto.

Función de conducción de la guerra: conjunto de tareas y sistemas (personas, organizaciones, información y procesos) unidos por un propósito común que los comandantes utilizan para cumplir misiones y objetivos de entrenamiento (MFE 3-0).

Función de conducción de la guerra fuegos: conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que proveen el uso colectivo y coordinado de fuegos indirectos del Ejército, defensa antiaérea y antimisiles y fuegos conjuntos, mediante el proceso de selección y priorización de blancos (MFE 3-0).

Función de conducción de la guerra inteligencia: conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí para facilitar el entendimiento del enemigo, el terreno, las condiciones del tiempo atmosférico y las consideraciones civiles (MFE 3-0).

Función de conducción de la guerra mando tipo misión: conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí que le permite al comandante integrar, sincronizar y articular los

elementos del poder de combate en un todo coherente, con el fin de concentrar sus efectos en el momento y lugar decisivos (MFE 3-0).

Función de conducción de la guerra movimiento y maniobra: conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, que mueven y emplean las fuerzas para ganar una posición de relativa ventaja sobre el enemigo y otras amenazas (MFE 3-0).

Función de conducción de la guerra protección: conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí que preserva la Fuerza para que los comandantes puedan aplicar el máximo poder de combate en el cumplimiento de la misión (MFE 3-0).

Función de conducción de la guerra sostenimiento: conjunto de tareas y sistemas relacionados entre sí, para proporcionar apoyo y servicios que aseguran la libertad de acción, extienden el alcance operacional y prolongan la resistencia (MFE 3-0).

***Gestión del espacio aéreo:** capacidad y procedimientos utilizados para aumentar la eficacia operacional promoviendo su uso seguro, eficiente y flexible.

***Guerra convencional:** amplio espectro de operaciones militares realizadas contra un adversario por fuerzas militares tradicionales u otras fuerzas de seguridad gubernamentales que no incluyen armas químicas, biológicas, radiológicas o nucleares.

***Guerra electrónica (EW):** acción militar que implica el uso de energía electromagnética y dirigida para controlar el espectro electromagnético o para atacar al enemigo.

***Guerra irregular:** lucha violenta entre actores estatales y no estatales por su legitimidad e influencia sobre la población relevante.

***Guerra no convencional:** amplio espectro de operaciones militares y de otras fuerzas de seguridad no militares, normalmente de larga duración, conducidas predominantemente por, o a través de fuerzas locales o sustitutivas, que son organizadas, entrenadas, equipadas, apoyadas y dirigidas en diversos grados por una fuente de fuerza externa.

***Guerra tradicional:** confrontación entre estados-nación o coaliciones.

***Influir:** alterar las opiniones, actitudes y en última instancia, el comportamiento de blancos audiencia (amigos, neutrales, adversarios y enemigos) a través de mensajes, presencia y acciones.

***Iniciativa individual:** disposición a actuar en ausencia de órdenes, cuando las existentes ya no se ajustan a la situación o cuando surgen oportunidades o amenazas imprevistas.

***Iniciativa operacional:** iniciativa que establece o dicta los términos de la acción a lo largo de una operación.

***Intención del comandante:** expresión clara y concisa del propósito de la operación y del estado final militar deseado que apoya el mando tipo misión, proporciona enfoque al estado mayor y ayuda a los comandantes subordinados y de apoyo a lograr los resultados deseados sin órdenes adicionales, así la operación no se desarrolle como estaba previsto.

Liderazgo: capacidad de influir en las personas proporcionando propósito, dirección y motivación, mientras operan para cumplir la misión y mejorar la organización (MFE 6-22).

***Línea de esfuerzo (LOE):** secuencia que enlaza múltiples tareas usando la lógica del propósito en lugar de la referencia geográfica para enfocar los esfuerzos hacia el establecimiento de un estado final deseado.

***Línea de operaciones (LOO):** secuencia que define la orientación direccional de una unidad en el tiempo y el espacio en relación con el enemigo y la vincula con su base de operaciones y objetivos.

***Líneas exteriores:** secuencias sobre las que actúa una fuerza cuando sus operaciones convergen en el enemigo.

***Líneas interiores:** secuencias sobre las que opera una fuerza cuando sus operaciones divergen de un punto central.

Logística: planeamiento y ejecución del movimiento y el apoyo a las fuerzas (MFE 4-0).

Maniobra de armas combinadas: aplicación de los elementos del poder de combate en acción unificada para derrotar a las fuerzas terrestres enemigas; capturar, ocupar y defender terreno; y lograr ventajas físicas, temporales y sicológicas sobre el enemigo para capturar y explotar la iniciativa (MFE 3-0).

Marco operacional: herramienta cognitiva utilizada para ayudar a los comandantes y al estado mayor a visualizar y describir claramente la aplicación del poder de combate en tiempo, espacio, propósito y recursos en el concepto de la operación (MFE 1-01).

***Mecanismo de derrota:** método a través del cual las fuerzas amigas cumplen su misión contra la oposición enemiga.

***Mecanismo de estabilidad:** método a través del cual las fuerzas amigas apoyan a los civiles para lograr condiciones que contribuyen al establecimiento de una paz estable y duradera.

Medida de control: medio para regular las unidades o las funciones de conducción de la guerra (MFE 1-01).

***Medida de desempeño:** criterio utilizado para evaluar las acciones propias que está vinculado a la medición de la conducción de tareas.

***Medida de eficacia:** criterio utilizado para evaluar los cambios en el comportamiento de un sistema, la capacidad o el ambiente operacional que está vinculado a medir el logro de un estado final, de un objetivo o la creación de un efecto.

***Mensaje:** comunicación verbal, escrita o electrónica que apoya un tema de información centrado en un actor y en apoyo de una acción específica.

Metodología de diseño del Ejército: sistema para aplicar el pensamiento crítico y creativo, a fin de entender, visualizar y describir problemas complejos y establecer enfoques para su solución (MFE 5-0).

***Moméntum:** ímpetu y poder de combate ganados en el desarrollo de una campaña, operación, tarea o actividad.

***Nación anfitriona:** nación que, por acuerdo, recibe fuerzas o material de una organización multinacional (como la ONU o la OTAN) o de otras naciones que operan dentro o desde su territorio o que transitan por él, permite que se ubiquen en su territorio materiales u organizaciones extranjeras y/o proporciona apoyo para dichos propósitos.

***Neutral:** parte identificada por no apoyar ni oponerse a las fuerzas amigas o enemigas.

***Objetivo:** meta claramente definida, decisiva y alcanzable hacia la cual debe estar dirigida toda operación militar.

***Obligar:** usar o amenazar con el uso de la fuerza letal para establecer el control y el dominio, efectuar cambios de comportamiento o hacer cumplir los mandatos, acuerdos o la autoridad civil.

Operación: 1. secuencia de acciones tácticas con un propósito común o un tema unificador (MFE 3-0) 2. acción militar o ejecución de una misión militar estratégica, operacional, táctica, de fuerza, entrenamiento o administrativa (MFE 1-01).

***Operación de configuración:** operación que establece las condiciones para la operación decisiva a través de efectos sobre el enemigo, otros actores y el terreno.

Operación de seguridad: operación emprendida por un comandante con el fin de brindar una alerta temprana y precisa de las operaciones enemigas, para proporcionar a la fuerza

que se protege tiempo y espacio de maniobra, dentro del cual reaccionará contra el enemigo y desarrollará la situación, lo que le permite al comandante usar efectivamente la fuerza protegida (MFRE 3-90).

***Operación de sostenimiento:** aquella que permite la operación decisiva o la de configuración en cualquier escalón generando y manteniendo el poder de combate.

***Operación decisiva:** operación que cumple específicamente la misión.

***Operación mayor:** serie de acciones tácticas (batallas, combates, golpes) conducidas por unidades de combate de una o varias fuerzas, coordinadas en tiempo y lugar, para alcanzar objetivos estratégicos u operacionales en un área de operaciones

***Operaciones conjuntas:** acciones militares conducidas por fuerzas conjuntas o por unidades de una fuerza apoyada por elementos de otra fuerza, bajo relaciones de mando específicas entre ellas, que por sí mismas, no conforman una fuerza conjunta.

Operaciones de seguridad: operaciones emprendidas por un comandante para proporcionar una alerta temprana y exacta de las operaciones enemigas, a fin de proporcionar a la fuerza que se protege el tiempo y el espacio de maniobra para reaccionar al enemigo y desarrollar la situación permitiendo su uso efectivo al comandante (MFRE 3-90).

***Operaciones en el ciberespacio:** empleo de capacidades del ciberespacio donde el propósito principal es alcanzar objetivos en o a través este.

***Operaciones multinacionales:** acciones militares llevadas a cabo por fuerzas de dos o más naciones, generalmente emprendidas dentro de la estructura de una coalición o alianza.

***Operaciones terrestres unificadas:** tareas ofensivas, defensivas, de estabilidad o de apoyo de la defensa a la autoridad civil ejecutadas simultáneamente para capturar, retener y explotar la iniciativa y consolidar ganancias para prevenir el conflicto, configurar el ambiente operacional y vencer en la guerra como parte de la acción unificada.

***Organización intergubernamental:** organización creada por un acuerdo formal entre dos o más gobiernos sobre una base global, regional o funcional para proteger y promover los intereses nacionales compartidos por los Estados miembros.

***Organización no gubernamental:** organización privada, sin fines de lucro, dedicada a aliviar el sufrimiento humano y/o promover la educación, la atención de salud, el desarrollo económico, la protección del medio ambiente, los derechos humanos y la resolución de conflictos y/o alentar el establecimiento de instituciones democráticas y la sociedad civil.

***Organización para el combate:** agrupación temporal de unidades diseñada para cumplir una misión particular.

***Organización por tareas:** acción de diseñar una unidad operacional, estado mayor de apoyo o paquete de sostenimiento de un tamaño y composición específicos para cumplir una única tarea o misión.

***Otra agencia gubernamental:** agencia que no pertenece al ministerio de defensa nacional.

***Peligro:** condición con el potencial de causar lesión, enfermedad o muerte del personal; daño o pérdida de equipo o propiedad; o la degradación de la misión.

Planear: arte y ciencia de entender una situación de manera prospectiva para visualizar el futuro deseado y trazar formas eficaces a fin de conseguirlo (MFE 5-0).

***Poder de combate:** total de medios y de capacidades destructivas, constructivas y de información que una unidad o formación militar puede aplicar en un momento dado.

***Poder terrestre:** habilidad de ganar, sostener y explotar el control sobre territorio, recursos y personas mediante amenaza, fuerza u ocupación.

***Posición de relativa ventaja:** localización o establecimiento de una condición favorable dentro del área de operaciones que proporciona al comandante libertad de acción temporal para aumentar el poder de combate sobre un enemigo o influir en este para que acepte el riesgo y pase a una posición de desventaja.

Principio: norma integral y fundamental o suposición de importancia central que guía cómo se enfoca y piensa una organización o función sobre la conducción de las operaciones (MFE 1-01).

Procedimiento de comando: proceso dinámico utilizado por los comandantes de pequeñas unidades para analizar una misión, desarrollar un plan y prepararse para una operación (MFE 5-0).

Proceso de operaciones: serie de pasos que el comandante desarrolla en las operaciones a través del mando tipo misión: planear, preparar, ejecutar y evaluar (MFRE 5-0).

Proceso militar para la toma de decisiones: metodología de planeamiento cíclico para entender la situación y la misión, desarrollar cursos de acción, seleccionar el más oportuno y producir un plan u orden de operaciones (MFE 5-0).

***Profundidad:** extensión de las operaciones en tiempo, espacio o propósito, para lograr resultados definitivos.

***Protección:** preservación de la efectividad y supervivencia del personal, equipo, instalaciones, información e infraestructura militar y no militar, relacionados con la misión, desplegados o ubicados dentro o fuera de los límites de un área de operaciones determinada.

***Punto culminante:** momento en el cual una fuerza ya no tiene la capacidad de continuar su forma de operaciones, ofensiva o defensiva.

***Punto decisivo:** lugar geográfico, evento clave específico, factor crítico o función que, cuando se actúa sobre ellos, permite a los comandantes obtener una ventaja marcada sobre un adversario/enemigo o contribuir materialmente al éxito.

***Rango de apoyo:** distancia en que una unidad puede separarse geográficamente de una segunda unidad, pero permaneciendo dentro del alcance máximo de los sistemas de armas de la última.

***Recolección de información:** actividad que sincroniza e integra el planeamiento y el empleo de sensores y medios, así como el procesamiento, explotación y difusión en apoyo directo de las operaciones actuales y futuras.

Reconocimiento en fuerza: operación deliberada de combate diseñada para descubrir o probar el dispositivo, fuerza y reacción del enemigo o para obtener otra información (MFRE 3-90).

***Reglas de enfrentamiento:** son directivas emitidas por la autoridad militar competente que delimitan las circunstancias y restricciones bajo las cuales las unidades inician y/o continúan con el uso de la fuerza contra fuerzas encontradas.

***Reglas para el uso de la fuerza:** directivas emitidas para guiar a las unidades en el uso de la fuerza durante varias operaciones.

***Requerimientos críticos:** condiciones, recursos y medios que permiten que una capacidad crítica sea completamente funcional.

***Resistencia:** capacidad de emplear el poder de combate en cualquier lugar durante periodos prolongados.

***Retener la iniciativa:** aplicar una presión incesante sobre el enemigo.

***Riesgo:** probabilidad de pérdida o daño relacionado con uno o varios peligros.

Seguridad de área extensa: aplicación de los elementos del poder de combate, en acción unificada, para proteger a la población, nuestras fuerzas, los activos críticos y actividades en aras de negar una posición ventajosa al enemigo y consolidar los éxitos con el fin de retener la iniciativa (MFE 3-0).

***Seguridad nacional:** esfuerzo nacional concertado para prevenir los ataques terroristas, reducir las vulnerabilidades a estos, atender desastres naturales y otras emergencias.

***Seguridad pública:** actividades de prevención, detección y neutralización frente a amenazas de crimen organizado y delitos nacionales, transnacionales e internacionales, que atenten contra las condiciones de bienestar de la población civil, la prosperidad de las comunidades, la infraestructura y servicios asociados del estado incluyendo los recursos naturales.

Servicios de personal: funciones del sostenimiento relacionadas con el bienestar, la preparación y la calidad de vida de los soldados (MFE 4-0).

Servicios de sanidad: soporte y servicios realizados, proporcionados y dispuestos para promover, mejorar, conservar o restaurar el bienestar físico y mental del personal en el Ejército y si se dispone, en otras fuerzas, organismos y organizaciones. (MFE 4-0)

***Simultaneidad:** ejecución de tareas relacionadas que se apoyan mutuamente y se ejecutan al mismo tiempo en múltiples ubicaciones y dominios.

***Sincronización:** disposición de las acciones militares en tiempo, espacio y propósito para producir el máximo poder relativo de combate en el lugar y momento decisivos.

***Tarea de estabilidad:** tarea que se conduce dentro o fuera del territorio nacional en coordinación con otros instrumentos del poder nacional para mantener o restablecer un ambiente seguro y proporcionar servicios gubernamentales esenciales, reconstrucción de infraestructura de emergencia y asistencia humanitaria.

***Tarea defensiva:** tarea conducida para derrotar un ataque enemigo, ganar tiempo, economizar fuerzas y desarrollar condiciones favorables para tareas ofensivas o de estabilidad.

***Tarea ofensiva:** tarea conducida para derrotar y destruir fuerzas enemigas, capturar terreno, recursos y centros poblados.

***Teatro:** área geográfica a la que se ha asignado la responsabilidad al comandante de un comando conjunto.

***Teatro de operaciones:** área operacional definida por el comandante de un comando conjunto para la conducción o apoyo de operaciones militares específicas.

***Teatro de la guerra:** área de aire, tierra y agua definida desde el escalón estratégico por el presidente de la república, el comandante general de las fuerzas militares o el comandante de un comando conjunto que es, o puede llegar a ser, directamente comprometida en la conducción de operaciones mayores y campañas.

***Tema de información:** idea o imagen unificadora o dominante que expresa el propósito de la acción militar.

***Tempo:** velocidad relativa y ritmo de las operaciones militares sobre el tiempo respecto del enemigo.

***Tiempo de alistamiento:** tiempo dentro del cual una unidad puede estar lista para realizar las tareas por las cuales ha sido organizada, equipada y entrenada; este tiempo se amplifica o se mide mediante indicadores del estado actual de personal, material y entrenamiento de la unidad sin incluir el tiempo de trayectos.

***Unidad de esfuerzo:** coordinación y cooperación hacia objetivos comunes, incluso cuando los participantes no pertenecen necesariamente al mismo comando u organización, siendo esta el producto de la acción unificada.

***Vulnerabilidades críticas:** aspectos o componentes de los requerimientos críticos deficientes o vulnerables al ataque directo o indirecto de forma que permite resultados decisivos o significativos.

REFERENCIAS

MFE 1-01 “Doctrina”

MFE 1.0 “El Ejército”

MFE 3-0 “Operaciones”

EJC 3-20 “Manual de Campaña del Ejército”

EJC 3-10.1 “Manual de combate irregular”

Directiva Permanente MDN 015/2016

Directiva Permanente MDN 015/2016

Directiva Permanente MDN 021/2016

FF. MM. 3-41 “Manual de derecho operacional terrestre” (2ª Edición, 2015)

AJP-01 “Allied joint doctrine” (OTAN)

AJP-3 “Allied joint doctrine for the conduct of operations” (OTAN)

AJP 3-6 “Land Operations” (OTAN)

AJP-3.4.4 “Allied Joint Doctrine for Counter-insurgency” (OTAN)

ATP-3.2.1 “Allied Land Tactics” (OTAN)

ADP “Operations” UK Army

ADP 3-0 “Operations” US Army

ADRP 3-0 “Operations” US Army

B-GL-300-001/FP-001 “Land Operations” Canada National Defense

Irregular Warfare Joint Operating Concept, US Department of Defense.

Doctrine for Counterinsurgency at the tactical, Forces Employment Doctrine Center Paris, April 2010

MFRE 3-0

OPERACIONES

CEDOC

COMANDO DE
EDUCACIÓN Y DOCTRINA

CEDOE

CENTRO DE **DOCTRINA**
DEL **EJÉRCITO**